

Duurzaamheids- verklaring 2024



ACKERMANS & VAN HAAREN

Your partner for sustainable growth



Inhoud

Algemene informatie	Milieu-informatie	Sociale informatie	Governance informatie
250	259	279	282
250 Basis voor voorbereiding 253 SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen 254 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders 255 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling 258 Governance van duurzaamheidskwesties	259 Openbaarmaking krachtens Artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening) 262 ESRS E1 Klimaatverandering 279 Energietransitie	279 ESRS S1 Eigen personeel	282 ESRS G1 Zakelijk gedrag 282 Verantwoordelijke aandeelhouder

Bijlage		GRI referentietabel	Lexicon
285		298	302
285	ESRS-inhoudsopgave		
287	Referentie-index - Lijst van datapunten in dwarsdoorsnij- dende- en thema- tische standaarden die voortvloeien uit andere EU-wet- geving		
292	Uitleg en resultaten van de uitgevoerde materialiteitsanalyse voor thematische ESRS-standaarden		
293	Index van weg- gelaten ESRS openbaarmakings- vereisten		
294	Verslag van de commissaris over de Duurzaamheidsver- klaring		

Duurzaamheidsverklaring

De Duurzaamheidsverklaring ('Duurzaamheidsverklaring') bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Ackermans & van Haaren ('AvH') in overeenstemming met Artikel 3:32/2 van het (Belgische) Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, met betrekking op het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

AvH steunt de nieuwe EU-richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsinformatie door ondernemingen ('CSRD') en de Europese standaarden voor duurzaamheidsverslaggeving ('ESRS'). Rapporteren over de CSRD voor het boekjaar 2024 is een aanzienlijke taak, maar het biedt de mogelijkheid om ESG op een gestructureerde en onderbouwde manier in strategische discussies te integreren. AvH gelooft dat als deze richtlijn en de standaarden correct en proportioneel worden toegepast, ze de discussies over de relevantie voor het bedrijf aanzienlijk kunnen versnellen door materialiteitsanalyse als hoeksteen te gebruiken. Deze aanpak onderbouwt de focus en stemt deze af op de strategische doelen van het bedrijf. In voorgaande jaren heeft AvH meerdere duurzaamheidsraamwerken toegepast en blijft dit doen, waaronder de Duurzame Ontwikkelingsdoelen ('SDG's') en de laatste versie van de GRI Universal Standards. Ter voorbereiding op de implementatie van de CSRD heeft AvH de eerste stappen gezet naar geïntegreerd rapporteren in haar vorige jaarverslag, waarbij duurzaamheidskwesties nauwer werden verbonden met de activiteiten en financiële cijfers die werden gerapporteerd. Daarom biedt vorig jaarverslag een solide basis voor de Duurzaamheidsverklaring.

De ESRS vormen de basis voor deze Duurzaamheidsverklaring. AvH engageert zich om haar toelichtingen in de komende jaren voortdurend te verbeteren. Door zich aan te passen aan deze standaarden, streeft AvH naar transparantie in rapportage, het opbouwen van systemen en het verbeteren van de datakwaliteit.

1. Algemene informatie

1.1 Basis voor voorbereiding

1.1.1 Rapportage ter voorbereiding

De Duurzaamheidsverklaring voor het jaar afgesloten op 31 december 2024 bevat informatie van de moedermaatschappij AvH en haar 7 integraal geconsolideerde dochterondernemingen (de 'Dochterondernemingen'): DEME, CFE, Bank Van Breda, Deep C Holding, Nextensa, Agidens en Bioelectric (inclusief hun integraal geconsolideerde dochterondernemingen). Dit is in lijn met haar financiële consolidatie zoals gedetailleerd in Toelichting 1: IFRS waarderingsregels en Toelichting 2: sectie 1 Integraal geconsolideerde dochterondernemingen bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

De Duurzaamheidsverklaring behandelt duurzaamheidskwesties die als materieel worden beschouwd voor AvH, haar Dochterondernemingen en belanghebbenden. Andere kwesties, hoewel mogelijk relevant, zijn niet opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring vanwege hun lagere materialiteit.

De openbaargemaakte gegevens in deze Duurzaamheidsverklaring dekken AvH NV (inclusief haar subholdings) en haar Dochterondernemingen. Daarom moeten de openbaargemaakte gegevens worden gelezen en beschouwd als die van een industrieel conglomeraat van deze 7 bedrijven in plaats van die van een investeringsmaatschappij met een sterk gediversifieerde portefeuille van meer dan 30 deelnemingen, zoals de markt AvH beschouwt. In deze Duurzaamheidsverklaring wordt de CSRD-benadering toegepast zoals deze momenteel is. Een andere voorstelling, dat door AvH als meer geschikt wordt beschouwd, wordt vrijwillig toegelicht in het hoofdstuk 'ESG-verslag' van dit jaarverslag (het 'jaarverslag').

Deep C Holding, Agidens en Bioelectric hebben vooralsnog geen individuele jaarverslagen in hetzelfde formaat als beursgenoteerde bedrijven of organisaties van openbaar belang, en hoeven nog niet te rapporteren onder CSRD. Hun toelichtingen zullen in eerste instantie worden opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring van AvH.

De groep heeft ervoor gekozen om geen gebruik te maken van de vrijstelling voorzien in Artikel 3:32/5 van het (Belgische) Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, behalve voor haar 100% dochters AvH Growth Capital NV en FinAx NV, die daarom zijn vrijgesteld van geconsolideerde duurzaamheidsrapportage.

In het activiteitenverslag (het 'activiteitenverslag') per bedrijf omvat het ESG-overzicht een samenvatting van de Dubbele Materialiteit resultaten ('DMA') voor integraal geconsolideerde dochterondernemingen, evenals vrijwillige openbaarmaking voor Delen Private Bank en SIPEF. Dit ESG-overzicht geeft ook een beknopte beschrijving van hun beleid en ambities weer.

Deze Duurzaamheidsverklaring is bedoeld om te voldoen aan de CSRD-vereisten vanaf de datum van deze verklaring en is gebaseerd op ons begrip van de vereisten vanaf die datum. Sinds de publicatie van de CSRD in december 2022 zijn er verschillende Gedelegeerde Verordeningen gepubliceerd en zijn de (interpretatie van de) CSRD-vereisten en de onderliggende ESRS-standaarden voortdurend geëvolueerd. Bovendien werd de Belgische wetgeving ter omzetting van de CSRD pas in december 2024 goedgekeurd en gepubliceerd, terwijl het eerste rapportagejaar het boekjaar 2024 betreft. Tegelijkertijd heeft de Europese Commissie haar voornemen uitgesproken om de CSRD, Richtlijn betreffende zorgvuldigheidsplichten inzake duurzaamheid voor ondernemingen (CSDDD) en de EU-taxononomie ('Omnibus Simplification Package') aan te passen. Door toekomstige aanpassingen in regelgeving (inclusief interpreta-

tiewijzigingen) zullen AvH's rapportageaanpak en -praktijken verder moeten worden aangepast. Deze zullen ook worden beïnvloed door andere duurzaamheidsgerelateerde wetgeving.

Het voorbereiden van de CSRD-implementatie en het verzamelen, verifiëren en consolideren van alle, vaak nieuwe en zeer gedetailleerde, voorgeschreven gegevens vereist input van verschillende rollen en teams binnen de organisatie. Doelstellingen, projecties en bepaalde datapunten zijn toekomstgericht en zijn daarom onderhevig aan externe variabelen en onzekerheden. Gegevensbeperkingen (bv. gebruik van gegevensschattings- of extrapolatiemethoden en -technieken, afhankelijkheid van gegevens van derden) kunnen ook de nauwkeurigheid van de openbaargemaakte informatie beïnvloeden. Voortbouwend op haar eerdere niet-financiële rapportage heeft AvH aanzienlijke middelen ingezet voor de voorbereiding van de Duurzaamheidsverklaring, inclusief richting haar Dochterondernemingen, en heeft zij aanzienlijke inspanningen geleverd om deze af te stemmen op (de geest van) de nieuwe wetgeving en standaarden.

1.1.2 ESRS rapportagestandaarden

De Duurzaamheidsverklaring volgt de structuur, het formaat en de kwalitatieve kenmerken die zijn voorgeschreven door ESRS (zie sectie 8 en Bijlage F van ESRS 1 'Algemene vereisten') om materiële duurzaamheidskwesaties bekend te maken in overeenstemming met de uitgevoerde DMA.

Wat betreft de dwarsdoorsnijdende ESRS-standaarden ('cross-cutting standards') past AvH de principes van ESRS 1 'Algemene vereisten' en ESRS 2 'Algemene toelichtingen' toe in deze Duurzaamheidsverklaring. Deze onderwerpen zijn opgenomen in de paragrafen '1.1 Basis voor voorbereiding', '1.2 SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen', '1.3 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders', '1.4 Dubbele materiële beoordeling' en '1.5 Governance van duurzaamheidskwesaties'. Voor de ESRS thematische standaarden, en in lijn met de materiële onderwerpen die zijn geïdentificeerd tijdens de DMA, publiceert AvH gerelateerde subthema's aan ESRS E1 'Klimaatverandering', meer specifiek 'Klimaatmitigatie' en ESRS S1 'Eigen personeel', meer specifiek 'Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden', samen met bedrijfsspecifieke onderwerpen 'Verantwoordelijke aandeelhouder' en 'Energietransitie'. In lijn met de vereiste in ESRS 1, heeft AvH de voorgeschreven openbaarmaking overeenkomstig de EU-taxononomieverordening (Artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 en de bijbehorende Gedelegeerde Verordeningen), opgenomen in de 'Milieu-informatie' van de Duurzaamheidsverklaring.

1.1.3 Tijdshorizonten

AvH beoordeelt materiële impacten, risico's en opportuniteiten op korte, middellange en lange termijn. Voor toekomstgerichte informatie in de Duurzaamheidsverklaring definieert AvH deze in functie van haar economische levenscyclus van 7 jaar.

Dochterondernemingen kunnen verschillende tijdshorizonten hanteren die relevanter zijn voor hun specifieke sectoren. Voor meer details, verwijzen we naar hun individuele jaarverslagen of aparte duurzaamheidsrapporten.

AvH hanteert de volgende tijdshorizonten:

- Korte termijn: 1 tot 3 jaar
- Middellange termijn: 3 tot 7 jaar
- Lange termijn: meer dan 7 jaar

1.1.4 Schattingen en oordelen

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met ESRS, is het management verplicht om de toekomstgerichte informatie op te stellen op basis van huidige verwachtingen, schattingen en projecties, overtuigingen van het management en bepaalde aannames over gebeurtenissen die in de toekomst kunnen plaatsvinden en mogelijke toekomstige acties van de groep. De werkelijke uitkomsten zullen waarschijnlijk anders zijn. Ze kunnen worden beïnvloed door gebeurtenissen buiten onze controle, zoals regelgevende veranderingen, marktomstandigheden, uitdagingen in de toeleveringsketen en technologische vooruitgang.

Waar schattingen worden gebruikt om datapunten voor te bereiden, worden dergelijke schattingen en praktijken gecontextualiseerd bij de gegevens of informatie, inclusief eventuele gerelateerde meetonzekerheid. Voor Scope 1- en 2-emissies worden relevante extrapolaties uitgevoerd om berekeningen te verfijnen en gegevenshiaten aan te pakken. Scope 3-emissies gerelateerd aan investeringen (gefinancierde emissies) zijn gebaseerd op Scope 1- en 2-emissies van niet-volledig geconsolideerde entiteiten. Andere Scope 3-emissies zijn ofwel gebaseerd op activiteits- of financiële gegevens die zijn omgezet in emissies.

AvH en haar Dochterondernemingen herbeoordelen deze schattingen en oordelen regelmatig op basis van ervaring, de ontwikkeling van de ESG-verslaggeving en de beschikbaarheid van meer gedetailleerde gegevens wanneer dit als relevant wordt beschouwd.

Sectie in ESRS 2 'Algemene toelichtingen'	Openbaarmakingsvereiste	Sectie jaarverslag	Sectie
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	Verklaring inzake deugdelijk bestuur	'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 1. Algemeen'
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	Verklaring inzake deugdelijk bestuur	'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 2. Raad van bestuur, 2.4 Activiteitenverslag'
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Remuneratieverslag	'Remuneratieverslag, 4. Remuneratie van het executief comité, en 4.2.4 STI - Resultaat op ESG-doelstellingen 2024 + STI - ESG-doelstellingen 2025'
GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage	Risico hoofdstuk	'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 8.3 Belangrijkste kenmerken van de interne controle en beheerssystemen met betrekking tot het proces van financiële en duurzaamheidsrapportage en de opstelling van de geconsolideerde jaarrekeningen'

Meer details over de kwaliteit van de gegevens en de uitgevoerde extrapolaties, kan ook teruggevonden worden in de individuele jaarverslagen van DEME, CFE en Bank Van Breda.

1.1.5 Opname door middel van verwijzing

Specifieke ESRS-openbaarmakingsvereisten met betrekking tot ESRS 2 'Algemene toelichtingen' zijn nauw verbonden met bestaande openbaarmakingsvereisten voor AvH, die te vinden zijn in relevante secties van het jaarverslag. De onderstaande tabel 'Opname door middel van verwijzing' toont waar informatie voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, gerelateerd aan specifieke openbaarmakingsvereisten buiten de Duurzaamheidsverklaring, is opgenomen in het 'Jaarverslag van de raad van bestuur', specifiek het 'Risico hoofdstuk', 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur' en het 'Remuneratieverslag'. Met betrekking tot risicobeheer heeft AvH ESG-risico's opgenomen in sectie 'Risico hoofdstuk' zowel op het niveau van AvH als op het niveau van de

deelnemingen. Meer details over ESG-risico's en -beheer zijn te vinden in het 'Jaarverslag van de raad van bestuur' - II. Geconsolideerde jaarrekening - 1. Risico's en onzekerheden.

Openbaarmaking over de financiële impact van duurzaamheidskwesties is opgenomen in de Financiële Staten indien vereist door IFRS. De belangrijkste effecten van klimaat- en sociale kwesties op de Financiële Staten zijn gedetailleerd in Toelichting 1: IFRS waarderingsregels.

1.1.6 Geleidelijke invoeringsbepaling

AvH maakt gebruik van de gefaseerde bepalingen zoals uiteengezet in ESRS 1 'Algemene vereisten' (sectie 10.4. Overgangsbepaling) en Bijlage C (Lijst van ingefaseerde Rapportage-eisen). De volgende vereisten zijn daarom niet opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

ESRS	Referentie	Openbaarmakingsvereiste	Infaseringsbepalingen bij ESRS
ESRS 2	SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	De informatie met betrekking tot ESRS 2 SBM-1 40 (b) betreffende de uitsplitsing van de totale inkomsten naar significante ESRS-sector en 40 (c) de lijst van aanvullende significante ESRS-sectoren, is niet gerapporteerd. Het onderliggende risico dat deze toelichtingen beogen aan te pakken, wordt al behandeld in het huidige 'Beleid inzake verantwoordelijk investeren'. Sectorgevoeligheden worden gescreend als onderdeel van uitgevoerde doorlichtingsprocessen (due diligence).
ESRS 2	SBM	Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	De informatie met betrekking tot ESRS 2 48 (e) over de verwachte financiële effecten van IRO's is weggelaten. De financiële materialiteit voor risico's en opportuniteiten is gekwantificeerd zoals gedefinieerd in paragraaf '1.4.4 Beoordeling van dubbele materialiteit - Methodologie'.
ESRS E1	E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatopportuniteiten	In 2024 ontwikkelde AvH richtsnoeren voor haar groepsondernemingen om klimaatrisico's en -opportuniteiten te beoordelen. Door middel van gevalstudies werden de gegevens geïdentificeerd nodig voor het beoordelen van klimaatrisico's en de vertaling van de gerelateerde effecten naar een monetaire waarde. Vanaf volgend boekjaar zullen kwalitatieve toelichtingen worden opgenomen. De monetaire impact wordt gerapporteerd vanaf het boekjaar eindigend op 31 december 2027.
ESRS S1	S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	In principe zijn de beleidslijnen en procedures van toepassing op niet-werknemers binnen AvH NV en het personeelsbestand van de Dochterondernemingen. Rapportage-systemen zullen verder ontwikkeld en verbeterd worden met het oog op een betere granulariteit.
ESRS S1	S1-13	Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Opleidingsuren worden bijgehouden bij AvH NV en haar Dochterondernemingen. De rapporteringssystemen zijn echter nog niet afgestemd op de financiële rapporterings-perimeter zoals gevraagd door de CSRD.

1.1.7 Wijzigingen in de rapportage en aanpassingen van voorgaande perioden

2024 is het eerste jaar waarin gerapporteerd wordt in overeenstemming met CSRD en ESRS. In tegenstelling tot eerdere rapporteringen onder de Richtlijn niet-financiële rapportage ('NFRD'), zijn de voorbereiding en presentatie van duurzaamheidsinformatie aanzienlijk veranderd om aan deze nieuwe standaarden te voldoen. Deze verandering is voornamelijk te wijten aan:

- CSRD beschouwt AvH als een industrieel conglomeraat, waarbij voornamelijk de Dochterondernemingen in overweging worden genomen, eerder dan als een investeringsmaatschappij met veel meer deelnemingen die niet volledig geconsolideerd worden;
- Dochterondernemingen hebben hun eigen rapporteringsperimeter herbekeken;
- CSRD, heeft, via de ESRS rapporteringsstandaarden, openbaarmakings-

vereisten en datapunten die moeten worden opgenomen, hetzij verplicht, hetzij op basis van de uitkomst van de DMA;

- Voor EU-taxonomie past AvH nieuwe richtlijnen toe om te rapporteren als een gemengd bedrijf, met een onderscheid tussen financiële en niet-financiële Dochterondernemingen, en publiceert EU-taxonomie indicatoren op geconsolideerd niveau als een gewogen gemiddelde op basis van de omzet;
- Voor broeikasgasemissies ('BKG') is de rapportering verschoven van netto naar bruto-emissies.

Bovendien kunnen de gebruikte externe databases veranderen en kunnen methodologieën worden verfijnd, wat tot andere resultaten kan leiden. Waar haalbaar en gerechtvaardigd, worden eerdere gegevens ook aangepast.

1.1.8 Openbaarmaking voortkomend uit andere wetgeving of algemeen aanvaarde duurzaamheidsrapportageverklaringen

AvH NV en haar Dochterondernemingen maken gebruik van het GHG Protocol voor de meting en rapportage van BKG-emissies. De vrijwillige rapportage van AvH in het 'ESG-verslag', dat eerder in het jaarverslag is opgenomen, is gebaseerd op de United Nations Principles for Responsible Investment (UN PRI) en de Global Reporting Initiative (GRI)-standaarden.

1.1.9 Externe beoordeling

De Duurzaamheidsverklaring is onderworpen aan een beperkt nazicht door de commissaris van AvH voor de financiële staten, Deloitte, die tevens is aangesteld als assurance provider voor de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. Het verslag inzake beperkte mate van zekerheid van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie is te vinden in sectie Bijlage 5: Verslag van de commissaris over de Duurzaamheidsverklaring.

1.2 SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen

1.2.1 Strategie en businessmodel

AvH positioneert zich als de langetermijnpartner bij uitstek voor familiebedrijven en managementteams, en helpt bij het uitbouwen van hoogpresterende marktleaders en het bijdragen aan een duurzamere wereld. Geïnspireerd door 150 jaar ondernemerschap en sterke mensgerichte familiewaarden, richt AvH zich op actief aandeelhouderschap, een langetermijnperspectief en duurzame groei. Door vast te houden aan deze principes, streeft AvH ernaar duurzame groei en veerkracht binnen haar investeringsportefeuille te bevorderen, wat uiteindelijk bijdraagt aan de langetermijnwaardecreatie voor alle stakeholders.

De strategie van AvH omvat het aanhouden van een gediversifieerde investeringsportefeuille om een evenwichtige mix van duurzame businessmodellen te bereiken, gebaseerd op geïdentificeerde langetermijntrends. Dit wordt omschreven als het 'Verantwoordelijk investeringsbeleid'. Dit omvat Kernsegmen-

ten en Groeikapitaal, met als doel een best-in-class positie te bereiken door haar groepsondernemingen in hun respectievelijke sectoren. AvH engageert zich in gestructureerde interacties met haar groepsondernemingen, bekend als 'Verantwoordelijk aandeelhouderschap', om in lijn te zijn met haar strategische doelen. Het businessmodel wordt samengevat op de afbeelding onderaan deze pagina.

Het begrijpen van de huidige en verwachte effecten van materiële onderwerpen op AvH NV en haar groepsondernemingen is cruciaal voor langetermijninvesteerders zoals AvH. Deze factoren kunnen invloed hebben op hun businessmodel, strategie en waarde, en dus op de besluitvormingsprocessen van veel stakeholders van AvH, te beginnen met haar aandeelhouders. Door deze elementen in haar investeringscriteria te integreren, kan AvH de levensvatbaarheid van een bedrijf op lange termijn, haar potentieel voor duurzame groei, haar veerkracht en haar waardecreatie op lange termijn beter inschatten. In haar betrokkenheid bij de deelnemingen, houdt AvH steeds rekening met de materiële onderwerpen van de groepsondernemingen op basis van de potentiële impact van risico's en opportuniteiten in vergelijking met hun sectorgenoten, evenals de onderwerpen die als materieel worden beschouwd op geconsolideerd niveau. AvH NV, als investeringsmaatschappij, richt zich op het investeren in de juiste mix van duurzame businessmodellen alsook het aantrekken van het juiste talent. Het doel is dat getalenteerde bestuursleden zetelen in de raden van bestuur van groepsondernemingen, ondersteund door de juiste investeringsprofessionals, terwijl de daadwerkelijke ESG-impact plaatsvindt op het niveau van de groepsondernemingen (Dochterondernemingen en de entiteiten die deel uitmaken van haar waardeketen).

Input over de strategie, het businessmodel en de waardeketen wordt verzameld via AvH's interne rapporteringssysteem, inclusief ESG- en CSRD-vragenlijsten, door actieve betrokkenheid met ESG-teams en het bedrijfsmanagement, en ESG-discussies die plaatsvinden op het niveau van de raad van bestuur van de groepsondernemingen (op basis van de DMA indien beschikbaar). Voor output en resultaten in termen van huidige en verwachte voordelen voor stakeholders, verwijzen we naar de sectie '1.3 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders'.

Overeenkomstig artikel 3:6/2 WVV, werden volgende essentiële immateriële middelen geïdentificeerd: het verantwoord beleggingsbeleid dat zich richt op



duurzame businessmodellen en verantwoord aandeelhouderschap door middel van actieve betrokkenheid bij de groepsondernemingen en de duurzame relaties met partners en management bij de deelnemingen, zoals omstandig toegelicht onder het materiële onderwerp Verantwoordelijke aandeelhouder; evenals het getalenteerde multidisciplinaire investeringsteam van AvH (inclusief hun kennis, expertise, netwerk en integriteit) zoals belicht in het materiële onderwerp Talent management. Beide onderwerpen werden als materieel geïdentificeerd in de DMA en dragen bij aan de waardecreatie van het businessmodel van AvH. Deze worden niet tot uitdrukking gebracht in de jaarrekening van de vennootschap. De immateriële vaste activa die op geconsolideerd niveau zijn geboekt, zijn niet financieel materieel voor het businessmodel (voor meer detail zie Toelichting 7: Immateriële vaste activa in de Financiële Staten). Deze omvatten voornamelijk handelsnamen en databases, die waarde toevoegen en jaarlijks aan een waardeverminderingsonderzoek worden onderworpen. Bij AvH NV zijn de geboekte immateriële vaste activa voornamelijk gekoppeld aan software en zijn deze ook niet materieel.

1.2.2 Waardeketen

AvH definieert haar waardeketen als volgt:

- De downstreamwaardeketen van AvH NV omvat de niet-volledig geconsolideerde ondernemingen binnen haar investeringsportefeuille, d.w.z. gemeenschappelijke dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast, en niet geconsolideerde participaties aan reële waarde
- De upstream- en downstreamwaardeketens van de Dochterondernemingen.

De upstreamwaardeketen van AvH NV, die leveranciers omvat die verband houden met advieskosten, kantoorkosten, onderhoud van gebouwen en andere uitgaven, wordt als immaterieel beschouwd in vergelijking met die van haar

Dochterondernemingen. Voor gedetailleerde informatie met betrekking tot de upstream- en downstreamwaardeketens van de Dochterondernemingen, verwijzen we naar de individuele rapporten van deze groepsondernemingen. Materiële elementen zijn opgenomen in het Activiteitenverslag van AvH over de Dochterondernemingen in het jaarverslag, met verdere verwijzingen naar hun afzonderlijke rapporten.

Op vrijwillige basis wordt dezelfde benadering toegepast voor de niet geconsolideerde entiteiten Delen Private Bank en SIPEF.

1.3 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders

De betrokkenheid van stakeholders wordt zowel op het niveau van AvH als binnen de groepsondernemingen georganiseerd en uitgevoerd. Het betrekken van een brede groep stakeholders bij de materialiteitsbeoordeling is essentieel om een evenwichtig beeld van impacten, risico's en opportuniteiten te verkrijgen. Deze sectie richt zich op de aanpak die de moedermaatschappij AvH NV heeft opgezet om de belangen en opvattingen van stakeholders te capteren.

AvH NV heeft haar belangrijkste stakeholdersgroepen geïdentificeerd en gaat met hen in dialoog via verschillende kanalen en methoden. Sinds 2019 is er een gestructureerd betrokkenheidsproces door middel van een enquête, en de reikwijdte is verder verbreed in de laatste oefening in 2022, die een responspercentage van 77% behaalde. Bij de betrokkenheid van stakeholders bij AvH NV wordt een onderscheid gemaakt tussen getroffen stakeholders en stakeholders die gebruikers zijn van de Duurzaamheidsverklaring. Bovendien vinden er regelmatig gedetailleerde gesprekken plaats met specialisten van stakeholders (banken, analisten, ...) of gespecialiseerde stakeholders (ESG-ratingbureaus, regelgevende autoriteiten, ...).

Stakeholders-groep	Type	Doel van betrokkenheid	Interactieplatformen	Frequentie van interactie
Investerings-team	Getroffen stakeholder	Investeringsstrategie, markttrends, rendement van de portefeuille	Investeringscomité (IC), presentaties, e-mails, workshops	Tweewekelijks (IC-vergadering) of indien nodig
Participaties	Getroffen stakeholder	Strategische richting, financiële en duurzaamheidscijfers, bestuurskwesties	Vergaderingen, conference calls, strategische ESG-vergaderingen, workshops, bedrijfsbezoeken, ESG-vragenlijst, bestuurs- of managementvergaderingen, auditcomités (AC)	Continu
Raad van bestuur	Getroffen stakeholder	Governance praktijken, strategische beslissingen, voortgangsrapportages	RvB- en AC-vergaderingen	Driemaandelijks (met één keer per jaar een ESG-voortgangsrapport in RvB en AC)
Aandeelhouders	Getroffen stakeholder	Financiële en duurzaamheidsprestaties, deugdelijk bestuur, strategische richting	Aandeelhoudersvergaderingen, presentaties voor investeerders, persberichten, jaarverslag, updates per e-mail, beurs	Jaarlijkse algemene vergadering, kwartaalupdates, ad-hoc communicatie indien nodig
Financiële instellingen	Gebruiker van het rapport	Financiële en duurzaamheidsprestaties, risicobeheer, kapitaalallocatie	Vergaderingen, conference calls, roadshows, persberichten, jaarverslag, updates per e-mail	Tweejaarlijks of indien nodig
Analisten	Gebruiker van het rapport	Bedrijfsanalyse, trends in de sector, investeringsaanbevelingen	Roadshows, briefings voor analisten, analistenrapporten, persberichten, conference calls	Driemaandelijks of indien nodig
Regelgevende instanties	Gebruiker van het rapport	Regelgevingseisen, wijzigingen in regelgeving, rapportageverplichtingen	Regelgevingsrapporten, correspondentie	Zoals vereist door regelgeving of indien nodig
Rating-bureaus	Gebruiker van het rapport	Prestaties op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur (ESG), duurzaamheidsinitiatieven, openbaar-makingspraktijken	ESG-gegevens bezorgen, vergaderingen, jaarverslag, e-mail	Jaarlijks, periodieke updates, zoals nodig voor ratingbeoordelingen

De belangrijkste stakeholdersgroepen zijn opgenomen in de onderstaande tabel, samen met het doel van de betrokkenheid, de gebruikte interactieplatforms en de frequentie van interactie. De belangen en opvattingen van stakeholders met betrekking tot materiële duurzaamheidsgerelateerde impacten, risico's en opportuniteiten worden gedeeld met het auditcomité.

Als gediversifieerd multisectorale investeringsmaatschappij staat AvH voor uitdagingen bij het rechtstreeks benaderen van bepaalde stakeholders, zoals klanten, lokale gemeenschappen en NGO's die verband houden met haar groepsondernemingen. Daarom biedt AvH richtsnoeren aan haar groepsondernemingen om relevante stakeholders op te nemen in hun beoordelingen. Dit maakt ook deel uit van de sanity checks op de DMA's van de groepsondernemingen, uitgevoerd door het AvH ESG-team.

1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling

Als een cruciale stap in het identificeren van haar materiële onderwerpen heeft AvH een DMA uitgevoerd. Dubbele materialiteit wordt sinds 2019 toegepast, toen AvH begon met rapporteren onder de NFRD-wetgeving. Het concept van dubbele materialiteit heeft zich verder ontwikkeld onder de huidige CSRD-wetgeving.

Voorheen werden twee dimensies gebruikt om de materialiteit te beoordelen en het ESG-beleid van AvH te structureren: 'bedrijfsimpact', die de impact op het eigen vermogen van aandeelhouders, de marktkapitalisatie en de terugkerende nettowinst over een periode van 3 tot 5 jaar kwantificeerde; en 'belang voor stakeholders', ingeschat aan de hand van stakeholdersenquêtes. Deze benadering sluit tot op zekere hoogte aan bij de filosofie van een DMA onder

de CSRD. De focus lag op AvH als investeringsmaatschappij en was afgestemd op de manier waarop de stakeholders naar AvH kijken. Sinds 2019 werkt AvH bovendien samen met haar groepsondernemingen om hun ESG-beleid te structureren op basis van een vergelijkbare materialiteitsanalyse.

In 2024 heeft AvH een nieuwe DMA-aanpak uitgevoerd met de concepten 'financiële materialiteit' (buiten naar binnen) en 'impact materialiteit' (binnen naar buiten) op basis van ESRS 2 en de implementatierichtlijnen van EFRAG IG1 'Materialiteitsbeoordeling'. Naast de DMA van AvH als investeringsmaatschappij, integreerde deze analyse de DMA's van groepsondernemingen die meer dan 80% van AvH's activa onder beheer (uitgedrukt als percentage van het geconsolideerde eigen vermogen van AvH inclusief schuldinstrumenten voor Financiële EMG en V.Group; 'AuM') dekt. Het gebruikte een bottom-up benadering, beginnend bij de beschikbare DMA's die zijn opgesteld door de groepsondernemingen, die actief zijn in diverse sectoren.

AvH is ervan overtuigd dat het gepresenteerde resultaat een getrouw beeld geeft van haar materiële duurzaamheidskwesties, inclusief impacten, risico's en opportuniteiten. Om de resultaten van de nieuwe DMA-aanpak te verifiëren en te kalibreren, heeft AvH externe experts betrokken met diepgaande kennis van de investeringssector en CSRD. Hun feedback werd geïntegreerd in het DMA-proces om externe belangen en opvattingen van stakeholders mee te nemen. De volgende secties bieden meer details over de uitkomst van de DMA-analyse en het toegepaste proces.

1.4.1 Uitkomst

De onderstaande tabel geeft een samenvatting weer van de beoordeling van

AvH's materiële onderwerpen	Definitie	Overeenkomend ESRS onderwerp	Impact materialiteit	Financiële materialiteit	
				Risico	Opportuniteit
Verantwoordelijke aandeelhouder	Geeft de investeringsfilosofie weer voor het beheer van groepsondernemingen en de portefeuille over de gehele economische cyclus. Het omvat de volgende aspecten: Beleids inzake verantwoordelijk investeren: Investeren in duurzame businessmodellen en ook screenen op ESG-gevoeligheid. Verantwoordelijke aandeelhouderschap: Gestructureerd engagement en monitoring als aandeelhouder van verschillende financiële en niet-financiële KPI's, via vertegenwoordiging in de raad van bestuur. Waardecreatie op lange termijn: Zorgen voor gezonde balansen, eerlijke rendementen en duurzame groei die een langetermijnaanpak mogelijk maken. Corporate governance: Het organiseren en monitoren van de juiste processen om tot de juiste strategie en de implementatie daarvan te komen.	-	Ja	Nee	Nee
Klimaatverandering	Strategieën om de uitstoot van BKG's te verminderen. Dit omvat inspanningen om bedrijfsprocessen te optimaliseren, bestaande emissies te verminderen en extra emissies te voorkomen. De nadruk ligt op het beperken van klimaatverandering en niet op aanpassing aan klimaatverandering (bijv. dijken).	Klimaatverandering (ESRS E1) - Klimaatmitigatie	Nee	Ja	Nee
Energietransitie	Uitbreiding van offshore hernieuwbare energieoplossingen en verkenning van nieuwe maritieme oplossingen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie.	-	Nee	Nee	Ja
Talent management	Zorg dragen voor het menselijk kapitaal gericht op de vaardigheden en attitudes (rekrutering, opleiding, persoonlijke ontwikkeling, beoordeling, enz.), waar de talenten van medewerkers naar voren komen en optimaal worden benut.	Eigen personeel (ESRS S1) - Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Nee	Ja	Nee

de materialiteit van de verschillende duurzaamheidskwesties. Hierbij wordt aangegeven of deze aspecten als materieel werden beschouwd vanuit een impact- of financieel perspectief. Voor het financiële perspectief wordt vermeld of de materialiteit verband houdt met een risico of een opportuniteit. De beoordeelde duurzaamheidskwesties zijn gebaseerd op de ESRS en aangevuld met bedrijfsspecifieke overwegingen, relevant voor het businessmodel van de groepsondernemingen vanwege het ontbreken van sectorspecifieke richtlijnen. De beoordeling is uitgevoerd op het niveau van subonderwerpen zoals gedefinieerd in de ESRS.

Op basis van de DMA zijn 4 onderwerpen met potentiële materiële impact op het geconsolideerde niveau geïdentificeerd: 'Verantwoordelijke aandeelhouder', 'Klimaatverandering', 'Energietransitie' en 'Talent management'. AvH rapporteerde de gerelateerde IRO's in de volgende sectie 1.4.2 'Impacten, Risico's en Opportuniteiten'

De overige secties van de Duurzaamheidsverklaring beschrijven de beleidsmaatregelen, de doelstellingen, de KPI's en de voortgang voor elk materieel

onderwerp in overeenstemming met het CSRD-formaat, volgens de volgorde die is opgenomen in de ESRS onder '2. Milieu-informatie', '3. Sociale informatie' en '4. Governance informatie'.

1.4.2 Impacten, risico's en opportuniteiten ('IRO's')

De volgende tabellen presenteren de duurzaamheidsgerelateerde impacten, risico's en opportuniteiten voor de 4 materiële onderwerpen op geconsolideerd niveau. Ze geven aan of deze IRO's verband houden met AvH NV, de Dochterondernemingen en de niet-volledig geconsolideerde entiteiten die als onderdeel van de waardeketen worden beschouwd. Daarnaast specificeren de tabellen of de impact positief of negatief is. Alle risico's en opportuniteiten hebben verwachte financiële effecten op basis van de beschikbare kennis en oordelen die zijn gemaakt. Meer informatie over hoe de effecten van impacten, risico's en opportuniteiten worden aangepakt, is opgenomen in de thematische secties onder '2. Milieu-informatie', '3. Sociale informatie' en '4. Governance informatie'.

ESRS E1 Klimaatverandering

Klimaatverandering mitigatie ⁽¹⁾			
IRO	Drijvende factor	IRO korte beschrijving	Beschrijving
Risico	AvH NV, Dochterondernemingen	CO ₂ -heffingen	Specifieke activiteiten van Dochterondernemingen zijn blootgesteld aan aankomende CO ₂ -heffingen, waaronder het EU emissiehandelssysteem (EU ETS) en andere regelgeving op het gebied van BKG-emissies.
Risico	Dochterondernemingen	Waardevermindering van activa	Dochterondernemingen in onroerend goed riskeren een waardedaling voor gebouwen en activa die minder energie-efficiënt zijn of een hoge koolstofinhoud hebben.
Risico	AvH NV, Dochterondernemingen, Waardeketen	Reputatierisico	Reputatierisico's in verband met BKG-emissies kunnen voortkomen uit maatschappelijke en regelgevende druk, wat kan leiden tot een negatieve publieke perceptie, verlies van business, verminderd vertrouwen van investeerders en mogelijk tot financiële sancties.

S1 Eigen personeel

Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden			
IRO	Drijvende factor	IRO korte beschrijving	Beschrijving
Risico	AvH NV, Dochterondernemingen, Waardeketen	Hogere kosten en potentieel prestatieverlies	Inadequaat competentie management bij AvH NV kan leiden tot slechte besluitvorming en ondermaatse prestaties, met lagere winsten en een lager investeringsrendement tot gevolg. Bij Dochterondernemingen en in de waardeketen kan zonder de juiste talentontwikkeling het behoud van werknemers in het gedrang komen en de groei belemmerd worden. De voortdurende 'war for talent' verhoogt de risico's en kosten nog meer door het hogere personeelsverloop. Voortdurend investeren in Talent management is essentieel om vaardigheden, technologie en leiderschap toekomstbestendig te houden.

Bedrijfsspecifieke onderwerpen

Energietransitie			
IRO	Drijvende factor	IRO korte beschrijving	Beschrijving
Opportuniteit	Dochterondernemingen	Potentiële groei van de offshore windenergiesector	De inspanningen van DEME om de klimaatverandering te beperken en zich eraan aan te passen, creëren opportuniteiten. Met haar uitgebreide ervaring en capaciteiten in offshore-energie bevordert DEME de infrastructuur voor hernieuwbare energie, ondersteunt het offshore-windprojecten en verbetert het de productie, de opslag en het transport van hernieuwbare energie, wat aanzienlijk bijdraagt tot een duurzame energietoekomst. De waarde en toekomst van deze sector wordt weerspiegeld door de sterke groei in omzet en marge sinds DEME actief is in dit segment.

⁽¹⁾ Vanwege het gediversifieerde portfolio van AvH zijn IRO's met betrekking tot klimaatverandering gevarieerd en specifiek voor het bedrijfsmodel van de groepsondernemingen.

Verantwoordelijke aandeelhouder			
IRO	Drijvende factor	IRO korte beschrijving	Beschrijving
Impact	AvH NV, Dochter-ondernemingen, Waardeketen	Duurzame business-modellen ondersteunen	AvH NV hanteert als investeringsmaatschappij een investeringsfilosofie op lange termijn die verder gaat dan winstoverwegingen op korte termijn, waarbij zowel financiële als ESG-aspecten actief worden geïntegreerd. Deze bredere focus maakt het mogelijk om te investeren in bedrijven die milieu- en maatschappelijke uitdagingen aanpakken en die een belangrijke rol kunnen spelen in de maatschappij, zoals het leveren van een stabiele bron van inkomsten voor de gemeenschappen waarin ze actief zijn of het bieden van oplossingen voor de uitdagingen waarmee deze gemeenschappen geconfronteerd worden. Door op deze manier te investeren ondersteunt AvH bovendien de transformatie van sectoren die te maken hebben met specifieke ESG-uitdagingen, waardoor positieve verandering wordt bevorderd en aangemoedigd.

1.4.3 Proces

Het DMA-proces volgde een gestructureerde, bottom-up benadering, zoals samengevat in de onderstaande afbeelding:



- **Stap 1:** Het proces begon met het afbakenen van de DMA voor AvH NV, de Dochterondernemingen en niet-volledig geconsolideerde entiteiten (beschouwd als onderdeel van de waardeketen van AvH).
- **Stap 2:** In stap 2 richtte AvH NV zich op het identificeren en scoren van impacten en de daaraan verbonden risico's en opportuniteiten als investeringsmaatschappij. Deze lijst werd gevalideerd door de ESG-werkgroep, de ESG-stuurgroep en het executief comité.
- **Stap 3:** Vervolgens werden de inzichten uit de DMA's, uitgevoerd volgens de ESRS, van haar groepsondernemingen (zowel Dochterondernemingen als niet-volledig geconsolideerde entiteiten), gevalideerd door hun respectieve raden van bestuur en/of auditcomités, geïntegreerd in de DMA om een representatief beeld op geconsolideerd niveau te geven.
- **Stap 4:** AvH maakte gebruik van de resultaten van het stakeholders-proces dat in 2019, 2021 en 2022 werd uitgevoerd, en koppelde deze aan ESRS-onderwerpen en voerde sanity checks uit met erkende duurzaamheidskaders van ESG-ratingsbureaus en de Sustainability Accounting Standards Board ('SASB').
- **Stap 5:** De resultaten van de aangepaste DMA werden vervolgens geverifieerd en gekalibreerd. AvH NV ging in gesprek met financiële instellingen, investeringsprofessionals, collega's en CSRD-experts, en integreerde hun feedback in het DMA-proces om de belangen en opvattingen van stakeholders te integreren.
- **Stap 6:** Ten slotte werden de resultaten beoordeeld door het auditcomité en goedgekeurd door de raad van bestuur.

1.4.4 Methodologie

AvH ontwikkelde haar methodologie met verwijzing naar ESRS 2 'Algemene toelichtingen' en de EFRAG implementatiehandleiding IG1 'Materialiteitsbeoordeling'. De onderstaande secties bespreken de concepten van pre-mitigatie, de definitie en consolidatie van impact en financiële materialiteit die zijn vastgesteld gedurende de economische cycli van de groepsondernemingen en de dekking die is verkregen in termen van DMA.

Pre-mitigatie

AvH en haar groepsondernemingen evalueren de potentiële IRO's die zijn geïdentificeerd gedurende de economische cyclus op een pre-mitigatie basis. Dit betekent dat de beoordeling wordt uitgevoerd voordat er enige mitigerende acties worden toegepast, die verder gaan dan wat wordt verwacht van een typisch bedrijf in de sector op basis van haar 'licentie om te opereren'.

Impact materialiteit

Een duurzaamheidskwestie is materieel vanuit een impactperspectief wanneer de werkelijke of potentiële, positieve of negatieve impact van AvH op mens of milieu materieel is op de korte, middellange of lange termijn. Volgens de ESRS zijn drie parameters van 'schaal', 'reikwijdte' en 'onherstelbaar karakter' gebruikt bij het scoren van de 'ernst' van de impact.

AvH heeft twee analyses op geconsolideerd niveau uitgevoerd om de materialiteit van duurzaamheidskwesties vanuit een impactperspectief te beoordelen. De eerste analyse evalueerde de impactscore door rekening te houden met de individuele impact van elke groepsonderneming op de totale impact door deze te wegen op basis van de AuM van alle Dochterondernemingen en de niet-volledig geconsolideerde groepsondernemingen. De tweede analyse richtte zich op een weging van de impact op basis van de operationele drijfveren die relevant zijn voor ESG-onderwerpen, zoals BKG-emissies voor koolstofvoetafdrukken en de grootte van de werknemerspopulatie voor werknemersgerelateerde onderwerpen.

Een onderwerp moet een score van ten minste 3,5 uit 5 behalen om als materieel te worden beschouwd. Interne monitoring begint bij een score van 3, waarbij relevante maatstaven vervolgens worden opgevolgd.

Financiële materialiteit

Een duurzaamheidskwestie is materieel vanuit financieel perspectief als het materiële financiële effecten op AvH op korte, middellange of lange termijn tweewegbrengt of naar verwachting tweeweg zal brengen.

Voor financiële materialiteit beschouwt AvH NV de impact op de nettowinst op basis van een voortschrijdend historisch gemiddelde over 10-jaar (met inbegrip van occasionele meer- of minderwaarden) voor terugkerende effecten. Voor eenmalige effecten wordt de impact op het eigen vermogen van het meest recente jaar bekeken.

Om de duurzaamheidsaspecten te identificeren die materieel zijn vanuit een financieel perspectief op geconsolideerd niveau, werd de financiële impact van gemiddeld en hoog gewaardeerde ESG-onderwerpen op het niveau van de groepsonderneming, met een terugkerende impact op de nettowinst, geconsolideerd. Deze financiële impact is gebaseerd op groepsberekeningen en input van groepsondernemingen. Voor eenmalige impact op het eigen vermogen beschouwt AvH de drie grootste gerapporteerde bedragen, ervan uitgaande dat deze gebeurtenissen gelijktijdig plaatsvinden, wat een conservatieve benadering is.

Dekking van de DMA

De DMA omvatte meer dan 80% van de AuM van AvH om de belangrijkste materiële onderwerpen op geconsolideerd niveau te identificeren, en was daarom niet beperkt tot de AuM die al door de Dochterondernemingen werd vertegenwoordigd.

1.4.5 Integratie in het algehele risicobeheerproces en beoordeling

Het risicobeoordelingsraamwerk van AvH is gestructureerd rond haar drie belangrijkste activiteiten: 'Verantwoordelijke investeerder', 'Verantwoordelijke en actieve partner' en 'Duurzaam bedrijf'. Het omvat de onderwerpen uit de DMA, zowel risico's als haar risicobeperkende maatregelen. Het risicoproces integreert financiële en ESG risico's in het algehele risicoprofiel en de risicobeheerprocessen.

1.4.6 Integratie in het algehele managementproces

AvH integreert haar ESG-visie in haar verantwoordelijk investeringsbeleid en in haar betrokkenheid bij de groepsondernemingen als een verantwoordelijke en actieve partner. Er worden voortdurend stappen ondernomen om ESG-strategische onderwerpen te bespreken met de raden van bestuur van de groepsondernemingen om een gepast beleid en programma's te ontwikkelen. De implementatie van deze ESG-beleidsmaatregelen in de groepsondernemingen wordt regelmatig opgevolgd door AvH en besproken met de groepsonderne-

mingen. Als een duurzaam bedrijf fungeert AvH ook als een rolmodel door deze ESG-visie in haar eigen organisatie te integreren.

1.5 Governance van duurzaamheidskwesities

AvH gelooft dat ESG-governance het auditcomité en de raad van bestuur moet betrekken om een strategisch perspectief te bieden op ESG en hefboomfactoren te selecteren die een invloed hebben op het businessmodel en de 'licentie om te opereren' gedurende economische cycli die relevant zijn voor de groepsondernemingen en, via hun geconsolideerde resultaten, de AvH-groep als geheel. Dit omvat risicomitigatie of het benutten van opportuniteiten, afgestemd op de businessmodellen van elke groepsonderneming.

AvH NV als moedermaatschappij heeft een ESG-governance structuur opgezet voor strategische afstemming, die het geconsolideerd niveau, de eigen activiteiten, de investeringen en haar ESG-beleid dekt. Sinds 2019 wordt het ESG-beleid van AvH gecoördineerd door een lid van het executief comité (André-Xavier Cooreman). Twee keer per jaar evalueert de ESG-stuurgroep, bestaande uit de twee co-CEOs, de CFO, de secretaris-generaal en het lid van het executief comité verantwoordelijk voor ESG, het ESG-beleid, de geboekte vooruitgang en de ambities en prioriteiten. Een ESG-werkgroep komt gemiddeld elke drie maanden bijeen en is verantwoordelijk voor de operationele uitvoering van het ESG-beleid. De ESG-werkgroep wordt gecoördineerd door de Sustainability Directeur en bestaat uit het lid van het executief comité verantwoordelijk voor duurzaamheid, de Sustainability Expert vertegenwoordigers van het investeringsteam, de Chief Human Capital Officer (CHCO), juridische zaken, investeerdersrelaties en financiën. Het executief comité beoordeelt en keurt de voorstellen van de ESG stuurgroep goed en rapporteert minstens één keer per jaar aan het auditcomité, het remuneratiecomité en de raad van bestuur.

Met betrekking tot ESG beschikt een selectie van bestuursleden over een brede expertise om toezicht te houden op de uitrol van duurzame businessmodellen en over specifieke kennis van materiële thema's zoals Verantwoordelijk aandeelhouderschap, Klimaatverandering en Energietransitie, samen met hun gerelateerde IRO's zoals geïdentificeerd in Sectie 1.4.2 'Impacten, risico's en

Doorlichting inzake duurzaamheid (Sustainability due diligence)	Secties in het jaarverslag
a) Integratie van doorlichting inzake duurzaamheid in governance, strategie en businessmodel	- Duurzaamheidsverklaring, sectie 1.2.1 Strategie en businessmodel - Duurzaamheidsverklaringen, sectie 1.4.2 Impacten, risico's en opportuniteiten (IRO)
b) Betrokkenheid van getroffen stakeholders in doorlichting inzake duurzaamheid	Duurzaamheidsverklaring, sectie 1.3 SBM-2 Belangen en opvattingen van belanghebbenden
c) Identificeren en beoordelen van feitelijke of potentiële negatieve effecten	- Duurzaamheidsverklaring, sectie 1.4.2 Impacten, risico's en opportuniteiten (IRO) - Duurzaamheidsverklaring, sectie 2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4: Transitieplannen, decarbonisatiehefbomen, doelstellingen en middelen in relatie tot klimaatveranderingsbeleid - Risico hoofdstuk
d) Beschrijving van ondernomen acties om feitelijke of potentiële negatieve effecten te voorkomen, te beperken, te verhelpen of te beëindigen	- Materiële negatieve effecten zijn gerelateerd aan klimaatverandering en Talent management (training, vaardigheden en ontwikkeling). - Voor klimaatverandering worden de maatregelen beschreven in sectie 2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4: Transitieplannen, decarbonisatie-hefbomen, doelstellingen en middelen in relatie tot klimaatveranderingsbeleid. - Voor Talent management is de relevante informatie opgenomen in sectie 3.1.5 S1-3 Processen om negatieve effecten te verhelpen en kanalen voor eigen werknemers om zorgen te uiten, en sectie 3.1.4 S1-2 Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacten
e) Het opvolgen van de effectiviteit van deze inspanningen en informatieverschaffing met betrekking tot doorlichting inzake duurzaamheid	Duurzaamheidsverklaring, sectie 2 - 4. Relevante gegevenspunten worden opgenomen op basis van de geïdentificeerde materiële onderwerpen.

opportuniteiten ('IRO's'). Details over de ESG-competenties van AvH's raad van bestuur vindt u in de 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 2. Raad van Bestuur - 2.1 Samenstelling'. Op het vlak van opleiding en ontwikkeling van vaardigheden levert de CHCO waar nodig input aan de raad van bestuur en faciliteert zij ook de bespreking in het remuneratiecomité. Onderwerpen besproken in de raad van bestuur van AvH zijn terug te vinden in de 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 2. Raad van Bestuur - 2.4 Activiteitenverslag'. De 4 materiële onderwerpen, inclusief hun IRO's, worden minstens één keer per jaar geëvalueerd tijdens de ESG-update in juni. Deze onderwerpen maken ook inherent deel uit van investeringsbesprekingen en updates die door groepsondernemingen aan de raad van bestuur worden verstrekt.

Informatie over de ESG-parameters in de variabele beloning van het executief comité is beschikbaar in het 'Remuneratieverslag, 4. Remuneratie van het executief comité, en 4.2.4 STI - Resultaat op ESG-doelstellingen 2024 en STI - ESG-doelstellingen 2025'.

Als onderdeel van AvH's doorlichting inzake duurzaamheid wordt het sectorprofiel van haar groepsondernemingen bekeken en worden ESG-gegevens verzameld van de groepsondernemingen via de ESG-vragenlijst, waarbij inzichten uit 4 jaar historische gegevens worden benut. Voor broeikasgasemissies wordt beoordeeld of bedrijven onder de EU ETS of vergelijkbare CO₂-heffingen vallen. Deze informatie helpt om ESG-impact en de potentiële financiële implicaties beter te begrijpen en te beheren. De resultaten worden gedeeld met het executief comité en het auditcomité volgens de hierboven beschreven processen. Daarnaast worden richtsnoeren ontwikkeld voor groepsondernemingen om klimaatrisico's (en opportuniteiten) te beoordelen, wat zorgt voor een gestructureerde aanpak voor het beheren en mitigeren van deze risico's. Bij de evaluatie van nieuwe investeringen wordt een ESG doorlichting uitgevoerd, naast andere doorlichtingen, op basis van het SASB-raamwerk.

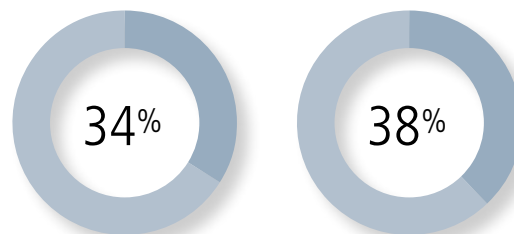
Groepsondernemingen worden aangemoedigd om hun eigen ESG-governancestructuren op te zetten en minstens één keer per jaar te rapporteren aan hun raad van bestuur (waar AvH vertegenwoordigd is) en/of hun auditcomité (die zelf verslag uitbrengen aan hun raad van bestuur) over de ESG-strategie en -rapportage. Gezien het belang van de datakwaliteit van de verzamelde informatie, werkt AvH samen met de groepsondernemingen om robuuste ESG-processen binnen de bedrijven op te zetten ondersteund door hun managementteams.

2. Milieu-informatie

2.1 Openbaarmaking krachtens Artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening)

Hoewel klimaat- en milieudoelstellingen, voornamelijk de mitigatie van klimaatverandering op basis van de uitgevoerde DMA, een potentieel financieel risico vormen, hebben AvH NV en haar Dochterondernemingen een aanzienlijke kans om deze doelstellingen positief te beïnvloeden. De afstemming van AvH met de EU-taxonomie onderstreept deze positieve impact. In 2024 werden nieuwe richtlijnen gepubliceerd over hoe gemengde groepen zoals AvH, die industriële activiteiten (DEME, CFE, Deep C Holding, Nextensa, Agidens en Bioelectric, in de wetgeving aangeduid als niet-financiële activiteiten) en financiële activiteiten (Bank Van Breda) consolideren, moeten worden geconsolideerd onder de EU-taxonomie. Dit heeft geen invloed op de gerapporteerde cijfers voor 2023. Het gemengde groepsconsolidatieformaat omvat geen operationele uitgaven (Exploitatielasten, 'OpEx'). We zullen de OpEx wel vermelden voor onze niet-financiële activiteiten in de gedetailleerde officiële tabellen.

Gebruikmakend van dit nieuwe rapportageformaat voor gemengde groepen, is de Omzet in 2024 (vergeleken met 2023) gestegen van 27% naar 34%, voornamelijk door de stijging van de offshore windactiviteiten van DEME. De afgestemde kapitaaluitgaven (kapitaalinvesteringen, 'CapEx') zijn licht gedaald van 43% naar 38% van de totale CapEx van AvH, wat de volatiliteit weerspiegelt die inherent is aan de kapitaalintensieve industrie waarin DEME opereert. Dit duidt op voortdurende investeringen in duurzame businessmodellen, in lijn met de langetermijnfilosofie van AvH.



van de **Omzet** van de AvH-groep
afgestemd met de EU-taxonomie
(2023: 27%)

van de **CapEx** van de AvH-groep
afgestemd met de EU-taxonomie
(2023: 43%)

⁽¹⁾ Voor haar industriële (niet-financiële) activiteiten omvat de OpEx, zoals gedefinieerd in de EU-taxonomie, een limitatieve lijst van niet-geactiveerde kosten. Voor financiële activiteiten is de GAR op basis van OpEx niet gedefinieerd in de EU-taxonomie. In de geconsolideerde verslaggeving voor gemengde bedrijven wordt OpEx daarom niet opgenomen.

2.1.1 Over de EU-taxonomie

De EU-taxonomie is een classificatiesysteem dat duurzame en milieuvriendelijke economische activiteiten identificeert. Het werd geïntroduceerd als een maatregel om de uitvoering van de Europese Green Deal te ondersteunen. De EU-taxonomie stelt duidelijk gedefinieerde en geharmoniseerde criteria vast om te bepalen wanneer economische activiteiten als duurzaam kunnen worden beschouwd. Deze standaard heeft als doel de transparantie te vergroten, greenwashing te voorkomen en de financiële markten te faciliteren door kapitaalstromen te heroriënteren naar milieuvriendelijke initiatieven.

De 'Gedelegeerde Verordening Klimaat', 'Aanvullende Gedelegeerde Verordening Klimaat' en 'Gedelegeerde Verordening Milieu' schetsen de in aanmerking komende activiteiten en de criteria aan welke moet voldaan worden om activiteiten als duurzaam te beschouwen. Een 'in aanmerking' komende economische activiteit moet voldoen aan de volgende voorwaarden om duurzaam ('afgestemd') te zijn:

- Het moet 'substantieel bijdragen' aan een of meer van de 6 klimaat- en milieudoelstellingen: (1) Klimaatmitigatie, (2) Klimaatadaptatie, (3) Duurzaam gebruik en bescherming van water- en mariene hulpbronnen, (4) Overgang naar een circulaire economie, (5) Preventie en controle van vervuiling en (6) Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen ('Technische Screeningcriteria' ('TSC'));
- Het mag geen significante schade toebrengen aan een van de overige doelstellingen ('Geen ernstige afbreuk doen aan' ('GEAD'));
- Daarnaast moet het bedrijf dat de activiteit uitvoert voldoen aan de Minimale Waarborgen, gebaseerd op de richtlijnen van de OESO en de VN.

2.1.2 Rapporteringsperimeter- en methodologie

AvH heeft onderzocht hoe en in welke mate de activiteiten op geconsolideerd niveau zijn geassocieerd met economische activiteiten die als duurzaam en milieuvriendelijk worden beschouwd onder de EU-taxonomie. Ondanks enkele onzekerheden rond de praktische toepassing van de Taxonomieverordening

en de Gedelegeerde Verordeningen, heeft AvH haar best gedaan om betrouwbare gegevens te verzamelen over de geschiktheid en afstemming van activiteiten en om de beoordeling van de GEAD en Minimale Waarborgen uit te voeren. De resultaten worden weergegeven in de gedetailleerde tabellen op de volgende pagina's.

AvH wordt beschouwd als een gemengde groep bestaande uit niet-financiële Dochterondernemingen (DEME, CFE, Nextensa, Deep C Holding, Agidens en Bioelectric) en financiële Dochterondernemingen (Bank Van Breda). De presentatie over gemengde bedrijven wordt toegepast in overeenstemming met de Commissie Mededeling van 8 november 2024. Deze mededeling omvat de interpretatie en uitvoering van bepaalde juridische bepalingen over de TSC voor in aanmerking komende economische activiteiten, zoals uiteengezet in de Gedelegeerde Verordening Klimaat.

Alle niet-financiële Dochterondernemingen zijn beoordeeld op geschiktheid en afstemming van economische activiteiten met de EU-taxonomie in termen van Omzet, CapEx en OpEx. Voor Bank Van Breda is de Green Asset Ratio (GAR) beoordeeld op basis van zowel de Omzet- als de CapEx-benadering om te bepalen welk deel van de activa in aanmerking komt en afgestemd is met de EU-taxonomie.

De financiële gegevens zijn afkomstig uit de jaarrekening om ervoor te zorgen dat de inkomsten- en uitgavencijfers in deze sectie overeenkomen met de geconsolideerde jaarrekening (zie de Resultatenrekening in de Financiële Staten). Voor de rapportage als gemengde groep is de Omzet en CapEx gebaseerd op Toelichting 6: Segmentinformatie - reconciliatie Omzet en CapEx met Taxonomie rapportering.

De Omzet en CapEx gerelateerd aan financiële Dochterondernemingen komt overeen met het segment 'Private Banking'. De niet-financiële Dochterondernemingen omvatten de andere 4 segmenten: 'Marine Engineering & Contracting', 'Real Estate', 'Energy & Resources' en 'AvH & Growth Capital', inclusief de eliminaties tussen deze segmenten.

Omzet wordt erkend in overeenstemming met de IFRS-norm (IAS 1). Andere bedrijfsopbrengsten worden niet meegenomen in de berekening. Deze categorie omvat vergoedingen, diverse herfactureringen en schadeclaims, die ad-hoc zijn van aard.

CapEx bestaat uit uitgaven die verband houden met in aanmerking komende activiteiten, berekend op basis van de stijgingen in materiële en immateriële vaste activa voor het jaar vóór herwaardering, afschrijving en amortisatie. Wijzigingen in de reële waarde en stijgingen gerelateerd aan bedrijfscombinaties vallen hier niet onder (IAS 16, IAS 38, IAS 40, IAS 41, IFRS 16).

OpEx zoals gedefinieerd door de Taxonomieverordening is verwaarloosbaar. Binnen de EU-taxonomie omvat OpEx een beperkte lijst van niet-gekapitaliseerde kosten gerelateerd aan R&D, kortlopende leases, onderhoud, reparaties en andere directe uitgaven die nodig zijn voor de werking van activa. Overheadkosten, grondstoffen en personeelskosten gerelateerd aan operationele apparatuur zijn uitgesloten. Aangezien de financiële staten van AvH IFRS volgen, zijn deze grotendeels opgenomen in CapEx. Gezien het businessmodel van de verschillende niet-financiële Dochterondernemingen, is de door de EU-taxonomie gedefinieerde OpEx beperkt en vertegenwoordigt deze minder dan 5% van de totaal gerapporteerde OpEx in de financiële staten (exploitatietlasten). De vrijstelling die wordt geboden door de Commissie Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 wordt toegepast, waarbij de teller van de OpEx KPI als nul wordt gerapporteerd. De totale waarde van de OpEx-noemer voor 2024 is 150,9 miljoen euro.

Er is een sanity check uitgevoerd op de methodologie en interpretaties die door de relevante Dochterondernemingen worden gebruikt om consistentie in de interpretatie van de EU-taxonomieverordening te waarborgen en het risico van dubbel telling te beperken. Een activiteit kan in aanmerking komen voor meerdere doelstellingen, maar wordt inzake afstemming toegewezen aan de meest materiële milieudoelstelling om te voorkomen dat deze onder meerdere doelstellingen wordt geteld. Hierdoor is er geen risico op dubbel telling bij de afstemming tussen de 6 milieudoelstellingen.

2.1.3 'In aanmerking' komend voor de EU-taxonomie

De geschiktheidsanalyse ('in aanmerking' komend) is uitgevoerd in overeenstemming met de Taxonomieverordening en de relevante Gedelegeerde Verordeningen, rekening houdend met substantiële bijdragen aan een of meer van de 6 klimaat- en milieudoelstellingen. Volgens deze regelgeving hebben AvH NV en de Dochterondernemingen bepaalde van haar economische activiteiten geïdentificeerd als 'in aanmerking' komend voor de EU-taxonomie.

Voor DEME worden offshore windprojecten als in aanmerking komend beschouwd onder de economische activiteit elektriciteitsopwekking uit windenergie (KM 4.3). DEME's infrastructureurprojecten in spoorvervoer worden als in aanmerking komend beschouwd onder de activiteit infrastructureur voor spoorvervoer (KM 6.14). Beide economische activiteiten dragen bij aan klimaatmitigatie. DEME's milieuactiviteiten worden als in aanmerking komend beschouwd onder de sortering en materiaalherwinning van niet-gevaarlijk afval (CE 2.7, bijdragend aan de circulaire economie) en de sanering van verontreinigde locaties en gebieden (PBV 2.4, bijdragend aan de milieudoelstelling van verontreiniging). De activiteiten van DEME met betrekking tot klimaatadaptatie konden niet als in aanmerking komend worden beschouwd onder de huidige definitie van de EU-taxonomie.

De bouw- en renovatieactiviteiten van CFE en Nextensa worden als in aanmerking komend beschouwd onder de economische activiteiten bouw van nieuwe gebouwen (KM 7.1 & CE 3.1) en renovatie van bestaande gebouwen (KM 7.2 & CE 3.2). Deze activiteiten dragen bij aan zowel de doelstellingen klimaatmitigatie (KM) als de circulaire economie (CE). Voor CFE worden de installatie-, onderhouds- en reparatieactiviteiten van VMA als in aanmerking komend beschouwd onder de economische activiteiten KM 7.3 - 7.5. Nextensa's vastgoedbelegingsportefeuille wordt als in aanmerking komend beschouwd onder de economische activiteit verwerving en eigendom van gebouwen (KM 7.7). Laatstgenoemde activiteiten dragen bij aan de doelstelling klimaatmitigatie (KM).

Voor Deep C Holding werd de activiteit inzake afvalwaterzuivering van Deep C Blue als in aanmerking komend beschouwd op basis van de economische activiteit bouw, uitbreiding en exploitatie van afvalwaterinzameling en -behandeling" (KM 5.3). Het draagt bij aan de doelstelling klimaatmitigatie (KM). Deze werden op basis van de verdere beoordeling als niet afgestemd beschouwd.

Voor Agidens werden geen economische activiteiten geïdentificeerd die bijdragen aan klimaat- en milieudoelstellingen.

De activiteiten van Bioelectric in compacte biogasinstallaties worden als in aanmerking komend beschouwd op basis van de economische activiteit gericht op elektriciteitsopwekking uit bio-energie (KM 4.8). Deze dragen bij aan de doelstelling klimaatmitigatie (KM).

Voor bovenvermelde activiteiten werd een verdere beoordeling gedaan op basis van de TSC, GEAD en Minimale Waarborgen. Dit wordt verder beschreven in de volgende secties. Het resultaat van deze beoordeling is samengevat in sectie 2.1.7 Afstemming op de EU-taxonomie.

2.1.4 Technische Screeningscriteria ('TSC')

De eerste stap om de afstemming met de EU-taxonomie te beoordelen, wordt uitgevoerd aan de hand van de TSC-criteria die gekoppeld zijn aan de economische activiteiten en rekening houdend met de relevante klimaat- en milieudoelstellingen waaraan ze bijdragen, zoals omschreven in de vorige sectie. De TSC bestaan uit 'Substantiële Bijdragecriteria'.

Er zijn geen Substantiële Bijdragecriteria voor offshore windinstallaties van DEME en de compacte biogasinstallaties van Bioelectric. Om de duurzaamheid van deze gerelateerde economische activiteiten te beoordelen, is het noodzakelijk om een screening van de GEAD-criteria uit te voeren en te voldoen aan de Minimale Waarborgen.

Voor DEME's spoorweginfrastructuurprojecten vereisen de criteria onder het objectief klimaatmitigatie (KM) dat een geëlektrificeerde spoorlijn deel uitmaakt van de infrastructuurwerken. Voor projecten met betrekking tot het sorteren en recupereren van niet-gevaarlijk afval vereisen de criteria onder het objectief circulaire economie (CE) dat minstens 50% van het ingezamelde materiaal wordt verwerkt voor hergebruik en dat er goede afvalbeheerspraktijken zijn. Voor projecten die verband houden met de sanering van verontreinigde sites, werd gecontroleerd onder het objectief verontreiniging (PBV) of de beste praktijken worden gevolgd om verdere verontreiniging te voorkomen en of de beste strategie wordt gekozen op basis van een grondig voorbereidend onderzoek.

De bouw- en renovatieactiviteiten van CFE en Nextensa komen in aanmerking zowel onder de doelstelling klimaatmitigatie (KM) en circulaire economie (CE), maar ze voldeden niet aan de TSC voor circulaire economie. De afstemming werd beoordeeld op basis van de TSC voor klimaatmitigatie, die zich voornamelijk richt op de operationele energie-efficiëntie van gebouwen, waarbij een onderscheid wordt gemaakt tussen nieuwe gebouwen (minimaal 10% lager dan de Bijna EnergieNeutraal Gebouw (BENG)-vereisten) en renovaties (die een vermindering van 30% in de primaire energiebehoefte na renovatie bereiken). Nextensa's vastgoedbeleggingsportefeuille werd ook beoordeeld onder klimaatmitigatie op basis van vergelijkbare criteria voor energie-efficiëntie. Voor de activiteiten van CFE uitgevoerd door VMA, specificeren de criteria onder klimaatmitigatie welke activiteiten en apparaten kunnen worden opgenomen met betrekking tot de installatie, het onderhoud en de reparatie van energieprestatieapparaten voor gebouwen, hernieuwbare energietechnologieën, energieefficiëntieapparatuur en oplaadinfrastructuur.

2.1.5 'Geen ernstige afbreuk doen aan' criteria ('GEAD')

De GEAD-criteria werden beoordeeld om na te kijken of deze voldaan werden voor de overige klimaat- en milieudoelstellingen. Onderliggende activiteiten en projecten die substantieel bijdragen aan klimaat- en milieudoelstellingen mogen geen significante schade toebrengen aan andere klimaat- en milieudoelstellingen. De GEAD-criteria omvatten algemene en activiteitsspecifieke vereisten. Verschillende interne en publieke documenten, zoals Milieueffectbeoordelingen (MEB), Klimaatveranderingsrisicobeoordeling, projectdocumentatie en vergunningen, zijn gebruikt om deze criteria te evalueren.

2.1.6 Minimale Waarborgen

Zoals gedefinieerd in de Integriteitscode, verbindt AvH NV zich ertoe te voldoen aan de lokale wetgeving in de landen waar het actief is en de internationaal erkende mensenrechten, zoals opgenomen in de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens, te respecteren. AvH NV houdt zich ook aan de 8 fundamentele verdragen van de Internationale Arbeidsorganisatie (ILO) en de 4 fundamentele principes en rechten op het werk zoals opgenomen in het UN Global Compact.

De beoordeling van de Minimale Waarborgen wordt ook uitgevoerd op het niveau van de Dochterondernemingen. De Dochterondernemingen hebben een screening uitgevoerd van hun interne processen en beleidslijnen om de naleving van de Minimale Waarborgen en hun inspanningen voor de afstemming van hun beleidslijnen met de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de VN-richtlijnen voor bedrijfsleven en mensenrechten te beoordelen.

2.1.7 Afstemming op de EU-taxonomie

In vergelijking met 2023 is de EU-taxonomie afgestemde Omzet in 2024 gestegen van 27% naar 34%, rekening houdend met de TSC, GEAD en Minimale Waarborgen. Wat betreft de gealigneerde CapEx is de EU-taxonomiegealigneerde CapEx licht gedaald van 43% naar 38%. Deze sectie richt zich op de evoluties in materiële economische activiteiten en de Dochterondernemingen die bijdragen aan deze afstemming.

Gemengde bedrijfsvoorstelling ⁽¹⁾	Omzet (€ 1.000)	Aandeel totale omzet van de groep (A)	KPI gebaseerd op Omzet (B)	KPI gebaseerd op CapEx (C)	KPI Omzet gebaseerd gewogen (A*B)	KPI CapEx gebaseerd gewogen (A*C)
A. Financiële activiteiten						
Banken⁽²⁾	417.864	7,00%	0,03%	0,03%	0,00%	0,00%
B. Niet-financiële activiteiten						
Totaal⁽³⁾	5.550.901	93,00%	36,59%	41,34%	34,03%	38,45%
					Gemiddelde KPI Omzet gebaseerd	Gemiddelde KPI CapEx gebaseerd
Geconsolideerde KPIs⁽⁴⁾	5.968.765	100,00%			34,03%	38,45%

⁽¹⁾ De voorstelling van gemengde bedrijven wordt toegepast in overeenstemming met de mededeling van de Commissie van 8 november 2024.

⁽²⁾ De financiële activiteiten omvatten de dochteronderneming Bank Van Breda.

⁽³⁾ Niet-financiële activiteiten omvatten de dochterondernemingen DEME, CFE, Deep C Holding, Nextensa, Agidens en Bioelectric.

⁽⁴⁾ Totale opbrengsten, exclusief overige bedrijfsopbrengsten, voor meer details zie Toelichting 6: Segmentinformatie - resultatenrekening 2024.

Rapportering taxonomie op geconsolideerd niveau

AvH is een gemengde groep die zowel niet-financiële als financiële Dochterondernemingen omvat. Om te voldoen aan de normen voor openbaarmaking van de taxonomie op geconsolideerd niveau, moet de rapporterende moedermaatschappij een geconsolideerde KPI berekenen en publiceren als een gewogen gemiddelde op basis van Omzet, zoals uiteengezet in Bijlage XI bij de Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie.

Economische activiteitsniveau

Omzet: De belangrijkste drijfveer voor de toegenomen afgestemde Omzet is de groei in DEME's offshore windprojecten, met name de economische activiteit elektriciteitsopwekking uit windenergie (KM 4.3). De meer dan 50% toename in afgestemde Omzet van deze economische activiteit ten opzichte van vorig jaar is voornamelijk te danken aan DEME's betrokkenheid bij extra offshore windprojecten.

Een nieuwe drijfveer dit jaar is de afstemming van DEME's milieuactiviteiten, waaronder het sorteren en terugwinnen van niet-gevaarlijk afval (CE 2.7) en de sanering van verontreinigde locaties en gebieden (PBV 2.4). Daarnaast hebben DEME's infrastructuurprojecten, met name de infrastructuur voor spoorvervoer (KM 6.14), aanzienlijk bijgedragen aan de afstemming, met een toename van 22% in afgestemde Omzet ten opzichte van vorig jaar.

Naast de activiteiten van DEME hebben ook Nextensa, CFE en Bioelectric waardevolle bijdragen geleverd aan de afgestemde Omzet.

De bijdragen van CFE en Nextensa komen voornamelijk voort uit de bouw van nieuwe gebouwen (KM 7.1), die stabiel zijn gebleven in termen van afgestemde omzet, en de renovatie van bestaande gebouwen (KM 7.2), die bijna verdubbeld zijn in afgestemde Omzet ten opzichte van vorig jaar. Voor de vastgoedbeleggingsportefeuille van Nextensa steeg de afgestemde omzet met 7% (KM 7.7).

Bioelectric's activiteiten met betrekking tot compacte biogasinstallaties, (KM 4.8), dragen ook bij aan de afgestemde Omzet en zijn stabiel gebleven.

CapEx: Het merendeel van de afgestemde CapEx kan worden toegeschreven aan investering in schepen bij DEME, die de installatie en bouw van offshore windparken ondersteunen (KM 4.3). Er is een aanzienlijke tijdsvertraging tussen de investeringsbeslissing en de mobilisatie van financiering, tot het moment waarop het nieuwe schip wordt geleverd. Dit verklaart ook waarom de CapEx en afstemming met de taxonomie variabel zijn.

Een andere reden voor de daling is het gebruik van het rapporteringsformaat voor gemengde bedrijven met zowel industriële en bancaire activiteiten in de consolidatie vanaf 2024. In deze consolidatie wordt de GAR met betrekking tot CapEx van Bank Van Breda, die voornamelijk afkomstig is van ondernemers in plaats van bedrijven in kapitaalintensieve industrieën, gewogen op basis van de omzet van de bank. Deze omzet heeft geen directe oorzaakgevolgrelatie met CapEx-afstemming.

Dochterniveau

De onderstaande tabel vergelijkt de afgestemde Omzet en CapEx voor de relevante Dochterondernemingen in 2024 met 2023. Bij DEME is er een significante toename in afgestemde omzet in 2024 vergeleken met 2023, terwijl het voor de andere relevante Dochterondernemingen stabiel blijft. Voor afgestemde CapEx is er een lichte daling bij DEME, CFE en Nextensa. Deep C Holding en Agidens hebben geen afgestemde Omzet of CapEx.

	Afgestemde Omzet		Afgestemde CapEx	
(€ mio)	2024	2023	2024	2023
DEME	42%	33%	46%	49%
CFE	21,5%	20%	14%	19%
Nextensa	31%	32%	18%	20%
Bioelectric	100%	100%	100%	100%

Verdere informatie over de EU-taxonomie is te vinden in de individuele rapporten van de beursgenoteerde Dochterondernemingen en die van de OOB's (Organisaties van Openbaar Belang).

Rapportering taxonomie - niet-financiële activiteiten: Kernenergie en fossiel gas gerelateerde activiteiten

DEME's betrokkenheid bij het installeren van de inlaat- en uitlaatkleppen voor de Hinkley Kerncentrale (VK) valt niet onder de relevante taxonomie-activiteiten. Activiteiten 4.27 en 4.28 vereisen autorisatie door de bevoegde autoriteiten van de lidstaten. Aangezien Hinkley Point in het VK ligt en vergunningen zijn afgegeven door Britse autoriteiten, voldoet dit project niet aan de criteria voor opname onder de EU-taxonomie-activiteiten.

Rapportering taxonomie - financiële activiteiten: Green Asset Ratio (GAR)

De officiële tabellen van Bank Van Breda, gerelateerd aan GAR op basis van Omzet en CapEx, zijn te vinden in het Jaarverslag 2024 van Bank Van Breda: www.bankvanbreda.be/maatschappelijk-verantwoord-ondernemen (beschikbaar vanaf Q2 2025).

2.2 ESRS E1 Klimaatverandering

Het verminderen van BKG-emissies, zowel in intensiteit als in absolute termen, blijft een focus voor AvH. AvH zet zich in voor het definiëren van actieplannen om de uitstoot van BKG's te verminderen. De doelstelling wordt bepaald op portefeuilleniveau, met als doel dat meer dan 80% van haar beheerd vermogen (AuM) tegen het einde van 2025 een plan voor de vermindering van BKG's heeft, met 2030 als horizon (zie 'ESG-verslag' in het jaarverslag). Deze doelstelling is gedefinieerd op een bredere perimeter, namelijk de investeringsportefeuille, dan de rapporteringsperimeter van de CSRD.

2.2.1 SBM-3 Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel(len)

Het ESRS-onderwerp 'Klimaatverandering' (met een focus op klimaatmitigatie) is materieel voor AvH op geconsolideerd niveau, aangezien BKG-emissies een significante impact kunnen hebben op de toekomstige resultaten van AvH, voornamelijk door de financiële impact van toekomstige CO₂-heffingen. Dochterondernemingen DEME, CFE en Nextensa zijn momenteel of kunnen mogelijk onderworpen zijn aan deze maatregelen. Businessmodellen moeten verder transformeren, maar stuiten op de volgende uitdagingen: gebrek aan beschikbaarheid en opschaling van nieuwe technologieën, toeleveringsketens die de opschaling niet kunnen ondersteunen, en de beperkte bereidheid van klanten om een prijspremie te betalen.

Activiteiten in verband met kernenergie		Feedback
1.	De onderneming voert onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en inzet van innovatieve elektriciteitsopwekkingsfaciliteiten uit, financiert deze of heeft blootstelling aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en inzet van innovatieve elektriciteitsopwekkingsfaciliteiten die energie opwekken uit nucleaire processen met minimaal afval van de splijtstofcyclus	Nee
2.	De onderneming voert nieuwe nucleaire installaties voor de opwekking van elektriciteit of proceswarmte, onder meer ten behoeve van stadsverwarming of industriële processen zoals waterstofproductie, uit, financiert deze of heeft blootstelling aan de bouw en veilige exploitatie ervan, alsmede de verbetering van de veiligheid ervan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	Nee
3.	De onderneming beheert, financiert of is blootgesteld aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, inclusief voor stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, evenals de veiligheidsupgrades daarvan.	Nee
Activiteiten met betrekking tot fossiel gas		Feedback
4.	De onderneming is actief in, financiert of is blootgesteld aan de bouw of exploitatie van elektriciteitscentrales die elektriciteit opwekken met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
5.	De onderneming is actief in, financiert of heeft blootstelling aan de bouw, renovatie en exploitatie van faciliteiten voor warmtekrachtkoppeling en elektriciteitsproductie waarbij fossiele gasvormige brandstoffen worden gebruikt.	Nee
6.	De onderneming houdt zich bezig met, financiert of is blootgesteld aan de bouw, renovatie en exploitatie van warmteopwekkingsinstallaties die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee

De directe BKG-emissies van AvH NV en haar Dochterondernemingen zijn voornamelijk toe te schrijven aan de bezetting en het gerelateerde brandstofverbruik van schepen van DEME. Deze schepen dragen bij aan de energietransitie door het bouwen van offshore windparken, veerkrachtige mariene infrastructuur, en specifieke oplossingen voor overstromingsbescherming en kustbeschermingsbeheer.

Indirecte BKG-emissies ontstaan door de ingecorporeerde koolstof van materialen die op werven door DEME en CFE worden gebruikt en die deel uitmaken van de vastgoedportefeuille van Nextensa. Deze emissies omvatten ook de ingecorporeerde koolstof gerelateerd aan investeringen in schepen door DEME, het operationele energieverbruik van gebouwen bij CFE (als aannemer en ontwikkelaar) en Nextensa (als ontwikkelaar en houder van een investeringsportefeuille van gebouwen). Daarnaast omvatten deze AvH's gefinancierde emissies gerelateerd aan niet-volledig geconsolideerde entiteiten (hun Scope 1 en 2-emissies vermenigvuldigd met het aandeelhouderspercentage dat AvH aanhoudt) en de gefinancierde emissies van Bank Van Breda gerelateerd aan kredieten en auto-financiering (Van Breda Car Finance).

2.2.2 IRO-1 Beschrijving van de processen om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren

Een bottom-up benadering werd toegepast om materiële impacten, risico's en opportuniteiten te identificeren en te beoordelen. AvH NV en haar groepsondernemingen (zowel Dochterondernemingen als niet-volledig geconsolideerde entiteiten) hebben in hun DMA de lijst van ESRS-onderwerpen beoordeeld, waaronder ESRS E1 klimaatverandering, ESRS E2 verontreiniging, ESRS E3 water en mariene hulpbronnen, ESRS E4 biodiversiteit en ecosystemen, en ESRS E5 hulpbronnengebruik en circulaire economie. Op basis van de uitgevoerde DMA is ESRS E1 klimaatverandering (met een focus op klimaatmitigatie) geïdentificeerd als een risico met potentiële impact op de resultaten van AvH. Het proces om impacten, risico's en opportuniteiten te identificeren wordt verder beschreven in sectie 1.4.3 'Proces' met betrekking tot de DMA in de Duurzaamheidsverklaring.

Voor klimaatrisico's werden de geleidelijke invoeringsbepalingen voor het

boekjaar afgesloten op 31 december 2024 gebruikt. AvH ontwikkelt een richtsnoer voor haar groepsondernemingen om klimaatrisico's en -opportuniteiten te beoordelen. Dit richtsnoer zal zowel fysieke als transitierisico's in de eigen activiteiten dekken, evenals de upstream- en downstreamwaardeketen. Het bevat gedetailleerde scenario suggesties en tijdshorizonten die in de scenarioanalyse over de korte, middellange en lange termijn aan bod dienen te komen. DEME heeft een eerste mapping van klimaatrisico's voor offshore windprojecten en grondrecyclingcentra uitgevoerd. Bank Van Breda heeft ook een kwalitatieve beoordeling van haar klimaatrisico's uitgevoerd.

2.2.3 E1-2 Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

AvH streeft naar de uitrol van duurzame businessmodellen door een brede ESG-benadering, waarbij verschillende aspecten worden aangepakt die verder gaan dan alleen milieuaspecten. De focus ligt op de factoren die invloed hebben op het businessmodel en de 'licentie om te opereren' gedurende de economische cyclus van de betrokken groepsondernemingen. Door de consolidatie van de entiteiten heeft dit ook invloed op AvH op geconsolideerd niveau.

Het beleid beschreven in dit hoofdstuk richt zich op het beperken van klimaatverandering. Het gebruik van hernieuwbare energie valt onder het materiële onderwerp 'Energietransitie'. Voor businessmodellen waarbij BKG-emissies een significante impact hebben op zowel AvH als de samenleving, is er een engagement om niet alleen BKG-emissies te meten en op te volgen, maar ook actief te werken aan de vermindering ervan, met een eerste focus op intensiteit. Daarnaast sluit het uitsluitingsbeleid investeringen uit in activiteiten die voornamelijk gericht zijn op de ontginning en productie van thermische kolen. De interne investeringsrichtlijn van AvH geeft ook richtlijnen met betrekking tot investeringen in olie- en gasgerelateerde activiteiten.

Op het niveau van AvH NV is de doelstelling vastgelegd om de BKG-emissies met 55% te verminderen tegen 2030, vergeleken met het basisjaar 2022. Er zijn ook doelstellingen bepaald op portefeuilleniveau, waarbij gestreefd wordt naar een BKG-reductieplan voor meer dan 80% van AuM tegen het einde van 2025, met als horizon 2030. Bij groepsondernemingen ligt de focus op het vastleggen van doelen voor Scope 1- en 2-emissies en het verkrijgen van

Rapportering taxonomie - niet-financiële activiteiten: Geconsolideerde Omzet

Boekjaar N		2024	
Economische activiteiten	Code	Omzet (€ 1.000)	Aandeel omzet, jaar N %
A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)			
Productie van elektriciteit uit windenergie	KM 4.3.	1.525.873	27,49%
Bouw van nieuwe gebouwen	KM 7.1./ CE 3.1.	226.777	4,09%
Sorteren en terugwinnen van ongevaarlijk afval	CE 2.7.	94.648	1,71%
Infrastructuur voor spoorvervoer	KM 6.14.	73.056	1,32%
Renovatie van bestaande gebouwen	KM 7.2./ CE 3.2.	35.667	0,64%
Sanering van verontreinigde locaties en gebieden	PBV 2.4.	22.821	0,41%
Opwekking van elektriciteit uit bio-energie	KM 4.8.	19.390	0,35%
Aankoop en eigendom van gebouwen	KM 7.7.	13.418	0,24%
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestatie van gebouwen	KM 7.5.	11.866	0,21%
Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën voor hernieuwbare energie	KM 7.6.	6.992	0,13%
Installatie, onderhoud en reparatie van laadpalen voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen naast gebouwen)	KM 7.4.	824	0,01%
Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		2.031.334	36,59%
Waarvan faciliterend		92.739	1,67%
Waarvan transitieondersteunend		35.667	0,64%

J - Ja: voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling;
N - Neen: voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling;
niak: niet in aanmerking komend, deze activiteit komt niet voor de taxonomie in aanmerking voor de desbetreffende milieudoelstelling;

Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('geen ernstige afbreuk doen aan')									
Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Preventie en bestrijding van verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit en ecosystemen	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Preventie en bestrijding van verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimale Waarborgen	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of evoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar N-1	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitie ondersteunende activiteit
J; N; Niak	J; N; Niak	J; N; Niak	J; N; Niak	J; N; Niak	J; N; Niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	19,66%		
J	N	niak	niak	J	niak		J	J	J	J	J	J	4,48%		
niak	niak	niak	niak	J	niak	J	J	J	J		J	J	0,00%		
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	1,16%	F	
J	N	niak	niak	J	niak		J	J	J	J	J	J	0,36%		T
niak	niak	niak	J	niak	niak	J	J	J		J	J	J	0,00%		
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	0,37%		
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	0,24%		
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	0,33%	F	
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	0,14%	F	
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	0,02%	F	
34,48%	0,00%	0,00%	0,41%	1,71%	0,00%								26,84%		
1,67%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								1,72%		
0,64%													0,36%		

Rapportering taxonomie - niet-financiële activiteiten: Geconsolideerde Omzet

Boekjaar N		2024	
Economische activiteiten	Code	Omzet (€ 1.000)	Aandeel omzet, jaar N %
A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten			
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)			
Bouw van nieuwe gebouwen	KM 7.1./ CE 3.1.	514.178	9,26%
Sanering van verontreinigde locaties en gebieden	PBV 2.4.	76.494	1,38%
Infrastructuur voor spoorvervoer	KM 6.14.	62.924	1,13%
Productie van elektriciteit uit windenergie	KM 4.3.	51.505	0,93%
Renovatie van bestaande gebouwen	KM 7.2./ CE 3.2.	27.267	0,49%
Sorteren en terugwinnen van ongevaarlijk afval	CE 2.7.	21.360	0,38%
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte apparatuur	KM 7.3.	2.255	0,04%
Bouw, uitbreiding en exploitatie van afvalwaterverzameling en -behandeling	KM 5.3.	275	0,00%
Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten (A.2))		756.260	13,62%
A. Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		2.787.593	50,22%
B. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten			
Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		2.763.307	49,78%
Totaal		5.550.901	100,00%

niak: niet in aanmerking komend, deze activiteit komt niet voor de taxonomie in aanmerking voor de desbetreffende milieudoelstelling;
iak: activiteit die in aanmerking komt voor de taxonomie voor de relevante doelstelling.

⁽¹⁾ De N-1 kolom in de taxonomie template is niet bedoeld om te reconciliëren met de totalen die vorig jaar zijn gerapporteerd. In plaats daarvan dient het als vergelijking voor activiteiten die in beide jaren in aanmerking blijven komen. Het verschil in het N-1 totaal vergeleken met het totaal dat vorig jaar is gerapporteerd, is te wijten aan economische activiteiten die in jaar N niet langer als in aanmerking worden beschouwd.

Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('geen ernstige afbreuk doen aan')									
Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Preventie en bestrijding van verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit en ecosystemen	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Preventie en bestrijding van verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimale Waarborgen	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar N-1	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitie ondersteunende activiteit
iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
iak	niak	niak	niak	iak	niak	-	-	-	-	-	-	-	11,10%	-	-
niak	niak	niak	iak	niak	niak	-	-	-	-	-	-	-	2,48%	-	-
iak	niak	niak	niak	niak	niak	-	-	-	-	-	-	-	1,16%	-	-
iak	niak	niak	niak	niak	niak	-	-	-	-	-	-	-	1,77%	-	-
iak	niak	niak	niak	iak	niak	-	-	-	-	-	-	-	2,09%	-	-
niak	niak	niak	niak	iak	niak	-	-	-	-	-	-	-	1,51%	-	-
iak	niak	niak	niak	niak	niak	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
iak	niak	niak	niak	niak	niak	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
34,48%	0,00%	0,00%	0,41%	1,71%	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	20,11%⁽¹⁾	-	-
0,64%													46,95%⁽¹⁾		

Aandeel van de omzet / totale omzet	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
Klimaatmitigatie (KM)	34,48%	46,34%
Klimaatadaptatie (KA)	0,00%	0,00%
Water (WTR)	0,00%	0,00%
Circulaire economie (CE)	1,71%	16,57%
Verontreiniging (PBV)	0,41%	1,79%
Biodiversiteit (BIO)	0,00%	0,00%

Rapportering taxonomie - niet-financiële activiteiten: geconsolideerde CapEx

Boekjaar N		2024	
Economische activiteiten	Code	CapEx (€ 1.000)	Aandeel CapEx, jaar N %
A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)			
Productie van elektriciteit uit windenergie	KM 4.3.	170.005	36,92%
Infrastructuur voor spoorvervoer	KM 6.14.	7.805	1,70%
Renovatie van bestaande gebouwen	KM 7.2./ CE 3.2.	4.036	0,88%
Aankoop en eigendom van gebouwen	KM 7.7.	3.160	0,69%
Bouw van nieuwe gebouwen	KM 7.1./ CE 3.1.	2.583	0,56%
Opwekking van elektriciteit uit bio-energie	KM 4.8.	1.531	0,33%
Sorteren en terugwinnen van ongevaarlijk afval	CE 2.7.	637	0,14%
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumen-ten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestatie van gebouwen	KM 7.5.	365	0,08%
Installatie, onderhoud en reparatie van technologie-en voor hernieuwbare energie	KM 7.6.	215	0,05%
Installatie, onderhoud en reparatie van laadpalen voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaat-sen naast gebouwen)	KM 7.4.	25	0,01%
CapEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		190.362	41,34%
Waarvan faciliterend		8.410	1,83%
Waarvan transitie-ondersteunend		4.036	0,88%

J - Ja: voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling;

N - Neen: voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling;

niak: niet in aanmerking komend, deze activiteit komt niet voor de taxonomie in aanmerking voor de desbetreffende milieudoelstelling;

Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('geen ernstige afbreuk doen aan')									
Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Preventie en bestrijding van verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit en ecosystemen	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Preventie en bestrijding van verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimale Waarborgen	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar N-1	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitie ondersteunende activiteit
J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	37,67%		
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	1,47%	F	
J	N	niak	niak	N	niak		J	J	J	J	J	J	1,59%		T
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	0,57%		
J	N	niak	niak	N	niak		J	J	J	J	J	J	1,04%		
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	0,12%		
niak	niak	niak	niak	J	niak	J	J	J	J		J	J	0,00%		
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	0,06%	F	
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	0,02%	F	
J	N	niak	niak	niak	niak		J	J	J	J	J	J	0,00%	F	
41,21%	0,00%	0,00%	0,00%	0,14%	0,00%								42,57%		
1,83%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								1,57%		
0,88%													1,59%		

Rapportering taxonomie - niet-financiële activiteiten: geconsolideerde CapEx

Boekjaar N		2024	
Economische activiteiten	Code	CapEx (€ 1.000)	Aandeel CapEx, jaar N %
A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten			
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)			
Bouw van nieuwe gebouwen	KM 7.1./ CE 3.1.	8.500	1,85%
Infrastructuur voor spoorvervoer	KM 6.14.	4.131	0,90%
Renovatie van bestaande gebouwen	KM 7.2./ CE 3.2.	3.923	0,85%
Sorteren en terugwinnen van ongevaarlijk afval	CE 2.7.	1.702	0,37%
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte apparatuur	KM 7.3.	69	0,02%
Bouw, uitbreiding en exploitatie van afvalwaterverzameling en -behandeling	KM 5.3.	67	0,01%
CapEx voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten (A.2))		18.393	3,99%
A. CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit(en) (A.1+A.2)		208.755	45,34%
B. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten			
CapEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		251.687	54,66%
Totaal		460.442	100,00%

niak: niet in aanmerking komend, deze activiteit komt niet voor de taxonomie in aanmerking voor de desbetreffende milieudoelstelling;

iak: activiteit die in aanmerking komt voor de taxonomie voor de relevante doelstelling.

⁽¹⁾ De N-1 kolom in de taxonomie template is niet bedoeld om te reconciliëren met de totalen die vorig jaar zijn gerapporteerd. In plaats daarvan dient het als vergelijking voor activiteiten die in beide jaren in aanmerking blijven komen. Het verschil in het N-1 totaal vergeleken met het totaal dat vorig jaar is gerapporteerd, is te wijten aan economische activiteiten die in jaar N niet langer als in aanmerking worden beschouwd.

Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('geen ernstige afbreuk doen aan')									
Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Preventie en bestrijding van verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit en ecosystemen	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Preventie en bestrijding van verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimale Waarborgen	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar N-1	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitie ondersteunende activiteit
iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
iak	niak	niak	niak	iak	niak	-	-	-	-	-	-	-	2,23%	-	-
iak	niak	niak	niak	niak	niak	-	-	-	-	-	-	-	0,83%	-	-
iak	niak	niak	niak	iak	niak	-	-	-	-	-	-	-	3,64%	-	-
niak	niak	niak	niak	iak	niak	-	-	-	-	-	-	-	0,11%	-	-
iak	niak	niak	niak	niak	niak	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
iak	niak	niak	niak	niak	niak	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	-	-
3,62%	0,00%	0,00%	0,00%	3,07%	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	6,81%⁽¹⁾	-	-
44,83%	0,00%	0,00%	0,00%	4,52%	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	49,38%⁽¹⁾	-	-

Aandeel CapEx / Totaal CapEx	Op de taxonomie afgestemd per doelstelling	Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling
Klimaatmitigatie (KM)	41,21%	44,83%
Klimaatadaptatie (KA)	0,00%	0,00%
Water (WTR)	0,00%	0,00%
Circulaire economie (CE)	0,14%	4,52%
Verontreiniging (PBV)	0,00%	0,00%
Biodiversiteit (BIO)	0,00%	0,00%

Rapportering taxonomie - niet-financiële activiteiten: Geconsolideerde OpEx

Boekjaar N		2024	
Economische activiteiten	Code	OpEx (€ 1.000)	Aandeel OpEx, jaar N %
A. Voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)			
OpEx van ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0,00%
Waarvan faciliterend		0	0,00%
Waarvan transitie-ondersteunend		0	0,00%
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)			
OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		0	0,00%
A. OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		0	0,00%
B. Niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten			
OpEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		150.906	100,00%
Totaal		150.906	100,00%

J - Ja: voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling;
N - Neen: voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling;

niak: niet in aanmerking komend, deze activiteit komt niet voor de taxonomie in aanmerking voor de desbetreffende milieudoelstelling;
iak: activiteit die in aanmerking komt voor de taxonomie voor de relevante doelstelling.

Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('geen ernstige afbreuk doen aan')									
Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Preventie en bestrijding van verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit en ecosystemen	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water en mariene hulpbronnen	Preventie en bestrijding van verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimale garanties	Aandeel van op taxonomie afge- stemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar N-1	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitie ondersteunende activiteit
J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
0,00%													0,00%		
iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak	iak; niak										
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								0,00%		
Aandeel CapEx / Totaal CapEx					Op de taxonomie afgestemd per doelstelling					Voor de taxonomie in aanmerking komend per doelstelling					
Klimaatmitigatie (KM)					0,00%					0,00%					
Klimaatadaptatie (KA)					0,00%					0,00%					
Water (WTR)					0,00%					0,00%					
Circulaire economie (CE)					0,00%					0,00%					
Verontreiniging (PBV)					0,00%					0,00%					
Biodiversiteit (BIO)					0,00%					0,00%					

eerste inzichten in Scope 3-emissies tegen 2024. In 2024 had 75% van de AuM al een BKG-reductieplan tegen 2030, zelfs in de opkomende landen (bij onder meer SIPEF en Sagar Cements). Het vaststellen van doelen voor Scope 3-emissies is op dit moment nog niet gevraagd aan de groepsondernemingen vanwege de sterke afhankelijkheid van geschatte gegevens, die voornamelijk zijn gebaseerd op het omrekenen van euro's naar CO₂-equivalenten ('uitgavegebaseerde methode') in plaats van activiteitsgegevens. Eventuele verbeteringsmaatregelen die door groepsondernemingen worden geïmplementeerd, zullen daarom slechts een indicatieve waarde hebben met betrekking tot de resultaten die direct aan die maatregelen kunnen worden toegeschreven.

De weg naar decarbonisatie is complex. In plaats van gedurfde ambities te stellen zonder concrete acties, gelooft AvH in jaarlijkse vooruitgang, ondersteund door optimalisatie in operaties (operational excellence), beschikbare technologieën en innovatie-inspanningen. Het hoge percentage van EU-taxonomie afgestemde Omzet en CapEx toont de voortdurende inzet van AvH NV en haar Dochterondernemingen, over de jaren heen. Er is een duidelijke behoefte aan verbeterde gegevensverzameling, vergelijkbare referentiepunten en de haalbaarheid en beschikbaarheid van technologieën die als decarbonisatiehefbomen kunnen dienen. Dit moet worden ondersteund door een businesscase die de impact op omzet, marges, OpEx, CapEx en financiering in kaart brengt. Deze businesscase moet worden ontwikkeld en goedgekeurd door de managementteams van de groepsondernemingen en hun respectievelijke raden van bestuur.

Bijgevolg zullen AvH en haar Dochterondernemingen nog niet beschikken over een Transitieplan in overeenstemming met de CSRD, aangezien een verbintenis richting een horizon 2050 niet kan worden gegarandeerd. Dit is te wijten aan de huidige technologische beperkingen, ontbrekende innovatie en het gebrek aan gereedheid van de infrastructuur. Bovendien is de berekening van Scope 3-emissies pas vanaf dit jaar voor de eerste keer uitgevoerd en heeft deze nog steeds haar beperkingen, zoals reeds benadrukt. Als alternatief zullen AvH en haar Dochterondernemingen hun BKG-reductieplan rapporteren, waarin ze hun decarbonisatie-inspanningen tot 2030 toelichten. Deze inspanningen zijn grotendeels geïnspireerd door en voldoen, waar mogelijk, aan SBTi of sector-specifieke kaders. In 2022 werden de reductiestrategieën en -doelstellingen van de grootste uitstoters vergeleken met de algemene SBTi-aanpak voor absolute reductie en, indien beschikbaar, met specifieke SBTi-sectorpaden. Deze studie werd gezamenlijk gefinancierd door AvH en de meest relevante groepsondernemingen. In de verdere rapportage zal worden aangegeven of de gerapporteerde doelstellingen in overeenstemming worden beschouwd (d.w.z. zich hebben gecommitteerd en officiële SBTi-goedkeuring hebben) of dat de doelstellingen voor Scope 1 en 2 compatibel zijn met het SBTi of een sectorspecifiek raamwerk, rekening houdend met de beperking dat er nog geen Scope 3-doelstellingen gedefinieerd zijn. De managementteams van de groepsondernemingen zijn verantwoordelijk voor het beoordelen van het reductiepotentieel en het ter goedkeuring voorleggen aan hun respectievelijke raden van bestuur.

AvH zal geen specifiek ander doel definiëren voor haar CSRD-rapportagescope (AvH NV en haar Dochterondernemingen) of bedrijven die als onderdeel van de waardeketen worden beschouwd, aangezien dit niet aansluit bij hoe stakeholders AvH zien.

In plaats daarvan zal AvH in haar toelichting aangeven hoeveel van de uitstoot van de Dochterondernemingen een doelstelling en reductieplan hebben vastgelegd. Als er een doelstelling is bepaald, zal de toelichting details en verwijzingen geven naar de rapportering van het bedrijf zelf.

2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4: Transitieplan voor klimaatmitigatie, maatregelen en middelen wat betreft decarbonisatiehefbomen, doelstellingen en middelen in relatie tot klimaatveranderingsbeleid

BKG-reductieplannen tegen 2030, Transitieplannen (in lijn met CSRD) en doelstellingen worden opgesteld door het management van elke groepsonderneming, rekening houdend met haar specifieke businessmodel. AvH, als een actieve en langetermijnpartner met representatie in de governance meestal naast andere aandeelhouders, zet zich in om deze plannen strategisch relevant te maken door gebruik te maken van de DMA die door het bedrijf zelf is opgesteld. Als klimaatverandering en de negatieve impact van BKG-emissies als materiële onderwerpen worden geïdentificeerd op het niveau van de groepsonderneming, moeten deze aspecten worden opgenomen in de jaarlijkse ESG-evaluatie met het management en vervolgens op niveau van de raad van bestuur worden besproken.

In 2024 wordt 99% van de Scope 1 en 2 BKG-emissies voor AvH NV en haar Dochterondernemingen ondersteund door een BKG-doelstelling en reductieplan met een horizon naar 2030 toe. Momenteel worden er geen Scope 1 en 2 BKG-emissies gedekt door een Transitieplan in overeenstemming met de CSRD, aangezien er geen engagement richting 2050 kan worden aangegaan om de redenen die worden uitgelegd in sectie 2.2.3. Geen enkele Dochteronderneming heeft reductiedoelstellingen die door SBTi zijn goedgekeurd om aan te tonen dat deze in lijn zijn met het Parijsakkoord. Voor AvH NV en haar Dochterondernemingen wordt een kwalitatieve toelichting gegeven om uit te leggen of het doel op korte termijn als compatibel wordt beschouwd met het Parijsakkoord (d.w.z. dat de BKG-doelstellingen afstemmen met het SBTi-raamwerk of relevante sectorpaden).

Met betrekking tot Scope 3 BKG-emissies zijn de belangrijkste emissies in 2024 in kaart gebracht. Een consultant heeft een sanity check uitgevoerd om te beoordelen of de meest relevante aspecten van Scope 3-emissies voor AvH NV en haar Dochterondernemingen in rekening werden genomen. De gegevens worden beschouwd als een voorlopige schatting, voornamelijk gebaseerd op financiële gegevens ('spend based') en zijn onderhevig aan verdere verfijning. Waar dit relevant is, zullen meer gedetailleerde gegevens worden

Datapunten	2024
BKG emissies Scope 1 en 2⁽¹⁾	
Percentage van de BKG-emissies Scope 1 en 2 gedekt door een reductiedoelstelling- en plan ⁽²⁾	99%
Percentage van de BKG-emissies Scope 1 en 2 gedekt door een Transitieplan in overeenstemming met ESRS	0,2%
Percentage van de BKG-emissies Scope 1 en 2 gedekt door een doelstelling in lijn met het Parijsakkoord ⁽³⁾	Geen
BKG-emissies Scope 3	
Percentage van de BKG-emissies Scope 3 gedekt door een reductiedoelstelling- en plan ⁽²⁾	0%
Percentage van de BKG-emissies Scope 3 gedekt door een Transitieplan in overeenstemming met ESRS	Geen
Percentage van de BKG-emissies Scope 3 gedekt door een doelstelling in lijn met het Parijsakkoord ⁽³⁾	Geen

⁽¹⁾ Scope 2 gebaseerd op totale bruto marktgebaseerde Scope 2 BKG-emissies.

⁽²⁾ Dit kan een BKG-reductiedoelstelling of-plan zijn op basis van intensiteit of absolute waarden.

⁽³⁾ Er wordt gekeken of de BKG-doelstellingen van de Dochteronderneming in lijn zijn met het SBTi-pad van 1,5°C (algemeen absolute reductie of sectorspecifieke reductie) of andere relevante sectorpaden, zoals de IMO-sectorrichtlijn voor DEME, waarvan wordt aangegeven dat deze in lijn zijn met het Parijsakkoord.

verzameld op basis van activiteitsgegevens, om de berekeningen te verfijnen en betere inzichten te verschaffen over waar actie moet worden ondernomen. Dit zal de komende jaren een continu proces zijn.

2.2.4.1 BKG-reductieplannen, -doelstellingen en voortgang

In de volgende paragrafen wordt dieper ingegaan op de door AvH NV en haar Dochterondernemingen gedefinieerde BKG-reductieplannen (inclusief de carbonisatiehefbomen, doelstellingen en vooruitgang met betrekking tot het beleid inzake klimaatverandering). Voor een meer gedetailleerde rapportering over de decarbonisatiehefbomen van DEME, CFE en Nextensa, verwijzen we ook naar hun respectievelijke rapportering.

AvH NV heeft haar reductiedoelstelling voor BKG-emissies (Scope 1 en 2) verhoogd van 30% naar 55% tegen 2030, met behoud van het referentiejaar 2022. Deze bijgewerkte reductiedoelstelling wordt beschouwd compatibel te zijn met het Parijsakkoord (afgestemd op SBTi, op korte termijn 2030). Het reductieplan voor 2030 is gebaseerd op een energiescan dat potentiële energiebesparende maatregelen heeft geëvalueerd. In de komende jaren zullen de koelsystemen worden vervangen en zal er verwarmd worden met een warmtepomp. Daarnaast zullen er zonnepanelen worden geïnstalleerd om hernieuwbare energie te produceren. De vloot aan bedrijfswagens wordt verder geëlektrificeerd.

DEME heeft nog geen absolute reductiedoelstellingen opgesteld voor de vermindering van BKG-emissies tegen 2030. Omdat meer dan 95% van DEME's Scope 1 en 2 BKG-emissies toe te schrijven zijn aan de schepen, zijn er specifiek voor de scheepsvloot twee alternatieve BKG-reductiedoelstellingen en een bijbehorend BKG-reductieplan met een horizon van 2030 opgesteld.

De eerste doelstelling is een vermindering van 40% in Scope 1 en 2 BKG-emissies in 2030 ten opzichte van 2008, gemeten per gebaggerde m³ of geïnstalleerde MW voor offshore wind. Dit sluit aan bij het BKG-sectorpad van de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) dat in 2023 werd opgesteld. Dit pad streeft naar een vermindering van ten minste 40% in koolstofintensiteit in de internationale scheepvaart tegen 2030, met als doel de BKG-emissies zo snel mogelijk te laten pieken en netto-nul BKG-emissies rond 2050 te bereiken. De IMO rapporteert dat dit sectorpad compatibel is met de inspanningen om de langetermijndoelstelling zoals uiteengezet in Artikel 2 van het Parijsakkoord te halen.

Aan het einde van 2024 had DEME al een 30% reductie in BKG-intensiteit bereikt vergeleken met 2008. Om de BKG-doelstellingen te behalen, heeft DEME een reductieplan opgesteld voor het reduceren van koolstof in de vloot, gebaseerd op drie belangrijke hefbomen:

- **Operationele efficiëntie:** Focus op het verhogen van de productiviteit terwijl het energieverbruik wordt verminderd;
- **Technische efficiëntie:** Meer energie aan boord leveren met minder brandstof; en
- **Brandstoftransitie:** Overschakelen op minder BKG-intensieve brandstoffen. Op korte en middellange termijn omvat dit brandstoffen met een lagere koolstofuitstoot ('low carbon' fuels) zoals LNG en gemengde biobrandstoffen, terwijl het op middellange en lange termijn ook toekomstige en (bijna) koolstofvrije brandstoffen omvat.

De tweede doelstelling is dat 17% van de verbruikte brandstoffen tegen 2026 'low carbon' is. Terwijl de doelstellingen voor 2022 (5%) en 2023 (8%) werden overschreden, werd de doelstelling voor 2024 van 11% niet gehaald. De grote vraag naar low carbon fuels, de beperkte beschikbaarheid in de regio's waar DEME opereerde, waaronder veel schepen buiten Europa, en de niet-veralgemeende invoering van alternatieve brandstoffen in de sector, vormden allemaal uitdagingen in 2024. Ondanks inspanningen om het gebruik te maxi-

maliseren, belemmerden deze factoren het behalen van de doelstelling van 11%, wat resulteerde in 5,8% low carbon fuels in 2024.

In de toekomst zal het een grote uitdaging blijven om de inspanningen op vrijwillige basis vol te houden zonder dat regelgeving het gebruik van low carbon fuels oplegt of beloont. Er is optimisme dat de context op middellange tot lange termijn positief zal evolueren, waardoor low carbon fuels zowel fysiek als economisch toegankelijker worden en er een gelijk speelveld ontstaat in de hele sector.

Op middellange tot lange termijn moet het businessmodel en de decarbonisatiestrategie van DEME blijven evolueren om belangrijke uitdagingen het hoofd te bieden, zoals onzekerheden over nieuwe technologieën, toekomstige brandstoftypes, de beschikbaarheid ervan en de wereldwijde bunkercapaciteit.

Voor meer details, zie het Jaarverslag 2024 van DEME: <https://investors.deme-group.com/nl/financial-information/financial-reports>.

CFE heeft haar bestaande intensiteitsreductiedoelstellingen herzien en aangepast naar absolute reductiedoelstellingen om haar Scope 1- en Scope 2-voetafdruk te verminderen. De ingecorporeerde koolstof en operationele energie-efficiëntie van gebouwen, beide onderdeel van Scope 3, worden beïnvloed door de projectspecificaties die door de klant, waaronder ontwikkelaars, worden gedefinieerd. CFE stelt actief duurzame alternatieven voor, waaronder die welke in lijn zijn met de EU-taxonomie. In 2024 werd een intern kenniscentrum voor duurzaamheid opgericht om expertise op het gebied van levenscyclusanalyse (LCA) te bieden en innovaties op werven op te volgen. Dit heeft als doel het aanbestedingsteam te informeren en te ondersteunen over bestaande innovaties. De lancering van Pulse, een one-stop-shop voor investeerders om hun vastgoedportefeuille te upgraden door zich te focussen op energie-efficiëntie, het verminderen van BKG-emissies en het verbeteren van het comfort voor bewoners, draagt ook bij aan de beperking van klimaatverandering.

CFE heeft een absolute reductiedoelstelling vastgesteld om Scope 1 en Scope 2 BKG-emissies tegen 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van 2020, en beschouwt deze compatibel met het Parijsakkoord (afgestemd op SBTi, op korte termijn 2030). Eind 2024 had CFE al een absolute vermindering van 16% bereikt ten opzichte van 2020. Om dichter bij de doelstelling voor 2030 te komen, voert CFE een plan voor de vermindering van uitstoot uit met twee belangrijke decarbonisatiehefbomen voor haar directe emissies:

- De uitrol van hernieuwbare elektriciteit op projectlocaties en in de kantoren; en
- De elektrificatie van de vloot.

Voor meer details zie het Jaarverslag 2024 - <https://www.cfe.be/nl/jaarverslagen>.

Deep C Holding heeft zich als doel gesteld om tegen 2040 50% hernieuwbare energie te gebruiken voor haar eigen activiteiten. Deze doelstelling maakt deel uit van haar BKG-reductieplan dat verschillende belangrijke acties omvat:

- Overstappen van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energiebronnen, waaronder zonne- en windenergie;
- Verbeteren van de energie-efficiëntie;
- Schaarste natuurlijke hulpbronnen vervangen door beschikbare en duurzamere alternatieven;
- Implementeren van circulaire economieprincipes om afval te verminderen;
- Optimaliseren en hergebruiken van waterbronnen;
- Uitvoeren van overstromingsrisico-evaluaties en het implementeren van preventieplannen; en
- Vermijden van investeringen in kolengestookte productieactiviteiten.

De BKG-emissies van **Bank Van Breda** voor Scope 1 en 2 zijn niet significant in vergelijking met haar gefinancierde emissies. Het bedrijf streeft ernaar haar Scope 1- en 2-emissies tegen 2030 met meer dan 55% te verminderen ten opzichte van referentiejaar 2017, compatibel met het Parijsakkoord (afgestemd op SBTi, op korte termijn 2030). De gefinancierde emissies van Scope 3 zijn berekend op basis van de Partnership for Carbon Accounting Financials ('PCAF') in 2024. Een reductieplan moet worden geformuleerd, maar dit is afhankelijk van betrouwbare gegevens om gekwantificeerde doelstellingen en KPI's te kunnen definiëren, wat enkele jaren kan duren om te verzamelen. Bovendien is de leverage bij Van Breda Car Finance beperkt vanwege de indirecte relatie met eindgebruikers en de sterk gereguleerde automarkt.

In 2024 heeft Bank Van Breda haar beleid voor verantwoorde kredietverlening herzien om enkele BKG-intensieve sectoren te vermijden. De kredietportefeuille richt zich voornamelijk op het residentiële vastgoed van ondernemers en vrije beroepen met korte looptijden. Dit maakt snelle aanpassingen mogelijk en beperkt het langetermijnsrisico.

Voor meer details, zie het Jaarverslag 2024 Bank Van Breda's Annual Report 2024 - www.bankvanbreda.be/maatschappelijk-verantwoord-ondernemen.

De BKG-emissies van **Nextensa** voor Scope 1 en 2 zijn niet significant in vergelijking met de Scope 3-emissies, die voornamelijk afkomstig zijn uit ingecorporeerde koolstof en operationeel energieverbruik gerelateerd aan hun vastgoedactiviteiten. Nieuwe ontwikkelingen die invloed hebben op de Scope 3-emissies zullen in de toekomst worden afgestemd op de EU-taxonomie. Ingecorporeerde koolstof zal ook worden gemonitord en de aankomende Energieprestatie en Binnenklimaat (EPB)-wetgeving zal naar verwachting aanvullende vereisten opleggen.

Nextensa heeft een absolute doelstelling om haar Scope 1 en 2 BKG-emissies tegen 2030 met 95% te verminderen ten opzichte van 2021, compatibel met het Parijsakkoord (afgestemd op SBTi, op korte termijn 2030). Nextensa implementeert een BKG-reductieplan met twee decarbonisatiehefbomen voor haar directe emissies:

- Verhuizing van het kantoor in Luxemburg naar een energiezuiniger gebouw; en
- Uitrollen van elektrische bedrijfsauto's.

Voor de investeringsactiviteiten van Nextensa zullen Scope 3 geleasede activa worden afgestemd op de Carbon Risk Real Estate Monitor (CRREM) om een absolute reductie van 45% tegen 2030 te bereiken ten opzichte van referentiejaar 2021. CRREM is een industriestandaard die vastgoedinvesteers helpt koolstofgerelateerde risico's in hun portefeuilles te beoordelen en beheeren. Voor nieuwe ontwikkelingen zullen Scope 3 kapitaalgoederen, specifiek voor kantoren, tegen 2030 voldoen aan de ingecorporeerde koolstofstandaarden van SBTi Buildings.

Agidens heeft een absolute doelstelling om haar Scope 1 en 2 BKG-emissies met 62% te verminderen tegen 2030 ten opzichte van 2023, compatibel met het Parijsakkoord (afgestemd op SBTi, op korte termijn 2030).

Bioelectric zet methaangas uit mest en slib om in duurzame elektriciteit, warmte of aardgas, wat helpt om klimaatverandering te verminderen. Ze hebben beperkte directe BKG-emissies. Er zijn geen doelstellingen gedefinieerd om Scope 1- en 2-emissies te verminderen.

In haar waardeketen heeft AvH twee groepsondernemingen, Sagar en SIPEF, die negatieve klimaatgerelateerde impact ondervinden door de industrieën waarin ze actief zijn. Beide bedrijven hebben plannen voor de vermindering van BKG gedefinieerd om deze impact te beperken, die werden voorbereid

door hun managementteams en goedgekeurd door hun raad van bestuur.

Sagar is actief in de BKG-intensieve cementindustrie. Haar ESG-roadmap voor 2030 omvat een vermindering van 28% in BKG-intensiteit tegen 2030, ten opzichte van het referentiejaar 2020. Het BKG-reductieplan en de doelstellingen zijn gevalideerd door SBTi en voldoen aan de 1,5°C-doelstelling, wat aanzienlijk beter is dan het gemiddelde cementbedrijf in India. Het bedrijf streeft ernaar tegen 2050 netto-nul te worden. De reductiehefbomen omvatten het verlagen van het klinkergehalte, het gebruik van alternatieve brandstoffen, het verbeteren van de energie-efficiëntie en het toepassen van alternatieve grondstoffen. Sagar streeft ernaar om tegen 2030 30% van zijn energie uit hernieuwbare bronnen te halen, ondanks de grote afhankelijkheid van thermische kolen in de cementindustrie in India. Het elektriciteitsnet in India draait ook grotendeels op steenkool. De raad van bestuur heeft het noodzakelijke investeringsplan voor transitie tegen 2030 goedgekeurd. De roadmap omvat ook maatregelen met betrekking tot grondstoffen, water, afval en biodiversiteit.

SIPEF is actief in de tropische landbouw, die intensief is in BKG-emissies. Het heeft tot doel haar netto BKG-intensiteit (Scope 1 en 2) per ton geproduceerde ruwe palmolie ('CPO') met 28% te verminderen tegen 2030, ten opzichte van het referentiejaar 2021. De raad van bestuur heeft het bijbehorende investeringsplan voor deze transitie goedgekeurd.

2.2.4.2 Financiële middelen ter ondersteuning van de mitigatie van klimaatverandering

De CapEx in materiële vaste activa geïnvesteerd door de nietfinanciële dochterondernemingen bedraagt 460 miljoen euro, waarvan 38% in overeenstemming is met de EU-taxonomie. Deze taxonomiegealigneerde CapEx wordt voornamelijk gedreven door DEME.

De CapEx omvat geactiveerd onderhoud, terugkerende investeringen en nieuwe vlootuitbreidingen zoals 'Yellowstone', DEME's nieuwe valpijpschip, het grootste in de sector, en 'Karina', een offshore onderzoeksschip, beide in gebruik genomen tijdens H1 2024.

Bij DEME is een apart budget toegewezen om de overgang naar low carbon fuels te ondersteunen in vergelijking met conventionele mariene gasolie. Dit budget wordt beheerd door het management en periodiek herzien met de raad van bestuur. Het gebruik van low carbon fuels is ook afhankelijk van hun beschikbaarheid en de nabijheid van bunkercapaciteit bij de projectlocaties. Bovendien blijft er bij DEME een grote mate van onzekerheid bestaan over de specifieke brandstoffen die de toekomstige markt zullen domineren, de beschikbaarheid ervan en de bunkercapaciteit. Bijgevolg is het moeilijk om een schatting te maken van de precieze investering die nodig is om de vloot van DEME volledig voor te bereiden op deze toekomstige brandstoffen.

Er is geen significante CapEx gepland voor economische activiteiten gerelateerd aan thermische kolen, kernenergie of fossiel gas.

2.2.4.3 Risico op ingesloten (locked-in) BKG-emissies

Bij DEME wordt het risico op ingesloten BKG-emissies als gevolg van nieuwe investeringen in schepen gemitigeerd door nieuwe schepen voor te bereiden op de overschakeling naar andere brandstoffen. 'Yellowstone' is het eerste DEME-schip dat klaar is voor groene methanol. Bij CFE werden investeringen met potentieel ingesloten BKG-emissies beoordeeld en als niet-materieel beschouwd. Voor andere Dochterondernemingen wordt dit risico eveneens als niet-materieel beschouwd.

2.2.4.4 EU Parijs afgestemde benchmarks

Noch AvH NV noch haar Dochterondernemingen zijn uitgesloten van de EU Parijs-afgestemde benchmarks.

2.2.5 E1-6 Bruto Scopes 1, 2, 3 en totale BKG-emissies

Alle vermelde BKG-emissies zijn bruto-emissies. De BKG-emissies omvatten, waar relevant, koolstofdioxide (CO₂), methaan (CH₄), distikstofoxide (N₂O), fluorkoolwaterstoffen (HFK's), perfluorkoolwaterstoffen (PFK's), zwavelhexafluoride (SF₆) en stikstoftrifluoride (NF₃).

2.2.5.1 Totaal BKG-voetafdruk

De rapportering van BKG Scope 1, 2 en 3-emissies verschilt tussen het ESG-verslag in het jaarverslag als investeringsmaatschappij en de Duurzaamheidsverklaring conform CSRD op basis van AvH NV en haar Dochterondernemingen. In het ESG-verslag maken alle investeringen in groepsondernemingen deel uit van Scope 3, waarbij hun Scope 1- en 2-emissies worden vermenigvuldigd met het aandeelhouderspercentage in de groepsonderneming. In de tabel hiernaast en in overeenstemming met CSRD zullen voor de integraal geconsolideerde entiteiten (AvH NV en haar Dochterondernemingen) de Scope 1, 2 en 3-emissies worden opgeteld. Voor de investeringen worden de Scope 1 en 2-emissies van de niet-volledig geconsolideerde entiteiten vermenigvuldigd met het aandeelhouderspercentage in deze entiteiten.

Scope 1-emissies zijn emissies die worden gerapporteerd op basis van het GHG Protocol en omvatten alle directe BKG-emissies van AvH NV en haar Dochterondernemingen. De belangrijkste drijfveer (meer dan 95%) van Scope 1 BKG-emissies is DEME, voornamelijk te wijten aan de bezetting van schepen. Het betrouwbaarheidsniveau, gebaseerd op primaire gegevens, bedraagt 90%. Primaire gegevens zijn specifieke, directe gegevens die verzameld zijn op basis van feitelijke activiteiten, processen of transacties en die feitelijke metingen vertegenwoordigen in plaats van schattingen of algemene veronderstellingen.

Scope 2-emissies zoals gerapporteerd op basis van het GHG Protocol omvatten indirecte BKG-emissies, die voornamelijk afkomstig zijn van de opwekking van elektriciteit die door AvH NV en haar Dochterondernemingen is aangekocht en verbruikt. Locatiegebonden Scope 2-emissies worden berekend door de aangekochte elektriciteitsvolumes te vermenigvuldigen met landspecifieke emissiefactoren. 32% van deze emissies zijn afkomstig van DEME, 44% van CFE en 15% van Deep C Holding. Marktgebaseerde emissies houden rekening met aangekochte hernieuwbare energie die wordt gestaafd door certificaten van oorsprong. Het betrouwbaarheidsniveau wordt geschat op 97% op basis van primaire gegevens.

Scope 3-emissies worden gerapporteerd op basis van het GHG Protocol, waarbij de Scope 3-inventaris wordt opgesplitst in 15 categorieën. AvH NV en haar Dochterondernemingen zijn hun Scope 3-rapportering nog aan het ontwikkelen. De volgende relevante categorieën zijn geïdentificeerd in overeenstemming met de methoden die zijn gebruikt om de emissies te schatten:

- **Categorie 1:** Gekochte goederen en diensten: indien relevant, een combinatie van gecategoriseerde financiële uitgaven vermenigvuldigd met relevante uitgavencategorie-specifieke emissiefactoren en leveranciersspecifieke gegevens.
- **Categorie 2:** Kapitaalgoederen: indien relevant, berekend op basis van financiële uitgaven of nauwkeuriger op basis van de belangrijkste materiaalsamenstellingen van de kapitaalinvestering.
- **Categorie 3:** Brandstof- en energie gerelateerde activiteiten: indien relevant, berekend op basis van het werkelijke brandstofverbruik vermenigvuldigd met relevante emissiefactoren.
- **Categorie 4:** Upstream transport en distributie: Indien relevant, wordt dit berekend op basis van financiële uitgaven of, nauwkeuriger, op basis van de volumes van getransporteerde producten, de geschatte afstanden die zijn getransporteerd en de relevante emissiefactoren voor transport.
- **Categorie 5:** Afval uit bedrijfsactiviteiten: indien relevant, berekend op

Datapunten	2024
Scope 1 BKG-emissies	
Totale bruto Scope 1 BKG-emissies (tCO ₂ eq)	982.297
Percentage van Scope 1 BKG-emissies van gereguleerde emissiehandelsystemen (%)	-
Scope 2 BKG emissies	
Totale bruto locatiegebaseerde Scope 2 BKG-emissies (tCO ₂ eq)	7.931
Totale bruto marktgebaseerde Scope 2 BKG-emissies (tCO ₂ eq)	4.064
Significante Scope 3 BKG-emissies	
Totale indirecte bruto BKG-emissies (Scope 3) (tCO ₂ eq)	3.222.632
Categorie 1. Gekochte goederen en diensten	843.747
Categorie 2. Kapitaalgoederen	123.786
Categorie 3. Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in Scope 1 of Scope 2)	327.131
Categorie 4. Upstream transport en distributie	168
Categorie 5. Afval uit bedrijfsactiviteiten	362
Categorie 6. Zakenreizen	50.301
Categorie 7. Woon-werkverkeer van werknemers	572
Categorie 8. Upstream geleasede activa	191.611
Categorie 9. Downstream transport en distributie	-
Categorie 10. Verwerking van verkochte producten	-
Categorie 11. Gebruik van verkochte producten	110.184
Categorie 12. End-of-life behandeling van verkochte producten	1.539
Categorie 13. Downstream geleasede activa	10.802
Categorie 14. Franchises	-
Categorie 15. Investerings/Gefinancierde emissies ⁽¹⁾	1.562.429
Totale BKG-emissies incl. gefinancierde emissies (locatiegebaseerd)	4.212.861
Totale BKG-emissies incl. gefinancierde emissie (marktgebaseerd)	4.208.994
BKG-emissies buiten Scope 1 - 3	
Directe biogene koolstofemissies	6.896
Indirecte biogene koolstofemissies	1.462

⁽¹⁾ Voor de gefinancierde emissies van Sagar Cements is de BKG-voetafdruk voor 2024 gebaseerd op het boekjaar 2023/2024, afgesloten op 31 maart 2024. Een vergelijkbare aanpak wordt gebruikt voor Camlin Fine Science.

basis van actuele afvalgegevens vermenigvuldigd met relevante emissiefactoren.

- **Categorie 6:** Zakenreizen: indien relevant, berekend op basis van door het reisbureau verstrekte activiteitsgegevens of andere bronnen (o.a. taxi, autoverhuur).
- **Categorie 7:** Woon-werkverkeer van werknemers: indien relevant, berekend op basis van schattingen van de afgelegde afstand en het trajecttype (bv. auto of trein).
- **Categorie 8:** Upstream geleasede activa: indien relevant, omvat dit brand-

stofkosten van gecharterde schepen van derden bij DEME en gehuurde machines en uitrusting voor CFE.

- **Categorie 11:** Gebruik van verkochte producten: indien relevant, omvat voor onroerend goed en gebouwen het operationele energieverbruik gedurende de resterende levensduur (tot 50 jaar) en de emissies gerelateerd aan verhuurde biogasinstallaties door Bioelectric
- **Categorie 12:** End-of-life behandeling van verkochte producten: Indien relevant, gebaseerd op proxies vermenigvuldigd met emissiefactoren, of nauwkeuriger op basis van levenscyclusanalyses (LCA's).
- **Categorie 13:** Downstream geleasede activa: indien relevant, inclusief verhuur van onroerend goed gerelateerd aan Nextensa's investeringsportefeuille en emissies gerelateerd aan de verhuurde biogasinstallaties
- **Categorie 15:** Investerings/Gefinancierde emissies: indien relevant, investeringen in financiële activa door AvH in emissies van niet-volledig geconsolideerde bedrijven (d.w.z. de AvH-waardeketen), waarbij hun BKG-emissies Scope 1 en 2 worden vermenigvuldigd met het aandeelhouderspercentage dat AvH aanhoudt.
Voor Bank Van Breda zijn dit de gefinancierde emissies gerelateerd aan leningen, autofinanciering en overheidsobligaties (liquiditeits-buffer) op basis van de PCAF-methodologie.

De volgende Scope 3-categorieën werden vooralsnog niet als relevant beschouwd bij AvH NV en haar Dochterondernemingen: categorie 9: Downstream transport en distributie, categorie 10: Verwerking van verkochte producten en categorie 14: Franchises.

De gerapporteerde Scope 3-cijfers moeten worden beschouwd als initiële schattingen, voornamelijk gebaseerd op financiële uitgaven (57%) en met een nauwkeurighedsniveau van 43% op basis van primaire gegevens. Deze schattingen zijn onderhevig aan verdere verfijning. Meer gedetailleerde activiteitsgegevens zullen in de komende jaren worden geïmplementeerd, waar zakelijke relevantie wordt geïdentificeerd.

Bij de dochteronderneming DEME, bij het opstellen van hun duurzaamheidsverklaring en het bepalen van specifieke datapunten met betrekking tot BKG-emissies, werd een combinatie van leveranciersspecifieke emissiefactoren vermenigvuldigd met activiteitsgegevens, financiële uitgaven vermenigvuldigd met internationaal gebaseerde uitgavenconversiefactoren en een beoordeling van benchmarkgegevens van sectorgenoten gebruikt om de totale emissies voor het resterende deel van de uitgaven te schatten. De laatste methode vereist aanzienlijke inschatting, en verbeteringen in deze inschatting voornamelijk met betrekking tot categorie 1 zullen verder bekeken worden als onderdeel van DEME's lopende processen.

De directe biogene CO₂-uitstoot is gerelateerd aan de verbranding van biobrandstoffen en hun mengsels bij DEME. De indirecte biogene CO₂-uitstoot is het gevolg van de biodegradatie van mest en slib in zowel geïnstalleerde als verhuurde biogasinstallaties bij Bioelectric.

De berekening van de BKG-voetafdruk dekt 98% van de AuM. De resterende 2% van de AuM heeft betrekking op groepsondernemingen met onvoldoende gegevens over Scope 1- en 2-emissies, waaronder life science start-ups en dienstverlenende bedrijven die niet actief zijn in BKG-intensieve industrieën.

2.2.5.2 BKG intensiteit op basis van netto omzet

BKG-intensiteit wordt berekend op basis van de BKG-voetafdruk van AvH NV en haar Dochterondernemingen en de netto-omzet in de resultatenrekening. De omzet die in de resultatenrekening wordt gerapporteerd, verschilt van de netto-omzet die in de berekening wordt gebruikt vanwege de uitsluiting van 'Andere bedrijfsopbrengsten'. Deze categorie omvat compensatie, diverse herfactureringen en schadeclaims, die ad-hoc van aard zijn.

Datapunten	2024
BKG-emissies Scope 1 en 2 intensiteit per netto-opbrengst (tCO₂eq/m€)	
Locatiegebaseerd	166
Marktgebaseerd	165
BKG-emissies Scope 1, 2 en 3 intensiteit per netto-opbrengst (tCO₂eq/m€)	
Locatiegebaseerd	706
Marktgebaseerd	705

In de onderstaande tabel wordt een kwantitatieve aansluiting gegeven met de netto-opbrengsten in de resultatenrekening.

Aansluiting met resultatenrekening	2024
Netto-opbrengst gebruikt om BKG-intensiteit te berekenen (€ 1.000)	5.968.765
Netto-opbrengst (exclusief 'overige bedrijfsopbrengsten') (€ 1.000)	5.968.765
Totale netto-opbrengst ('bedrijfsopbrengsten' in Financiële Staten) (€ 1.000)	6.042.916

2.2.6 E1-7 BKG-verwijderingen en projecten voor BKG-mitigatie gefinancierd uit carbon credits

AvH NV en haar Dochterondernemingen hebben geen BKG-verwijderingen of -opslag gerealiseerd door projecten binnen hun eigen operaties of in hun upstream- en downstreamwaardeketen. Bovendien zijn er geen BKG-emissiereducties of -verwijderingen opgenomen in de gerapporteerde BKG-emissies als gevolg van klimaatmitigatieprojecten buiten hun waardeketen, die ze hebben gefinancierd of van plan zijn te financieren door middel van de aankoop van carbon credits.

2.2.7 E1-8 Interne koolstofbeprijzing

AvH NV en haar Dochterondernemingen hebben geen structurele interne koolstofprijsystemen om de besluitvorming te ondersteunen of de implementatie van klimaatgerelateerde beleidsmaatregelen en -doelstellingen te stimuleren. Aangezien sommige Dochterondernemingen vanaf 2027 onderworpen zijn aan het EU ETS, wordt hiermee impliciet rekening gehouden door de EU ETS-prijs mee te nemen in operationele en investeringsbeslissingen.

2.2.8 E1-9 Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatopportuniteiten

In 2024 rapporteert AvH nog geen materiële klimaatgerelateerde risico's (zowel fysiek als transitie) op geconsolideerd niveau. Richtsnoeren voor de groepsondernemingen werden ontwikkeld om klimaatrisico's te definiëren en kansen te identificeren. Proefprojecten zijn uitgevoerd om de gegevensvereisten voor het vertalen van klimaatrisico's naar monetaire waarde beter te begrijpen. Vanaf het volgende jaarverslag zullen materiële klimaatgerelateerde risico's, samen met kwalitatieve rapportering over verwachte financiële effecten, worden gerapporteerd. Tegen het jaarverslag met betrekking tot het boekjaar dat eindigt op 31 december 2027, is het de bedoeling om ook de gerelateerde monetaire impact te rapporteren.

2.3 Energietransitie

De energietransitie is cruciaal voor het verminderen van BKG-emissies, het bestrijden van klimaatverandering en het waarborgen van een duurzame toekomst vanuit dat perspectief. Deze transitie pakt niet alleen milieuproblemen aan, maar stimuleert ook de economische groei en versterkt de energieonafhankelijkheid. Het creëert nieuwe industriële opportuniteiten en banen, vermindert de afhankelijkheid van geïmporteerde fossiele brandstoffen en versterkt de nationale energiezuikerheid.

2.3.1 IRO-1 Beschrijving van de processen om impacten, risico's en opportuniteiten te identificeren

In de DMA wordt dit onderwerp als materieel geïdentificeerd vanuit financieel perspectief voor DEME en voor AvH. Dit bedrijfsspecifieke onderwerp wordt door DEME gedefinieerd als 'het uitbreiden van offshore hernieuwbare energieoplossingen en het verkennen van nieuwe mariene oplossingen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie'. Het proces om impacten, risico's en opportuniteiten te identificeren met betrekking tot dit materiële onderwerp 'Energietransitie' wordt beschreven in sectie 1.4.3 'Proces' met betrekking tot de DMA.

De wereldwijde vraag naar energie en de behoefte aan schonere brandstoffen zorgen voor ingrijpende veranderingen. Voor DEME biedt de energietransitie een financiële kans om haar offshore segment uit te breiden. DEME's initiatieven om klimaatverandering aan te pakken, bieden extra perspectieven. Met expertise en middelen in offshore energie werkt DEME aan infrastructuur voor hernieuwbare energie, ondersteunt het offshore windprojecten en verbetert het de productie, opslag en transport van hernieuwbare energie, wat bijdraagt aan een duurzame en zekere energietoekomst.

2.3.2 Beleid met betrekking tot energietransitie

Hoewel er geen specifieke beleidsmaatregelen zijn met betrekking tot offshore wind, zijn het governance- en de algemene beleidsmaatregelen van DEME ontworpen om de succesvolle uitvoering van offshore windenergieprojecten te faciliteren, waarbij de hoogste normen op het gebied van veiligheid, excellentie en duurzaamheid worden nageleefd. De CEO van DEME is verantwoordelijk voor het governance- en de algemene beleidsmaatregelen, onder toezicht van de raad van bestuur.

De voortgang inzake de energietransitie wordt gemonitord via het EU-taxonomie raamwerk op basis van de economische activiteit 'Elektriciteitsopwekking uit windenergie' zoals uiteengezet in sectie 2.1 'Openbaarmaking krachtens artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening)'.

Om te anticiperen op en gebruik te maken van de groei in de offshore wind-energiesector, heeft DEME verschillende strategische acties ondernomen. Allereerst blijft DEME investeren in ultramoderne schepen en apparatuur die specifiek zijn ontworpen voor offshore windenergieprojecten. Dit omvat de aanschaf van nieuwe kabelschepen en de upgrade van bestaande installatieschepen om grotere windturbinecomponenten te kunnen plaatsen. Daarnaast loopt het bedrijf voorop in de ontwikkeling en implementatie van innovatieve technologieën voor offshore windinstallatie, zoals geavanceerde funderingsontwerpen. Verder werkt DEME nauw samen met belangrijke stakeholders, waaronder overheden, energiebedrijven en technologieproviders, om offshore windinitiatieven te stimuleren. Tot slot integreert DEME duurzaam-

heid in de uitvoering van haar projecten, met een focus op het verminderen van de ecologische voetafdruk van haar activiteiten en het verbeteren van de milieuvordelen van offshore windenergieprojecten.

2.3.3 Doelstellingen

Er zijn geen specifieke doelstellingen voor in aanmerking komen of afstemming met de EU-taxonomie vastgelegd met betrekking tot 'Elektriciteitsopwekking uit windenergie', omdat dit afhankelijk is van de variabiliteit in het orderboek en de uitgevoerde projecten.

2.3.4 Datapunten

De onderstaande tabel toont de voortgang in de EU-taxonomie met betrekking tot de omzet voor 'Elektriciteitsopwekking uit windenergie'. De afgestemde omzet groeide met 51% tussen 2023 en 2024, gedreven door een sterke vraag, uitgebreide vlootcapaciteit en robuuste projectuitvoering.

Afstemming op de EU-taxonomie 4.3 Elektriciteitsopwekking uit windenergie	2024	2023
Percentage van AvH Omzet in aanmerking komend ('eligible') ⁽¹⁾	26%	21%
Percentage van AvH Omzet afgestemd ('aligned') ⁽¹⁾	26%	20%
Absolute omzet (€ 1.000)	1.577.379	-

⁽¹⁾ T.o.v. totale omzet AvH, exclusief overige bedrijfsopbrengsten (financiële en niet-financiële Dochterondernemingen). De officiële EU-taxonomie tabel geeft enkel het percentage weer t.o.v. de omzet van niet-financiële Dochterondernemingen.

3. Sociale informatie

3.1 ESRS S1 Eigen personeel

AvH NV en haar Dochterondernemingen hebben sterke, wendbare teams nodig om de huidige en toekomstige uitdagingen aan te gaan. Het aantrekken en behouden van talent met de juiste vaardigheden en mentaliteit is essentieel. Dit betekent dat we ons richten op menselijk kapitaal door middel van rekrutering, opleiding, persoonlijke ontwikkeling en evaluaties. Deze aanpak is gericht op het effectief benutten van de diverse talenten.

Talent managementprogramma's vereisen aanzienlijke investeringen in tijd, middelen en geld. Deze programma's worden zorgvuldig ontworpen om de prestaties van werknemers te verbeteren, de betrokkenheid te vergroten en de werknemers uit te rusten met de vaardigheden en mentaliteit noodzakelijk om een duurzame langetermijnstrategie uit te bouwen. Het is bovendien nog beter om hun tastbare impact op het totale succes van de organisatie aan te tonen.

3.1.1 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders

De belangen, opvattingen en rechten van het eigen personeel van AvH NV, inclusief het respect voor de mensenrechten, worden meegenomen in de strategie en het businessmodel van zowel AvH NV als de groepsondernemingen. Het volledige investeringsteam van AvH NV neemt deel aan de halfjaarlijkse strategie-update, die AvH NV en haar groepsondernemingen (inclusief Dochterondernemingen en niet-volledig geconsolideerde deelnemingen) omvat.

Tijdens deze updates delen de leden van het investeringsteam hun inzichten. Ook Talent management en ESG-overwegingen worden meegenomen tijdens deze strategische update.

3.1.2 SBM-3 Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

'Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden', een subtopic binnen de ESRS thematische standaard 'S1 Eigen personeel', is tijdens de DMA geïdentificeerd als materieel onderwerp voor AvH. Dit is voornamelijk te wijten aan het belang dat het Private Banking segment binnen AvH aan dit onderwerp hecht.

Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden zijn essentieel voor het aantrekken en behouden van getalenteerde mensen die effectief kunnen bijdragen aan het succes van de organisatie. Talent management is al lange tijd een focus voor AvH en de DMA heeft het belang ervan in de huidige uitdagende en veranderende omgeving bevestigd.

Er is een positieve correlatie tussen training en vaardigheidsontwikkeling enerzijds en de betrokkenheid van werknemers en bedrijfsresultaten anderzijds. Om de betrokkenheid te verhogen, voert AvH een werknemersbetrokkenheidsstrategie in die gebaseerd is op eNPS, Great Place to Work of vergelijkbare raamwerken. Daarnaast implementeert AvH pilootprojecten binnen haar groepsondernemingen met initiatieven voor werknemersbetrokkenheid, gebaseerd op de ABC-zelfdeterminatietheorie van Autonomie, Verbondenheid of Competentie (Autonomy, Belonging or Competence). Het bevorderen van ontwikkeling en vaardigheden stimuleert innovatie en strategische uitvoering, wat op zijn beurt een positieve impact heeft op de samenleving. Omgekeerd kan inadequaat competentie management leiden tot slechte besluitvorming en een lager investeringsrendement. Voortdurend investeren in Talent management is essentieel om toekomstbestendige vaardigheden, technologie en leiderschap te behouden.

Er zijn geen materiële impacten bekend voor werknemers als gevolg van overgangsplannen die gericht zijn op het verminderen van negatieve milieueffecten en het bereiken van groenere, klimaatneutrale activiteiten.

Het proces om impacten, risico's en opportuniteiten te identificeren wordt beschreven in sectie 1.4.3 'Proces' met betrekking tot de DMA.

3.1.3 Beleid met betrekking tot eigen personeel

In de context van de CSRD, waar AvH wordt beschouwd als een industrieel conglomeraat (dat AvH NV en haar Dochterondernemingen omvat) in plaats van een investeringsmaatschappij, werkt AvH volgens een gedecentraliseerd model. De HR-functies bij AvH NV en haar Dochterondernemingen beheren individueel hun personeelsbeleid, afgestemd op hun specifiek businessmodel en hun behoeften. Hoewel de HR-functies op vrijwillige basis ervaringen uitwisselen, behoudt elke functie zijn autonomie in het beheer van het beleid. De managementteams zijn verantwoordelijk voor de implementatie van dit beleid. Het beleid dat in deze sectie wordt beschreven, focust op opleiding en ontwikkeling van vaardigheden, niet op andere aspecten met betrekking tot het eigen personeelsbeleid. De managementteams van AvH NV en de Dochterondernemingen zijn verantwoordelijk voor de implementatie van deze beleidslijnen binnen hun bedrijven, onder toezicht van hun raden van bestuur.

Bij AvH NV worden opleiding en ontwikkeling van vaardigheden gestuurd door het talentontwikkelingsbeleid. Dit beleid biedt een kader en bevordert individuele groei, waarbij het AvH-carrièremodel als fundament dient. Het richt

zich op de ontwikkeling van individuen die gealigneerd zijn met het doel, de strategie en het 'wie willen we zijn'-charter van het bedrijf. Het opleidingsprogramma combineert zowel interpersoonlijke als technische vaardigheden.

Het 'looking back & forward'-gesprek dient als basis voor het jaarlijks bespreken van individuele ontwikkelingsbehoeften en wordt beschouwd als een wederzijdse verantwoordelijkheid. De AvH Academy biedt een breed scala aan interne opleidingsmogelijkheden ter ondersteuning van de persoonlijke ontwikkeling, aangevuld met externe en/of individuele opleidingen. Deze aanpak is erop gericht getalenteerde individuen aan te trekken en te behouden, kwalitatieve ondersteuning te bieden en als actieve aandeelhouder waarde toe te voegen aan de managementteams van haar groepsondernemingen.

De Dochterondernemingen hebben opleiding en ontwikkeling van vaardigheden geïntegreerd in hun beleid en plannen. Het belang van dit onderwerp werd door de DMA benadrukt bij beide banken, waaronder Bank Van Breda, een Dochteronderneming die onder de CSRD-rapportage valt.

Bij Bank Van Breda is voortdurend ontwikkeling een wederzijdse verantwoordelijkheid tussen werkgever en werknemer, met een cyclus van opleiding, coaching, meten, bijsturen en ontwikkelen, te beginnen met prestatie-evaluaties ('You-Time-gesprekken'). De ontwikkelingsbehoeften van de werknemers worden jaarlijks besproken met hun manager, HR-businesspartner en een lid van het directiecomité. Gepersonaliseerd leren wordt belangrijk gevonden, met op maat gemaakte programma's voor elke medewerker. De blended learning-aanpak combineert klassikale training met e-learning, zodat werknemers op hun eigen tempo kunnen leren. Informeel leren, waarbij nieuwe medewerkers leren van collega's, is ook een belangrijk aandachtspunt. Bank Van Breda biedt verschillende ontwikkelingsprogramma's aan:

- De 'learning academy' ondersteunt persoonlijke groei met onderdelen over weerbaarheid, verbinden en soft skills.
- De 'sales academy' richt zich op het ontwikkelen van kennis, vaardigheden en attitudes voor mensen in klantgerichte functies.
- De 'leadership academy' helpt leiders het beste uit hun teams te halen en hen te ondersteunen tijdens veranderingen.

Voor meer details, inclusief het beleid inzake opleiding en ontwikkeling van vaardigheden, zie het Jaarverslag 2024 van Bank Van Breda - www.bankvanbreda.be/maatschappelijk-verantwoord-ondernemen.

DEME en CFE vertegenwoordigen meer dan 80% van het personeelsbestand van AvH NV en haar Dochterondernemingen. Daarom is de context over opleiding en ontwikkeling van vaardigheden bij deze twee Dochterondernemingen opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring.

DEME's professionals staan bekend om hun innovatie en 'can do'-houding, en het vinden van slimme oplossingen voor hun klanten. De sector waarin DEME actief is, vereist een hoog niveau van opleiding en flexibiliteit. Daarom investeert DEME in op maat gemaakte opleidingsprogramma's voor loopbaanontwikkeling. Het bedrijf biedt levenslange carrièremogelijkheden, inclusief de overgang van activiteiten op zee naar het vaste land. De deskundige bemanning zorgt ervoor dat projecten op schema blijven en draagt zo bij aan het succes van DEME. DEME waardeert de talenten van haar team en investeert voortdurend in hun groei. Het bedrijf breidt internationaal uit, wat aanpassingsvermogen en flexibiliteit vereist. DEME's managementontwikkelingsprogramma's richten zich op culturele verschillen en bereiden leiders voor op wereldwijde uitdagingen.

Voor meer details over het beleid inzake opleiding en ontwikkeling van vaardigheden, zie DEME's Jaarverslag 2024 - <https://investors.deme-group.com/nl/financial-information/financial-reports>.

CFE beschouwt opleiding als een cruciaal onderdeel van Talent management. De algemene strategie wordt versterkt door de oprichting van de CFE Academy, een gedigitaliseerd opleidingsprogramma dat 'face-to-face'-sessies aanvult. Werknemers kunnen op hun eigen tempo en op een geschikt moment online cursussen volgen of specifieke persoonlijke trainingssessies bijwonen. Daarnaast zijn er verplichte trainingen voor strategische onderwerpen, zoals een specifieke training voor managers (leading for good), ethiek en compliance en cyberbeveiliging.

Voor meer details, inclusief het beleid voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden, zie het Jaarverslag 2024 van CFE - <https://www.cfe.be/nl/jaarverslagen>.

3.1.4 S1-2 Processen om met eigen werknemers en werknemers-vertegenwoordigers te overleggen over impacten

De HR-functies bij AvH NV en haar Dochterondernemingen beheren individueel hun processen voor het betrekken van hun eigen werknemers en, indien van toepassing, met de vertegenwoordigers van de werknemers. Bijgevolg kan de aanpak voor dialoog met werknemers en hun vertegenwoordigers variëren en wordt deze voornamelijk bepaald door het businessmodel van het bedrijf. Deze aanpak kan raamwerken zoals eNPS en Great Place to Work omvatten en is in principe beschikbaar voor alle werknemers. De managementteams van AvH NV en de Dochterondernemingen zijn verantwoordelijk voor de implementatie van dit beleid binnen hun bedrijven, onder toezicht van hun raden van bestuur.

Voor AvH NV en Bank Van Breda zijn de processen voor betrokkenheid met de eigen werknemers als volgt:

- Bij AvH NV wordt de betrokkenheid van de werknemers om de twee jaar gemeten met behulp van het eNPS-raamwerk, dat geïntegreerd is in een welzijnsenquête van een derde partij. Daarnaast wordt de betrokkenheid van individuele werknemers besproken tijdens het jaarlijkse functioneringsgesprek ('looking back & forward').
- Bij Bank Van Breda vindt de betrokkenheid van de werknemers ook om de twee jaar plaats als onderdeel van de Great Place to Work-enquête. Bovendien wordt de betrokkenheid van werknemers ook jaarlijks besproken tijdens het functioneringsgesprek.

DEME en CFE hebben gelijkaardige processen. Indien van toepassing, wordt er ook overleg gepleegd met de vertegenwoordigers van de werknemers.

3.1.5 S1-3 Processen om negatieve effecten te verhelpen en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken

Geworteld in familiale waarden, pakken AvH NV en haar Dochterondernemingen materiële negatieve effecten op hun eigen personeel aan via een gestructureerde- en verantwoordelijke aanpak, met de nadruk op ethische bedrijfspraktijken en duurzaamheid. Problemen worden onderzocht en waar nodig worden oplossingen geïmplementeerd. De doeltreffendheid van deze maatregelen wordt beoordeeld door middel van werknemersbetrokkenheid en relevante monitoring die op bedrijfsniveau wordt georganiseerd.

De compliancefuncties bij AvH NV en haar Dochterondernemingen beheren een klokkenluidersproces voor het melden van zorgen of klachten. Werknemers worden tijdens de onboarding en periodieke opleiding over deze kanalen geïnformeerd. Rapportage en monitoring worden verzorgd richting het audit-comité of de raad van bestuur, afhankelijk van het bedrijf. Het lokale auditcomité of de raad van bestuur beoordeelt jaarlijks de geschiktheid van

de integriteitscode, de doeltreffendheid van het integriteitsprogramma en de kanalen die worden gebruikt om zorgen te melden, inclusief het klokkenluidersproces. Bovendien omvat het beleid van AvH NV en haar Dochterondernemingen maatregelen ter bescherming van klokkenluiders tegen vergelding.

3.1.6 S1-4 Maatregelen op materiële impacten voor eigen personeel, en benaderingen om gerelateerde materiële risico's te mitigeren en opportuniteiten te benutten, alsook beoordeling van de effectiviteit van de maatregelen

AvH werkt samen met haar groepsondernemingen om ervoor te zorgen dat Remuneratiecomités, waar AvH NV vertegenwoordigd is, actief betrokken zijn bij het HR-beleid, de samenstelling van het management, successieplanning en het aantrekken van diverse talenten. Deze comités houden samen met de raad van bestuur (afhankelijk van het bedrijf) toezicht op onder andere rekrutering, opleiding, persoonlijke ontwikkeling, beoordeling en welzijn, om de talenten van het personeel effectief te benutten. Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden zijn cruciaal in deze context.

Om deze inspanningen te ondersteunen, organiseert AvH deelsessies en workshops voor haar groepsondernemingen over HR, Talent management, opleiding en ontwikkeling van vaardigheden. De bedrijven worden aangemoedigd om best practices in Talent management toe te passen en hun human capital-strategie af te stemmen op de bedrijfsdoelstellingen en ESG-visie.

De HR-functies implementeren specifieke acties op hun niveau om deze af te stemmen op de strategische behoeften van hun bedrijf en zijn verantwoordelijk voor processen met betrekking tot indiensttreding, prestatiebeoordelingen, opleiding en ontwikkeling van vaardigheden en diverse andere aspecten van Talent management. Managementteams van elke entiteit bepalen de toewijzing van middelen voor Talent managementaspecten. De doeltreffendheid zal worden opgevolgd door de evolutie en trends in werknemersbetrokkenheid bij AvH NV en haar Dochterondernemingen. Daarnaast zullen er pilootprojecten worden uitgevoerd bij een selectie Dochterondernemingen (en breder bij niet-volledig geconsolideerde entiteiten) met betrekking tot initiatieven voor werknemersbetrokkenheid op basis van de ABC zelfdeterminatietheorie. Er zal prioriteit worden gegeven aan het volgen van trends op het gebied van personeelsrotatie en -behoud, waarbij een verband wordt gelegd met financiële cijfers en bedrijfsresultaten. Deze acties beslaan een periode van meer dan drie jaar.

3.1.7 S1-5 Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacten, het bevorderen van positieve impacten en het beheersen van materiële risico's en opportuniteiten

Als gevolg van de bijgewerkte DMA van AvH worden doelen gedefinieerd op portefeuilleniveau, waarbij wordt gestreefd naar 80% van de AuM die een bedrijfsrelevante talentstrategie heeft die is afgestemd op hun bedrijfsstrategie en specifieke behoeften en een aanpak voor werknemersbetrokkenheid op basis van eNPS, Great Place to Work of een vergelijkbaar raamwerk. De aanpak van AvH om de dialoog aan te gaan met de groepsondernemingen is in overeenstemming met het UN PRI-raamwerk. Er zijn geen stakeholders, waaronder werknemers of hun vertegenwoordigers, betrokken bij het bepalen van de doelstellingen.

AvH legt geen 'top-down'-doelstellingen op aan haar Dochterondernemingen, maar gaat met hen in gesprek om relevante doelstellingen vast te stellen. De prestaties worden gemonitord via de jaarlijkse ESG-enquête, en verbeteringen worden tijdens de interactie met de betreffende Dochteronderneming gecommuniceerd.

3.1.8 S1-6 Kenmerken van de werknemers van de onderneming

De tabel in deze sectie geeft een overzicht van het personeelsbestand aan het einde van het boekjaar afgesloten op 31 december 2024. De tabel bevat enkel de werknemers die als eigen personeel worden beschouwd en nog niet de werknemers niet in loondienst die deel uitmaken van het eigen personeel (volgens de geleidelijke invoeringsbepaling). De gerapporteerde cijfers omvatten enkel AvH NV en haar Dochterondernemingen, dus ze stemmen niet overeen met het pro forma personeelsbestand in de sectie '2024 in een oogopslag'. Voor meer details, zie Toelichting 24: Tewerkstelling in de Financiële Staten, die informatie bevat over het gemiddeld personeelsbestand, personeelskosten voor AvH NV en haar Dochterondernemingen en de berekening van het pro forma personeelsbestand.

Werknemers (totale aantal)				2024
Man				8.007
Vrouw				2.062
Overige				0
Niet gerapporteerd				22
Totaal				10.091
2024				
Vrouw	Man	Overige	Niet vermeld	Totaal
Aantal werknemers (totale aantal)				
2.062	8.007	0	22	10.091
Aantal vaste werknemers (totale aantal)				
1.984	7.795	0	10	9.789
Aantal tijdelijke werknemers (totale aantal)				
78	212	0	12	302
Aantal oproepkrachten (totale aantal)				
0	0	0	0	0

Daarnaast wordt België afzonderlijk weergegeven in overeenstemming met ESRS, omdat het meer dan 10% van het totale personeelsbestand vertegenwoordigt. Er zijn geen andere landen die meer dan 10% van het totale personeelsbestand vertegenwoordigen.

Land (aantal werknemers)	2024
België	6.813
Overige	3.278

Het personeelsverloop per 31 december 2024 is samengevat in de onderstaande tabel. Het personeelsverloop wordt gedefinieerd als het aantal vertrekken van de werknemers gedeeld door het personeelsbestand aan het einde van het verslagjaar.

Personeelsverloop (aantal werknemers)	2024
Werknemers die de onderneming hebben verlaten	1.139
Verloopercentage werknemers	11%

3.1.9 S1-13 Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden

Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden worden aangeboden via opleidingsplannen, coaching, loopbaanplannen en meer. Deze programma's richten zich zowel op interpersoonlijke als technische vaardigheden om voortdurende en gekwalificeerde werkgelegenheid te bevorderen. Het aantal opleidingsuren binnen AvH NV en haar Dochterondernemingen wordt bijgehouden. De rapportagesystemen zijn echter nog niet afgestemd op de financiële perimeter zoals gevraagd door de CSRD en ESRS. Bijgevolg zullen de opleidingsuren en het percentage werknemers dat heeft deelgenomen aan prestatiebeoordeling enkel in het volgende verslagjaar worden gerapporteerd.

4. Governance informatie

4.1 ESRS G1 Zakelijk gedrag

Een bottom-up benadering werd toegepast om materiële impacten, risico's en opportuniteiten te identificeren en te beoordelen. AvH NV en de groepsondernemingen (zowel Dochterondernemingen als niet-volledig geconsolideerde entiteiten) beoordeelden in hun DMA het ESRS G1 Zakelijk gedrag. Op basis van de uitgevoerde DMA wordt de ESRS G1 Zakelijk gedrag niet als materieel beschouwd. Het proces om materiële impacten, risico's en opportuniteiten te identificeren wordt verder beschreven in sectie '1.4.3 Proces' met betrekking tot de DMA.

4.2 Verantwoordelijke aandeelhouder

Het concept van een 'Verantwoordelijke aandeelhouder' is niet expliciet opgenomen in de huidige ESRS, en sectorspecifieke ESRS worden niet langer verwacht ten gevolge van de Omnibus Simplification Package. Dit concept is echter zeer relevant voor de waarde die AvH aan de samenleving biedt. Om dit aan te pakken, heeft AvH aanvullende entiteitsspecifieke informatie voorbereid met gebruik van ESRS 2 'Algemene toelichtingen'. Deze aanpak weerspiegelt de investeringsfilosofie van AvH, die het beheer van individuele bedrijven binnen de groep en de globale portefeuille doorheen de economische cyclus stuurt. De filosofie is opgebouwd rond 4 belangrijke pijlers:

- Verantwoordelijk investeringsbeleid: dit omvat het investeren in duurzame businessmodellen en het screenen van potentiële investeringen op ESG-gevoeligheden.
- Verantwoordelijk aandeelhouderschap: dit omvat gestructureerde betrokkenheid, monitoring en actieve aandeelhoudersparticipatie, inclusief vertegenwoordiging in de raad van bestuur, ter ondersteuning van goed bestuur dat relevant is voor het bedrijf en zijn sector en, indien mogelijk, in lijn is met de bedrijfswaarden van AvH.
- Waardecreatie op lange termijn: dit impliceert het behoud van gezonde balansen, het realiseren van eerlijke rendementen en het stimuleren naar duurzame groei. De groepsondernemingen streven ernaar om 'best-in-class' te zijn binnen hun relevante peergroup, in lijn met de langetermijn-richtlijnen van AvH.
- Hefbomen voor verantwoordelijk aandeelhouderschap omvatten bijvoorbeeld bedrijfsethiek, corporate governance codes, ESG-beleid en innovatie. Deze elementen spelen een cruciale rol bij het definiëren en implementeren van duurzame strategieën, met een impact op onder andere het milieu en sociale aspecten.

4.2.1 IRO-1 Beschrijving van de processen om materiële impacten, -risico's en -opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren

In de DMA wordt dit onderwerp geïdentificeerd als materieel voor AvH NV vanuit een positief impactperspectief. Het sluit nauw aan bij de missie van AvH om een langetermijnperspectief, actief aandeelhouderschap en duurzame groei te bevorderen. Het proces om impacten, risico's en opportuniteiten te identificeren wordt beschreven in sectie 1.4.3 'Proces' met betrekking tot de DMA in de Duurzaamheidsverklaring.

4.2.2 Beleid met betrekking tot verantwoordelijk aandeelhouderschap

AvH heeft twee belangrijke beleidslijnen opgesteld in overeenstemming met het UN PRI-raamwerk om haar rol als verantwoordelijke aandeelhouder te faciliteren. De co-CEO's zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van deze beleidslijnen, met toezicht van de raad van bestuur. Zoals uiteengezet in sectie 1.3 'SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders' wordt de betrokkenheid bij belangrijke stakeholdersgroepen uitgevoerd via verschillende kanalen en methoden, waarbij het beleid voortdurend wordt verfijnd op basis van hun input.

- **Verantwoordelijk investeringsbeleid:** dit beleid streeft naar een evenwichtige mix van duurzame businessmodellen in de portefeuille van AvH. Potentiële investeringen worden eerst gefilterd door een exclusiebeleid dat bepaalde activiteiten uitsluit. Investeringen worden gescreend op ESG-gevoeligheid en, indien nodig, worden actieplannen ontwikkeld. AvH ondersteunt bedrijven ook bij de transitie naar deze duurzame businessmodellen. De interne investeringsrichtlijnen geven specifieke aanbevelingen voor het investerings- en adviesteam, vooral voor gevoelige sectoren, en zijn gebaseerd op gevestigde raamwerken zoals SASB.
- **Verantwoordelijk aandeelhouderschap:** dit beleid omvat gestructureerde interactie met groepsondernemingen en opvolging van hun beleid. AvH streeft naar vertegenwoordiging in de raad van bestuur om haar investeringen goed te begrijpen zonder in te grijpen in het dagelijks management, met aandacht voor het maximaliseren van prestaties en de langetermijnwaarde van de bedrijven. Als actieve aandeelhouder houdt AvH toezicht op o.a. de bedrijfsstrategie, inclusief ESG-overwegingen, afgestemd op het businessmodel en materiële onderwerpen. Afhankelijk van de context wordt prioriteit gegeven aan relevante milieu- (E) of sociale (S) onderwerpen.

De verantwoordelijke investerings- en aandeelhoudersschapsfilosofie van AvH is gedetailleerd beschreven op de website en opgenomen in het jaarverslag. Het uitsluitingsbeleid is ook beschikbaar op de website.

AvH beschouwt waardecreatie op lange termijn en governance-structuren (de 'G' in ESG) als overkoepelend en als een hoeksteen voor de andere duurzaamheidsaspecten. Dit helpt om deze aspecten coherent en consistent in de tijd te maken en de nagestreefde waarden te verankeren in de relevante bedrijfs-cultuur. De langetermijnstrategie van AvH, die gericht is op terugkerende en duurzame groei, leidt dit proces en wordt beheerd door governance-structuren zoals de raad van bestuur, het auditcomité en het remuneratiecomité. Deze elementen zijn essentieel voor het definiëren van strategie, het opvolgen van de implementatie en uiteindelijk voor de waardecreatie op lange termijn.

4.2.3 Doelstellingen

Doelstellingen worden gedefinieerd voor het verantwoordelijke investeringsbeleid op het niveau van de investeringen. Alle investeringen moeten worden gescreend op ESG-criteria en in overeenstemming zijn met het sector uitsluitingsbeleid. Voor verantwoordelijk aandeelhouderschap specifiek is het de ambitie dat 80% van de AuM een corporate governance-charter of een vergelijkbaar beleid heeft, een audit- en/of risico comité en een remuneratiecomité of bedrijfsorganen die dezelfde functionele gebieden aannemen. Daarnaast worden ze aangespoord en ondersteund om een integriteitscode, een ESG-beleid op basis van DMA, een BKG-reductieplan en een innovatiestrategie te hebben. Een talentstrategie die is afgestemd op de bedrijfsstrategie voor 80% van de AuM zal worden geïntroduceerd als een nieuwe doelstelling.

Hoewel AvH al 80% van de ambities voor het beheerd vermogen (AuM) heeft bereikt voor veel van deze aspecten, zijn de doelstellingen voor het BKG-reductieplan en de nieuw geïntroduceerde talentstrategie, die een implementatiedeadline hebben tot 2025, nog niet bereikt.

Ondanks het feit dat vele doelstellingen zijn bereikt, is de activa mix onderhevig aan nieuwe investeringen en exits, wat de AuM-resultaten kan beïnvloeden. AvH legt geen strikte 'top-down'-doelen op aan haar Dochternedernemingen. In plaats daarvan ligt de focus op jaar-op-jaar vooruitgang en actieve betrokkenheid bij managementteams, wat leidt tot concrete acties en meetbare vooruitgang, in plaats van gedurfd ambities te stellen zonder uitvoerbare plannen.

De doelstelling om 80% van de AuM te bereiken wordt als relatief beschouwd, omdat deze gebaseerd is op de AuM van de portefeuille. Omdat deze doelstellingen in termen van AuM zijn gedefinieerd en betrekking hebben op de samenstelling van de portefeuille, zijn referentiejaar niet van toepassing. De aanpak van AvH sluit aan bij het UN PRI-raamwerk. Er zijn geen stakeholders betrokken geweest bij het bepalen van de doelstellingen. Er zijn geen wijzigingen in de doelstellingen, bijbehorende datapunten of onderliggende meetmethodologieën, inclusief significante aannames, beperkingen, bronnen en gegevensverzamelingsprocessen. De prestaties worden gemonitord via de jaarlijkse ESG-enquête.

In de DMA van AvH werd een positieve impact met betrekking tot verantwoordelijk aandeelhouderschap vastgesteld. Daarom werd het ondersteunen van herstellvoorzieningen voor degenen die zijn benadeeld door daadwerkelijke materiële impact als niet relevant beoordeeld.

4.2.4 Datapunten

Voor een investeringsmaatschappij zijn de allocatie van huidige en toekomstige financiële middelen aan het actieplan (CapEx en OpEx), zoals uiteengezet in de ESRS-standaarden, geen relevante KPI's voor het monitoren van verantwoordelijk aandeelhouderschap en waardecreatie. Om waardecreatie op lange termijn te meten, volgt AvH twee kern-KPI's op: de groei van het eigen vermogen van de aandeelhouders van AvH en de nettokaspositie van AvH NV. Deze datapunten aligneren de ESG-visie van AvH met de financiële prestaties en onafhankelijkheid op lange termijn. Het doel voor de groei van het eigen vermogen van de aandeelhouders is vastgesteld op 10%. Dit doel, samen met het handhaven van een positieve nettokaspositie werd, net als de vorige jaren, met succes bereikt in 2024.

De datapunten volgens ESRS 2 'Algemene toelichtingen' is samengevat in de tabel op de volgende pagina:

Datapunten (€ 1.000)	Ja/Nee	Bedrag	%
Totale bedrijfsopbrengsten		5.968.765 k euro	-
Betrokkenheid bij activiteiten in de sector fossiele brandstoffen (kolen, olie en gas)	Ja		
Opbrengsten uit sector fossiele brandstoffen (kolen, olie en gas)		Niet-significant ⁽¹⁾	Niet-significant
Opbrengsten uit kolen		0 euro	0%
Opbrengsten uit olie en gas ⁽²⁾		Niet-significant	Niet-significant
Betrokkenheid bij activiteiten in verband met de productie van chemische stoffen	Ja		
Opbrengsten uit de productie van chemische producten		Niet-significant	Niet-significant
Betrokkenheid bij activiteiten in verband met controversiële wapens	Nee		
Opbrengsten uit controversiële wapens		0 euro	0%
Betrokkenheid bij activiteiten in verband met de teelt en productie van tabak	Ja		
Opbrengsten uit de teelt en productie van tabak		Niet-significant	Niet-significant

⁽¹⁾ 'Niet-significant' is gedefinieerd als minder dan 10% van de totale bedrijfsopbrengsten.

⁽²⁾ Opbrengsten uit olie en gas worden samen gerapporteerd vanwege beperkingen in de granulariteit van datacollectie bij bepaalde Dochterondernemingen.

5. Bijlage

5.1 Bijlage 1: ESRS-inhoudsopgave

Openbaarmakingsvereisten		Commentaar	Paragraaf
ESRS 2 Algemene toelichtingen			
Basis voor voorbereiding			
BP-1	Algemene basis voor het opstellen van een Duurzaamheidsverklaring		Zie 1.1 Basis voor voorbereiding
BP-2	Rapportage over specifieke omstandigheden		Zie 1.1 Basis voor voorbereiding
Governance			
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen		Zie 1.5 Governance van duurzaamheidskwesties Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 1. Algemeen'
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen van de onderneming		Zie 1.5 Governance van duurzaamheidskwesties Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 2. Raad van bestuur 2.4 Activiteitenverslag'
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen		Zie 1.5 Governance van duurzaamheidskwesties Zie Remuneratieverslag, 4. Remuneratie van het executief comité, en 4.2.4 STI - Resultaat op ESG doelstellingen 2024 + STI - ESG doelstellingen 2025'
GOV-4	Due-diligenceverklaring		Zie 1.5 Governance van duurzaamheidskwesties
GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage		Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 8.3 Belangrijkste kenmerken van de interne controle en beheerssystemen i.v.m. het proces van financiële verslaggeving en opstelling van de geconsolideerde jaarrekening en duurzaamheidsverklaring'
Strategie			
SBM-1	Marktpositie, strategie, businessmodel(len) en waardeketen		Zie 1.2 SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders		Zie 1.3 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders
SBM-3	Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel		Zie 2.2 ESRS E1 Klimaatverandering Zie 2.3 Energietransitie Zie 3.1 ESRS S1 Eigen personeel Zie 4.1 ESRS G1 Zakelijk gedrag
Impact, risico- en opportuniteitenmanagement			
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren		Zie 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling
IRO-2	Rapportage-vereisten in ESRS opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring van de onderneming		Zie 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling
Thematische standaarden			
ESRS E1 Klimaatverandering			
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen		Zie 1.5 Governance van duurzaamheidskwesties Zie Remuneratieverslag, 4. Remuneratie van het executief comité, en 4.2.4 STI - Resultaat op ESG doelstellingen 2024 + STI - ESG doelstellingen 2025
E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie		Zie 2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4 Transitieplan voor klimaatmitigatie, maatregelen en middelen wat betreft decarbonisatieeffort, doelstellingen en middelen in relatie tot klimaatveranderingsbeleid

Openbaarmakingsvereisten		Commentaar	Paragraaf
SBM-3	Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en business-model		Zie 2.2.1 SBM-3 Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel(len)
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren		Zie 2.2.2 IRO-1 Beschrijving van de processen om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren
E1-2	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en -adaptatie		Zie 2.2.3 E1-2 Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie
E1-3	Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering		Zie 2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4 Transitieplan voor klimaatmitigatie, maatregelen en middelen wat betreft decarbonisatiehelfbomen, doelstellingen en middelen in relatie tot klimaatveranderingsbeleid
E1-4	Doelen inzake klimaatmitigatie en -adaptatie		Zie 2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4 Transitieplan voor klimaatmitigatie, maatregelen en middelen wat betreft decarbonisatiehelfbomen, doelstellingen en middelen in relatie tot klimaatveranderingsbeleid
E1-6	Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies		Zie 2.2.5 E1-6 Bruto Scopes 1-, 2-, 3- en totale BKG-emissies
E1-7	BKG-verwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits		Zie 2.2.6 E1-7 BKG-verwijderingen en projecten voor BKG-mitigatie gefinancierd uit carbon credits
E1-8	Interne koolstofbeprijzing		Zie 2.2.7 E1-8 Interne koolstofbeprijzing
E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatopportuniteiten	Niet opgenomen voor het eerste jaar van het opstellen van de Duurzaamheidsverklaring, in overeenstemming met de geleidelijke invoeringsbepalingen	

ESRS S1 Eigen personeel

SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders		Zie 3.1.1 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders
SBM-3	Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel		Zie 3.1.2 SBM-3 Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel
S1-1	Beleid ten aanzien van eigen personeel		Zie 3.1.3 Beleid met betrekking tot eigen personeel
S1-2	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacten		Zie 3.1.4 S1-2 Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacten
S1-3	Herstelprocessen voor negatieve impacten en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken		Zie 3.1.5 S1-3 Processen om negatieve effecten te verhelpen en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken
S1-4	Acties nemen op materiële impacten op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te mitigeren en materiële opportuniteiten te benutten, en de effectiviteit van de maatregelen		Zie 3.1.6 S1-4 Maatregelen op materiële impacten voor eigen personeel, en benaderingen om gerelateerde materiële risico's te mitigeren en opportuniteiten te benutten, alsook beoordeling van de effectiviteit van de maatregelen
S1-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacten, het bevorderen van positieve impacten en het beheersen van materiële risico's en opportuniteiten		Zie 3.1.7 S1-5 Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacten, het bevorderen van positieve impacten en het beheersen van materiële risico's en opportuniteiten
S1-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming		Zie 3.1.8 S1-6 Kenmerken van de werknemers van de onderneming
S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	Niet opgenomen voor het eerste jaar van het opstellen van de Duurzaamheidsverklaring, in overeenstemming met de geleidelijke invoeringsbepalingen	

Openbaarmakingsvereisten		Commentaar	Paragraaf
S1-13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Niet opgenomen voor het eerste jaar van het opstellen van de Duurzaamheidsverklaring, in overeenstemming met de geleidelijke invoeringsbepalingen	
Bedrijfsspecifieke onderwerpen			
Energietransitie			
MDR.P	Beleid aangenomen voor het managen van materiële-Duurzaamheidskwesties		Zie 2.3.2 Beleid met betrekking tot energietransitie
MDR.A	Maatregelen en middelen wat betreft materiële Duurzaamheidskwesties		Zie 2.3.3 Doelstellingen en 2.3.4 Datapunten
MDR.M	Maatstaven voor materiële duurzaamheidskwesties		Zie 2.3.3 Doelstellingen en 2.3.4 Datapunten
MDR.T	Effectiviteit van beleid en maatregelen monitoren aan de hand van doelen		Zie 2.3.3 Doelstellingen en 2.3.4 Datapunten
Verantwoordelijke aandeelhouder			
MDR.P	Beleid aangenomen voor het managen van materiële Duurzaamheidskwesties		Zie 4.2.2 Beleid met betrekking tot verantwoordelijk aandeelhouderschap
MDR.A	Maatregelen en middelen wat betreft materiële Duurzaamheidskwesties		Zie 4.2.3 Doelstellingen en 4.2.4 Datapunten
MDR.M	Maatstaven voor materiële duurzaamheidskwesties		Zie 4.2.3 Doelstellingen en 4.2.4 Datapunten
MDR.T	Effectiviteit van beleid en maatregelen monitoren aan de hand van doelen		Zie 4.2.3 Doelstellingen en 4.2.4 Datapunten

5.2 Bijlage 2: Referentie-index - Lijst van datapunten in dwarsdoorsnijdende- en thematische standaarden die voortvloeien uit andere EU-wetgeving

Rapportagevereiste en betrokken datapunt	SFDR referentie	Pijler 3-referentie	Benchmark verordening-referentie	EU-Klimaat-wet-referentie	Paragraaf, indien van toepassing
ESRS 2 GOV-1 Genderdiversiteit raad van bestuur alinea 21(d)	Indicator nr. 13 van tabel 1 van bijlage I	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816 van de Commissie, bijlage I	-	'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 1. Algemeen'
ESRS 2 GOV-1 Percentage onafhankelijke bestuurders alinea 21(e)	-	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	-	'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 2. Raad van bestuur - 2.1 Samenstelling'
ESRS 2 GOV-4 Due-diligence-verklaring alinea 30	Indicator nr. 10 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	'Duurzaamheidsverklaring, 1. Algemene informatie, 1.5 Governance van duurzaamheidskwesties'
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. activiteiten fossiele brandstoffen alinea 40(d) i	Indicator nr. 4 van tabel 1 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoerings-verordening (EU) 2022/2453 van de Commissie (6), Tabel 1 - Kwalitatieve informatie over ecologisch risico en Tabel 2 - Kwalitatieve informatie over sociaal risico	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II		'Duurzaamheidsverklaring, 4. Governance informatie, 4.2 Verantwoordelijke aandeelhouder'

Rapportagevereiste en betrokken datapunt	SFDR referentie	Pijler 3-referentie	Benchmark verordening-referentie	EU-Klimaat-wet-referentie	Paragraaf, indien van toepassing
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. chemische productie alinea 40(d) ii	Indicator nr. 9 van tabel 2 van bijlage I		Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II		'Duurzaamheidsverklaring, 4. Governance informatie, 4.2 Verantwoordelijke aandeelhouder'
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. controversiële wapens alinea 40(d) iii	Indicator nr. 14 van tabel 1 van bijlage I	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818 (7), art. 12, lid 1; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	-	'Duurzaamheidsverklaring, 4. Governance informatie, 4.2 Verantwoordelijke aandeelhouder'
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. teelt en productie tabak alinea 40(d) iv	-	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II		'Duurzaamheidsverklaring, 4. Governance informatie, 4.2 Verantwoordelijke aandeelhouder'
ESRS E1-1 Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken alinea 14	-	-	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/1119, art. 2, lid 1	'Duurzaamheidsverklaring, 2. Milieu informatie, 2.2.4 E1-1, E1-3 & E1-4: Transitieplan voor klimaatmitigatie, maatregelen en middelen wat betreft decarbonisatiehefbomen, doelstellingen en middelen in relatie tot klimaatveranderingsbeleid'
ESRS E1-1 Ondernemingen uitgesloten van op Parijsakkoord afgestemde benchmarks alinea 16(g)	-	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 1: Banking book - Transitierisico's i.v.m. klimaatverandering: Kredietkwaliteit blootstellingen per sector, emissies en resterende looptijd	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1, punten d) t/m g), en art. 12, lid 2	-	Duurzaamheidsverklaring, 2. Milieu informatie, 2.2.4 E1-1, E1-3 & E1-4: Transitieplan voor klimaatmitigatie, maatregelen en middelen wat betreft decarbonisatiehefbomen, doelstellingen en middelen in relatie tot klimaatveranderingsbeleid'
ESRS E1-4 Doelen BKG-emissiereductie - alinea 34	Indicator nr. 4 van tabel 2 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 3: Banking book - Indicatoren van potentiële transitierisico's i.v.m. klimaatverandering: Afstemmingsmaatstaven	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 6		'Duurzaamheidsverklaring, 2. Milieu informatie, 2.2.4 E1-1, E1-3 & E1-4: Transitieplan voor klimaatmitigatie, maatregelen en middelen wat betreft decarbonisatiehefbomen, doelstellingen en middelen in relatie tot klimaatveranderingsbeleid'
ESRS E1-5 Totale energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact) alinea 38	Indicator nr. 5 van tabel 1 en indicator nr. 5 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS E1-5 Energieverbruik en energiemix alinea 37	Indicator nr. 5 van tabel 1 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS E1-5 Energie-intensiteit activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact alinea's 40 t/m 43	Indicator nr. 6 van tabel 1 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS E1-6 Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies alinea 44	Indicatoren nrs. 1 en 2 van tabel 1 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 1: Banking book - Transitierisico's i.v.m. klimaatverandering: Kredietkwaliteit blootstellingen per sector, emissies en resterende looptijd	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 5, lid 1, art. 6 en art. 8, lid 1	-	Niet openbaar gemaakt - Geleidelijke invoeringsbepaling, zie 'Duurzaamheidsverklaringen, 1. Algemene Informatie, 1.1.6 Geleidelijke invoeringsbepaling'

Rapportagevereiste en betrokken datapunt	SFDR referentie	Pijler 3-referentie	Benchmark verordening-referentie	EU-Klimaat-wet-referentie	Paragraaf, indien van toepassing
ESRS E1-6 Intensiteit bruto- BKG-emissies alinea's 53 t/m 55	Indicator nr. 3 van tabel 1 van bijlage I	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, Template 3: Banking book - Indicatoren van potentiële transitierisico's i.v.m. klimaatverandering: Afstemmingsmaatstaven	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 8, lid 1 ⁽¹⁾	-	'Duurzaamheidsverklaring, 2. Milieu informatie, 2.2.5 E1-6 Bruto Scopes 1, 2, 3 en totale BKG-emissies'
ESRS E1-7 BKG-verwijderingen en carbon credits alinea 56	-	-	-	Verordening (EU) 2021/1119, art. 2, lid 1	'Duurzaamheidsverklaring, 2. Milieu informatie, 2.2.6. E1-7 BKG-verwijderingen en projecten voor BKG-mitigatie gefinancierd uit carbon credits'
ESRS E1-9 Blootstelling benchmark-portefeuille aan fysieke klimaatrisico's alinea 66	-	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II		Niet openbaar gemaakt - Geleidelijke invoeringsbepaling, zie 'Duurzaamheidsverklaringen, 1. Algemene Informatie, 1.1.6 Geleidelijke invoeringsbepaling'
ESRS E1-9 Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico alinea 66(a) ESRS E1-9 Locatie significante activa die materieel fysiek risico lopen alinea 66(c)	-	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, alinea's 46 en 47; Template 5: Banking book - Klimaatverandering fysiek risico: Aan fysiek Risico onderhevige blootstellingen	-	-	Niet openbaar gemaakt - Geleidelijke invoeringsbepaling, zie 'Duurzaamheidsverklaringen, 1. Algemene Informatie, 1.1.6 Geleidelijke invoeringsbepaling'
ESRS E1-9 Uitsplitsing boekwaarde vastgoed-activa naar energie-efficiëntieklasse alinea 67(c)	-	Art. 449 bis van Verordening (EU) nr. 575/2013; Uitvoeringsverordening (EU) 2022/2453 van de Commissie, alinea 34; Template 2: Banking book - Transitierisico's i.v.m. klimaatverandering: Leningen gedekt door zekerheden in de vorm van onroerend goed - Energie-efficiëntie van de zekerheid	-	-	Niet openbaar gemaakt - Geleidelijke invoeringsbepaling, zie 'Duurzaamheidsverklaringen, 1. Algemene Informatie, 1.1.6 Geleidelijke invoeringsbepaling'
ESRS E1-9 Mate blootstelling portefeuille aan klimaatopportunities - alinea 69	-	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, bijlage II	-	Niet openbaar gemaakt - Geleidelijke invoeringsbepaling, zie 'Duurzaamheidsverklaringen, 1. Algemene Informatie, 1.1.6 Geleidelijke invoeringsbepaling'
ESRS E2-4 Hoeveelheid emissies naar lucht, water en bodem van elke verontreinigende stof in bijlage II bij E-PRTR verordening (Europees register uitstoot en overbrenging verontreinigende stoffen) alinea 28	Indicator nr. 8 van tabel 1 van bijlage I Indicator nr. 2 van tabel 2 van bijlage I Indicator nr. 1 van tabel 2 van bijlage I Indicator nr. 3 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet openbaar gemaakt - Geleidelijke invoeringsbepaling, zie 'Duurzaamheidsverklaringen, 1. Algemene Informatie, 1.1.6 Geleidelijke invoeringsbepaling'
ESRS E3-1 Water en mariene hulpbronnen alinea 9	Indicator nr. 7 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS E3-1 Specifiek beleid alinea 13	Indicator nr. 8 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS E3-1 Duurzame oceanen en zeeën - alinea 14	Indicator nr. 12 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel

Rapportagevereiste en betrokken datapunt	SFDR referentie	Pijler 3-referentie	Benchmark verordening-referentie	EU-Klimaat-wet-referentie	Paragraaf, indien van toepassing
ESRS E3-4 Totale hoeveelheid gerecycled en hergebruikt water alinea 28(c)	Indicator nr. 6.2 van tabel 2 van bijlage I				Niet materieel
ESRS E3-4 Totale waterverbruik in m ³ per netto-opbrengst eigen activiteiten alinea 29	Indicator nr. 6.1 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 E4 alinea 16 (a) i	Indicator nr. 7 van tabel 1 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 E4 alinea 16 (b)	Indicator nr. 10 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS 2- IRO 1 E4 alinea 16 (c)	Indicator nr. 14 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer bodem / duurzame landbouw alinea 24(b)	Indicator nr. 11 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer oceanen / zee alinea 24(c)	Indicator nr. 12 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS E4-2 Beleid tegen ontbossing alinea 24(d)	Indicator nr. 15 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS E5-5 Niet-gerecycled afval alinea 37(d)	Indicator nr. 13 van tabel 2 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS E5-5 Gevaarlijk afval en radioactief afval alinea 39	Indicator nr. 9 van tabel 1 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico incidenten gedwongen arbeid alinea 14(f)	Indicator nr. 13 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico incidenten kinderarbeid alinea 14(g)	Indicator nr. 12 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S1-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 20	Indicator nr. 9 van tabel 3 en indicator nr. 11 van tabel 1 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S1-1 Due-diligencebeleid rondkwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 21	-	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	-	Niet materieel
ESRS S1-1 Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel alinea 22	Indicator nr. 11 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel

Rapportagevereiste en betrokken datapunt	SFDR referentie	Pijler 3-referentie	Benchmark verordening-referentie	EU-Klimaat-wet-referentie	Paragraaf, indien van toepassing
ESRS S1-1 Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen alinea 23	Indicator nr. 1 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S1-3 Klachtenregelingen alinea 32(c)	Indicator nr. 5 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	'Duurzaamheidsverklaring, 3. Sociale informatie, 3.1.5. S1-3 Processen om negatieve effecten te verhelpen en kanalen voor eigen werknemers om zorgen te uiten.
ESRS S1-14 Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen alinea 88(b) en (c)	Indicator nr. 2 van tabel 3 van bijlage I	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	-	Niet materieel
ESRS S1-14 Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte alinea 88(e)	Indicator nr. 3 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S1-16 Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw alinea 97(a)	Indicator nr. 12 van tabel 1 van bijlage I	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	-	Niet materieel
ESRS S1-16 Ratio buitensporige verloning CEO alinea 97(b)	Indicator nr. 8 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S1-17 Gevallen van discriminatie - alinea 103(a)	Indicator nr. 7 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S1-17 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 104(a)	Indicator nr. 10 van tabel 1 en indicator nr. 14 van tabel 3 van bijlage I	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1	-	Niet materieel
ESRS 2- SBM3 - S2 Aanzienlijk risico kinderarbeid of gedwongen arbeid in waardeketen alinea 11(b)	Indicatoren nrs. 12 en 13 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S2-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 17	Indicator nr. 9 van tabel 3 en indicator nr. 11 van tabel 1 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S2-1 Beleid ten aanzien van werknemers in waardeketen - alinea 18	Indicatoren nrs. 11 en 4 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S2-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 19	Indicator nr. 10 van tabel 1 van bijlage I	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1	-	Niet materieel
ESRS S2-1 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 19	-	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	-	Niet materieel

Rapportagevereiste en betrokken datapunt	SFDR referentie	Pijler 3-referentie	Benchmark verordening-referentie	EU-Klimaat-wet-referentie	Paragraaf, indien van toepassing
ESRS S2-4 Mensenrechten-problemen en -incidenten m.b.t. upstream- en downstreamwaardeketen alinea 36	Indicator nr. 14 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S3-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechten-beleid alinea 16	Indicator nr. 9 van tabel 3 van bijlage I en indicator nr. 11 van tabel 1 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S3-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights, ILO-beginselen en/of OESO-richtlijnen alinea 17	Indicator nr. 10 van tabel 1 van bijlage I	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1	-	Niet materieel
ESRS S3-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten alinea 36	Indicator nr. 14 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S4-1 Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers - alinea 16	Indicator nr. 9 van tabel 3 en indicator nr. 11 van tabel 1 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS S4-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen - alinea 17	Indicator nr. 10 van tabel 1 van bijlage I	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II; Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818, art. 12, lid 1	-	Niet materieel
ESRS S4-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten alinea 35	Indicator nr. 14 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS G1-1 VN-Verdrag tegen corruptie - alinea 10(b)	Indicator nr. 15 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS G1-1 Bescherming klokkenluiders - alinea 10(d)	Indicator nr. 6 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel
ESRS G1-4 Geldboeten voor overtredingen wetgeving tegen corruptie en omkoping alinea 24(a)	Indicator nr. 17 van tabel 3 van bijlage I	-	Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1816, bijlage II	-	Niet materieel
ESRS G1-4 Normen bestrijding corruptie en omkoping alinea 24(b)	Indicator nr. 16 van tabel 3 van bijlage I	-	-	-	Niet materieel

5.3 Bijlage 3: Uitleg en resultaten van de uitgevoerde materialiteitsanalyse voor thematische ESRS-standaarden

Thematische standaarden	Status	Verklaring
E1 Klimaatverandering	Materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling' werd het subonderwerp 'Klimaatmitigatie' als materieel beschouwd.
E2 Verontreiniging	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling' werd E2 Vervuiling niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.

Thematische standaarden	Status	Verklaring
E3 Water en mariene hulpbronnen	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling' werd E3 Water- en mariene hulpbronnen niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
E4 Biodiversiteit en ecosystemen	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling' werd E4 Biodiversiteit en ecosystemen niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
E5 Circulaire economie	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling' werd E5 Circulaire economie niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
S1 Eigen personeel	Materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling' werd het subonderwerp 'Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden' als materieel beschouwd.
S2 Werknemers in de waardeketen	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling' werd S2 Werknemers in de waardeketen niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
S3 Getroffen gemeenschappen	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling' werd S3 Getroffen gemeenschappen niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
S4 Consumenten en eindgebruikers	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling' werd S4 Consumenten en eindgebruikers niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
G1 Zakelijk gedrag	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling' werd G1 Zakelijk gedrag niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.

5.4 Bijlage 4: Index van weggelaten ESRS openbaarmakingsvereisten

ESRS Referentie	Beschrijving	Verklaring
ESRS 2 SBM-1 40 a iv AR 12-1	Beschrijving van producten en diensten die in bepaalde markten verboden zijn	Niet relevant
ESRS 2 SBM-2 45 c	Beschrijving van wijzigingen in strategie en (of) business model	Niet relevant
ESRS E1-5	Energieverbruik en -mix	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-1 20, 20 a, 20c, 21, 22	Mensenrechtenbeleid voor eigen personeel	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-1 23	Beleid ter voorkoming van arbeidsongevallen of managementsysteem is aanwezig	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-1 24	Beleid inzake discriminatie en diversiteit	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-2 27 d	Openbaarmaking van een Mondiale Raamovereenkomst of andere overeenkomsten met betrekking tot het respecteren van de mensenrechten van werknemers	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-2 28	Openbaarmaking van stappen die zijn ondernomen om inzicht te krijgen in de perspectieven van mensen in het eigen personeelsbestand die mogelijk bijzonder kwetsbaar zijn voor effecten en (of) gemarginaliseerd worden	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-AR 43 5.4	Informatie over maatregelen die zijn genomen om negatieve gevolgen voor werknemers te beperken die voortvloeien uit de overgang naar een groenere, klimaatneutrale economie	Niet relevant
S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impacten op het gebied van mensenrechten	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA

AvH heeft geen gebruik gemaakt van de mogelijkheid om specifieke informatie met betrekking tot intellectuele eigendom, knowhow of innovatieresultaten weg te laten. Daarenboven heeft AvH geen gebruik gemaakt van de vrijstelling van openbaarmaking van nakende ontwikkelingen of zaken in onderhande-

ling, zoals voorzien in artikel 19 bis, lid 3 en artikel 29 bis, lid 3 van Richtlijn 2013/34/EU. Deze vrijstelling werd ook in overweging genomen tijdens de omzetting van de CSRD in het (Belgische) Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

5.5 Bijlage 5: Verslag van de commissaris over de Duurzaamheidsverklaring

Verslag van de commissaris betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Ackermans & van Haaren NV

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders

In het kader van onze wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Ackermans & van Haaren NV (de «vennootschap») en haar filialen (samen «de groep»), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 27 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité van de groep, voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de groep, opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring van 2024 in het jaarverslag van de raad van bestuur op 31 december 2024 en voor het boekjaar afgesloten op deze datum (de «duurzaamheidsinformatie»).

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben onze assuranceopdracht over de duurzaamheidsinformatie van de groep voor de eerste maal uitgevoerd gedurende de huidige verslagperiode.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de groep uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assuranceinformatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de duurzaamheidsinformatie van de groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS));
- niet is opgesteld in overeenstemming met het door de groep uitgevoerde proces (het «proces») om de op grond van de Europese standaarden openbaar gemaakte geconsolideerde duurzaamheidsinformatie vast te stellen zoals vermeld in de toelichting «1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling»;
- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de «Taxonomieverordening») betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in de subsectie «2.1 Openbaarmaking krachtens Artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening)» van het deel van het jaarverslag met betrekking tot de milieugerelateerde aspecten «2. Milieu-informatie».

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informa-

tie («ISAE 3000 (Herzien)»), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag «Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie».

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat wij een kwaliteitsmanagementsysteem opzetten, implementeren en in werking stellen, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de groep de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assuranceinformatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

De reikwijdte van onze werkzaamheden is beperkt tot een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de groep per 31 december 2024 en omvat niet de informatie met betrekking tot de vergelijkende cijfers die opgenomen zijn in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

Het bestuursorgaan van de groep is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een proces en voor het toelichten van dit proces in de toelichting «1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling» van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico's en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;
- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan van de groep is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, die de door het proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS));

- met naleving van de vereisten in artikel 8 van de Taxonomieverordening betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in “2.1 Openbaarmaking krachtens Artikel 8 van Verordening 2020/852 (Taxonomieverordening)” van het deel van het jaarverslag met betrekking tot de milieugerelateerde aspecten “2. Milieu-informatie”.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de groep.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, wordt van de raad van bestuur van de groep vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de groep. De feitelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie “Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden” zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurte-

nissen die zich mogelijk voordoen en/of door mogelijke acties van de groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegene opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het proces, omvatten:

- het verwerven van inzicht in het proces, maar niet met het oog op het strekken van een conclusie over de effectiviteit van het proces, met inbegrip van de uitkomst van het proces; en
- het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het proces in overeenstemming is met de beschrijving van het proces door de groep, zoals toegelicht in de toelichting “1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling”.

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie omvatten:

- het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de groep, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en
- het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assuranceinformatie te verkrijgen over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het proces, hebben wij:

- inzicht verworven in het proces door:
 - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bron-

- nen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten); en
- het beoordelen van de interne documentatie van de groep over haar proces; en
- geëvalueerd of de assuranceinformatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de groep geïmplementeerde proces in overeenstemming was met de beschrijving van het proces zoals uiteengezet in de toelichting "1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling".

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de groep die relevant zijn voor het opstellen van haar geconsolideerde duurzaamheidsinformatie door inzicht te verkrijgen in de controleomgeving, processen en informatiesystemen van de groep zonder echter tot doel te hebben een conclusie te formuleren over de doeltreffendheid van de interne controle van de groep;
- geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het proces is opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie is opgesteld in overeenstemming met de ESRS;
- om inlichtingen verzocht bij het leidinggevend personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- gegevensgerichte assurancewerkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- geselecteerde toelichtingen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie afgestemd op de overeenkomstige toelichtingen in de financiële overzichten en de 2024 Jaarverslag.
- assuranceinformatie verkregen over de methoden en veronderstellingen voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie geëvalueerd zoals beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie";

- inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- instructies verzonden naar de component auditor van DEME Group NV (Clearance Memorandum ontvangen op 18 februari 2025) en Compagnies d'Entreprises CFE SA (Clearance Memorandum ontvangen op 20 februari 2025). De component auditors hebben tevens bevestigd dat de cijfers die door deze dochterondernemingen in de Reporting21-tool werden verstrekt, in overeenstemming waren met de cijfers die binnen de scope van de respectievelijke assuranceopdrachten met een beperkte mate van zekerheid vielen.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht, die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.

Getekend te Antwerpen op 27 maart 2025,

De commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL

Vertegenwoordigd door Ben Vandeweyer

GRI referentietabel

AvH heeft de informatie in deze GRI-referentietabel voor de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024 gerapporteerd met verwijzing naar de GRI-standaarden (cfr. GRI 1: Basis ('Foundation') editie 2021).

GRI standaard	Indicator	Locatie
GRI 2: Algemene rapportering (editie 2021)	2-1 Organisatorische details	Wettelijke naam: Ackermans & van Haaren (zie 'Algemene gegevens betreffende de vennootschap en het kapitaal') Aard van eigendom: beursgenoteerd Euronext Brussels (BEL20) en familiaal verankerd (zie 'Algemene gegevens betreffende de vennootschap en het kapitaal') Rechtsvorm: Naamloze Vennootschap (zie 'Algemene gegevens betreffende de vennootschap en het kapitaal') Locatie hoofdkantoor: Antwerpen (zie 'Algemene gegevens betreffende de vennootschap en het kapitaal') Landen van operatie: zie '2024 in een oogopslag - Economische voetafdruk van de AvH groep', operatie in Europa, India en Zuidoost Azië
	2-2 Entiteiten die zijn opgenomen in de duurzaamheidsverslaggeving van de organisatie	Perimeter verslaggeving: zie 'ESG-verslag: 1.4 Reikwijdte van de rapportering en referentiekaders' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.1 Basis voor voorbereiding'
	2-3 Verslagperiode, frequentie en contactpersoon	Verslagperiode: gelijkwaardig aan financiële verslaggeving (= 2024, zie 'Cover'); 'Duurzaamheidsverklaring: 1.1 Basis voor voorbereiding' Frequentie: jaarlijks Contactpersoon: zie 'Contact' op laatste pagina
	2-4 Aanpassing ('restatement') van informatie	Geen 'restatements' voor een vorige verslaggevingsperiode
	2-5 Externe auditering	'Duurzaamheidsverklaring', Bijlage 5: Verslag van de commissaris over de Duurzaamheidsverklaring
	2-6 Activiteiten, waardeketen en andere zakelijke relaties	Sector: onafhankelijke, gediversifieerde groep (zie 'Missie') Beschrijving waardeketen: • Zie 'ESG-verslag: 1. Uw partner voor duurzame groei' • Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.2 SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen' • Zie 'Activiteitenverslag' met bespreking per segment en bedrijf • Zie 'Toelichting 2 bij de Geconsolideerde jaarrekening: Dochterondernemingen en gemeenschappelijke dochterondernemingen' • Zie 'Toelichting 3 bij de Geconsolideerde jaarrekening: Geassocieerde en niet-geconsolideerde deelnemingen' Andere zakelijke relaties: zie 'Toelichting 27 Verbonden partijen' Significante veranderingen t.o.v. vorige rapporteringsperiode: • Zie 'Toelichting 4 bij de Geconsolideerde Jaarrekening: Bedrijfsacquisities & -verkoop' • Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.1 Basis voor voorbereiding'
	2-7 Werknemers	Zie 'ESG-verslag: 6. AvH als duurzame onderneming' (totale headcount op einde van de verslaggevingsperiode, per regio & m/v) Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 3.1 ESR S1 Eigen personeel'

GRI standaard	Indicator	Locatie
	2-8 Werknemers die geen werknemer zijn	- Leden van het executief comité en een selectie van personen uit het investeringscomité hebben het statuut van zelfstandige - Een IT-consultant werkt op zelfstandige basis
	2-9 Deugdelijk bestuur en samenstelling	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 1. Algemeen en 2. Raad van bestuur'. Er is geen aanwezigheid van ondervertegenwoordigde sociale groepen in de raad van bestuur.
	2-10 Benoeming en selectie van het hoogste bestuursorgaan	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2.3.2 (Her)benoemingsprocedure': https://www.avh.be/sites/avh/files/2023-02/avh-corporate-governance-charter-2022-nl.pdf Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 5. Benoemingscomité' Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur - 7. Diversiteitsbeleid'
	2-11 Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur - 2.1 Samenstelling'
	2-12 Rol van het hoogste bestuursorgaan belast met het beheer van risico's en opportuniteiten (impacten)	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur - 2.4 Activiteitenverslag'
	2-13 Delegatie van de verantwoordelijkheid voor het beheer van risico's en opportuniteiten (impacten)	Niet van toepassing
	2-14 Rol van het hoogste bestuursorgaan bij duurzaamheidsverslaggeving	Zie 'Duurzaamheidsverklaring, 1.5 Governance van duurzaamheidsaangelegenheden'
	2-15 Belangenconflicten	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur - 2.5 Gedragsregels inzake belangenconflicten'
	2-16 Mededeling van kritische bezorgdheden ('klokkenluider')	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur - 8.3.1 Controleomgeving'
	2-17 Verbeter de collectieve kennis van het hoogste bestuursorgaan inzake ESG	Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.5 Governance van duurzaamheidsaangelegenheden'
	2-18 Evaluatie van de prestaties van het hoogste bestuursorgaan	Zie 'Corporate Governance Charter: 2.10 Evaluatie': https://www.avh.be/sites/avh/files/2023-02/avh-corporate-governance-charter-2022-nl.pdf Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur'
	2-19 Verloningsbeleid	Zie 'Remuneratieverslag: 1. Context'
	2-20 Proces bepalen verloning	Zie 'Corporate Governance Charter: 2.9 Remuneratiebeleid, 3.3 Remuneratiecomité en 4.6 Remuneratiebeleid executief comité': https://www.avh.be/sites/avh/files/2023-02/avh-corporate-governance-charter-2022-nl.pdf Zie 'Remuneratieverslag' Zie notulen 'Algemene Vergadering'
	2-21 Jaarlijkse totale compensatieratio	Zie 'Remuneratieverslag: : 6.1 Loonspanning en 6.2 Gender loonkloof''
	2-22 Verklaring ESG-strategie	Zie 'ESG-verslag: 1. Uw partner voor duurzame groei' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.2 SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen'
	2-23 Beleidsengagementen	De volgende beleidsengagementen zijn goedgekeurd op niveau van de raad van bestuur: • Beleid inzake uitsluiting van investeringen: zie 'ESG-verslag: 2.1 AvH als verantwoordelijke investeerder - Exclusiebeleid' en link: https://www.avh.be/sites/avh/files/documents/24-0102%20AvH_Investment%20Exclusion%20Policy_NL_HR.pdf • Integriteitsbeleid: zie 'ESG-verslag: 6.2.Bedrijfsethiek' en link: https://www.avh.be/sites/avh/files/2023-02/avh-integriteitscode-2022-nl.pdf • Beleidsengagementen: zie 'ESG-verslag: 2.2 AvH als verantwoordelijke en actieve partner' • DMA: zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.4 IRO 1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling'
	2-24 Integreren van beleidsengagementen	Idem 2-23
	2-25 Processen om negatieve effecten te remediëren	Zie Integriteitsbeleid: https://www.avh.be/sites/avh/files/2023-02/avh-integriteitscode-2022-nl.pdf
	2-26 Mechanismen voor inwinnen advies en uiten bezorgdheden	Zie Integriteitsbeleid: https://www.avh.be/sites/avh/files/2023-02/avh-integriteitscode-2022-nl.pdf

GRI standaard	Indicator	Locatie
	2-27 Naleving van wet- en regelgeving	Integriteitscode: zie 'ESG-verslag: 6.2. Bedrijfsethiek' en link: https://www.avh.be/sites/avh/files/2023-02/avh-integriteitscode-2022-nl.pdf
	2-28 Aangesloten vakverenigingen	AvH NV is lid van de Belgian Venture Capital & Private Equity Association (BVA), Invest Europe, UN PRI, VBO en VOKA. Bedrijven van de groep zijn lid van diverse verenigingen.
	2-29 Benadering van betrokken belanghebbenden	Zie 'Duurzaamheidsverklaring: SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders'
	2-30 Collectieve arbeidsovereenkomsten	Zie 'ESG-verslag: 6.1 HR-beleid op AvH-niveau'
GRI 3: Materiële onderwerpen (editie 2021)	3-1 Proces om materiële onderwerpen te identificeren	Zie 'ESG-verslag : 1.2 Gerichte benadering op basis van de materialiteit' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.4 IRO 1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling'
	3-2 Overzicht van materiële onderwerpen	Zie 'ESG-verslag: 1.2 Gerichte benadering op basis van de materialiteit' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.4 IRO 1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling'
	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Zie 'ESG-verslag: 1.2 Gerichte benadering op basis van de materialiteit' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.4 IRO 1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling'
Materieel onderwerp - Verantwoordelijke aandeelhouder		
ESG-beleid naar bedrijven in portefeuille	Geen relevante GRI-indicatoren	Zie 'ESG-verslag: 2 Verantwoordelijke aandeelhouder' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 4.2 Verantwoordelijke aandeelhouder'
Materieel onderwerp - Klimaatverandering		
GRI 305: Emissies (editie 2016)	305-1 Directe (Scope 1) BKG-emissies	Zie 'ESG-verslag: 3.1 BKG-emissies' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 2.2 ESRs E1 Klimaatverandering'
	305-2 Energie indirecte (Scope 2) BKG-emissies	Zie 'ESG-verslag: 3.1 BKG-emissies' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 2.2 ESRs E1 Klimaatverandering'
	305-3 Andere indirecte (Scope 3) BKG emissies	Zie 'ESG-verslag: 3.1 BKG emissies' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 2.2 ESRs E1 Klimaatverandering'
	305-5 Reductie van BKG-emissies	Zie 'ESG-verslag: 3.1 BKG-emissies' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 2.2 ESRs E1 Klimaatverandering'
	201-2 Financiële implicaties en andere risico's en opportuniteiten als gevolg van klimaatverandering	Zie 'Jaarverslag van de raad van bestuur - II. Geconsolideerde jaarrekening - Risico's op het niveau van Ackermans & van Haaren' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 2.2 ESRs E1 Klimaatverandering'
Materieel onderwerp - Energietransitie		
	Geen relevante GRI rapporteringsstandaarden en -indicatoren	Zie 'ESG-verslag: 4. Energietransitie' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 2.3 Energietransitie'
Materieel onderwerp - Talent management		
GRI 401: Werkomgeving (editie 2016)	401-1 Nieuwe medewerkers en personeelsverloop	Zie 'ESG-verslag : 6.1 HR-beleid op AvH-niveau' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 3.1 ESRs S1 Eigen personeel'
GRI 404: Training en opleiding (editie 2016)	404-1 Gemiddelde trainingsuren per jaar per werknemer	Zie 'ESG-verslag: 6.1 HR-beleid op AvH-niveau' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 3.1 ESRs S1 Eigen personeel'
	404-2 Programma's voor het verbeteren van werknemersvaardigheden en ondersteuningsprogramma's	Zie 'ESG-verslag: 5. Talent management' Zie 'ESG-verslag: 6.1 HR-beleid op AvH-niveau' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 3.1 ESRs S1 Own workforce'
	404-3 Percentage werknemers met regelmatig beoordelingen over prestaties en loopbaanontwikkeling	Zie 'ESG-verslag : 6.1 HR-beleid op AvH-niveau' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 3.1 ESRs S1 Eigen personeel'
GRI 405: Diversiteit en gelijke kansen (editie 2016)	405-1 Diversiteit van bestuursorganen en werknemers	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 7. Diversiteitsbeleid' Zie 'ESG-verslag: 6.1 HR-beleid op AvH-niveau'

Lexicon

ESG terminologie

- **Assets under Management (AuM):** voor AvH betreft dit de investeringsportefeuille, uitgedrukt als percentage van het geconsolideerd eigen vermogen van AvH, inclusief schuldinstrumenten voor Financiële EMG en V.Group. Voor Delen Private Bank verwijst het naar de portefeuille onder discretionair beheer.
- **BKG-emissies - Scope 1:** alle directe emissies, die afkomstig zijn van bronnen die eigendom zijn van of gecontroleerd worden door het bedrijf (bv. verbranding van brandstof en aardgas).
- **BKG-emissies - Scope 2:** alle indirecte emissies, die afkomstig zijn van de productie van elektriciteit die door het bedrijf wordt aangekocht. Scope 2-emissies komen fysiek voor in de installatie waar de elektriciteit wordt opgewekt.
- **BKG-emissies - Scope 3:** indirecte emissies die ontstaan als gevolg van activiteiten van een bedrijf zoals emissies die ontstaan bij de productie van ingekochte producten ('upstream') of die ontstaan door producten, diensten of projecten die het bedrijf verkoopt ('downstream').
- **BREEAM** (Building Research Establishment Environmental Assessment Method): internationaal duurzaamheidskeurmerk en standaard voor het optimaal realiseren (nieuwbouw) of renoveren (gebouwen in gebruik) en exploiteren van gebouwen met een minimale milieu-impact, gebaseerd op wetenschappelijk onderbouwde duurzaamheidsmetrieken en -indices die een reeks milieu gerelateerde kwesties omvat, zoals de evaluatie van het energie- en watergebruik, de impact op gezondheid en welzijn, vervuiling, transport, materialen, afval, ecologie en managementprocessen.
- **Carbon disclosure project (CDP):** een wereldwijd rapporteringssysteem dat zich richt op milieuaspecten, met een bijzondere nadruk op het beheer van klimaatgerelateerde risico's en kansen, en het verzamelen van gegevens over broeikasgassen (BKG).
- **Circulariteit:** het opnieuw inzetten van grondstoffen, onderdelen en producten na hun levensduur waardoor de waarde behouden kan blijven.
- **Contributed capacity** (MW geïnstalleerde fundering) (DEME): berekend door het totale aantal funderingen te tellen dat door DEME geïnstalleerd werd tijdens de rapporteringsperiode (tussen 1 januari en 31 december) en dit te vermenigvuldigen met de overeenkomstige turbinecapaciteit. De turbinecapaciteit wordt ook het nominaal vermogen van de turbine genoemd. Het is het vermogen dat de turbine genereert bij windsnelheden boven het 'nominale' niveau. Elke geïnstalleerde turbine heeft een specifiek nominaal vermogen, uitgedrukt in een aantal MW.
- **Controversiële wapens:** omvatten o.a. antipersoonsmijnen, biologische en chemische wapens, clusterwapens, verarmd uranium, witte fosfor en kernwapens.
- **CSRD** (Corporate Sustainability Reporting Directive): Europese richtlijn duurzaamheidsrapportage. Deze richtlijn standaardiseert en versterkt de regelgeving omtrent de sociale en milieugerelateerde informatie die bedrijven moeten rapporteren. De nieuwe regelgeving zorgt ervoor dat investeerders en belanghebbenden toegang krijgen tot de informatie die ze nodig hebben om de impact van bedrijven op het milieu en de maatschappij te analyseren om zo de financiële risico's en opportuniteiten voortkomend uit klimaatveranderingen en andere duurzaamheidsonderwerpen te identificeren.
- **Deugdelijk bestuur:** organisatie en processen van de beheersorganen die de gevoerde strategie bepalen en de implementatie ervan opvolgen.
- **Diversiteit, gelijkheid en inclusie:** (Diversity, equity & inclusion of 'DEI'): slaat op het betrekken van verschillende visies en het vermijden van discriminatie, door diversificatie te bevorderen op diverse vlakken zoals gender, ge-
loofsovertuiging of achtergrond en op het toepassen van een inclusief beleid.
- **DMA:** een dubbele materialiteitsbeoordeling evalueert zowel de impact van de activiteiten van het bedrijf op het milieu en de maatschappij (inside-out, impact materialiteit) als de impact van milieu- en sociale kwesties op de financiële prestaties van het bedrijf (outside-in, financiële materialiteit).
- **Dochterondernemingen:** dit omvat de 7 integraal geconsolideerde dochterondernemingen DEME, CFE, Deep C Holding, Bank Van Breda, Nextensa, Agidens en Bioelectric.
- **Energietransitie:** geïdentificeerd als materieel onderwerp in DMA op geconsolideerd niveau. Uitbreiding van offshore oplossingen voor hernieuwbare energie en verkenning van nieuwe maritieme oplossingen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie.
- **eNPS:** zie NPS, bevraging m.b.t. werknemersbetrokkenheid (i.p.v. klanten).
- **ESG:** 'Environment' (milieu), 'Social' (sociaal) en 'Governance' (bestuur).
- **ESG-beleid:** een verklaring waarin de aanpak van het bedrijf met betrekking tot milieu-, sociale en deugdelijke bestuursaspecten wordt gedefinieerd samen met het plan om deze missie te verwezenlijken, alsook de indicatoren die gebruikt worden om vooruitgang te meten
- **ESRS** (European Sustainability Reporting Standards): bedrijven onderhevig aan de CSRD zullen moeten rapporteren in lijn met de European Sustainability Reporting Standards (ESRS).
- **EU Taxonomie:** regelgeving die bepaalt welke investeringen als 'groen' gecategoriseerd kunnen worden en dewelke bijdragen aan de realisatie van de EU Green Deal. De classificatie gebeurt op basis van technische screeningscriteria ('TSC'), minimumcriteria met betrekking tot het vermijden van geen ernstige afbreuk doen ('GEAD') en het respecteren van minimale waarborgen.
- **GEAD** (Geen ernstige afbreuk doen aan), DNSH (Do No Significant Harm): het concept van 'het vermijden van significante schade' dat in de EU-Taxonomie wordt gebruikt als een van de voorwaarden om een activiteit als 'groen' te classificeren.
- **GRI** (Global Reporting Initiative): een internationale organisatie die richtlijnen voor duurzaamheidsverslaggeving opstelt.
- **Innovatiebeleid:** een verklaring waarin de aanpak van een bedrijf inzake innovatie wordt uiteengezet, en hoe het doelstellingen wil nastreven, rekening houdend met hun impact op lange termijn op de rentabiliteit.
- **Integriteitscode:** een verklaring die volgende elementen inzake integriteit kan omvatten: anti-corruptiebeleid en -procedures, mensenrechtenverklaring, klokkenluidersbeleid en -procedures, compliancebeleid en -praktijken (bv. indien relevant anti-witwas, know your customer (KYC), ...).
- **Klimaatverandering:** geïdentificeerd als een materieel onderwerp in de DMA op geconsolideerd niveau. Strategieën om de uitstoot van broeikasgassen (BKG) te verminderen. Dit omvat inspanningen om bedrijfsprocessen te optimaliseren, bestaande emissies te verminderen en extra emissies te voorkomen. Dit sluit voorlopig 'aanpassing' (dijken) uit.
- **Koolstofarme brandstoffen** ('low carbon fuels'): de 'low carbon fuels' betreffen de brandstoffen waarvoor de CO₂-uitstoot lager is in vergelijking met conventionele brandstof ('marine gas oil'). Koolstofarme brandstoffen omvatten LNG (vloeibaar aardgas) of gemengde combine met biobrandstof.
- **KPI:** Key Performance Indicator.
- **LTIFR wereldwijd** (DEME): de 'Worldwide Lost Time Injury Frequency Rate' is de metriek die de ongevallen weergeeft van DEME-werknemers en tijdelijke DEME-werknemers met arbeidsongeschiktheid (≥ 24 uur of ≥ 1 shift) vermenigvuldigd met 200.000 en gedeeld door het aantal gewerkte uren. De methode 'Wereldwijd' is een risicogebaseerde methode die 'risicograad' (= gebeurtenis die tot de verwonding heeft geleid) en 'verwondingsgraad' (= soort verwonding) combineert. Om te bepalen of een incident scoort als

'Wereldwijd', worden het 'risiconiveau' en het 'verwondingspercentage' vermenigvuldigd.

- **Mensenrechten:** de rechten zoals opgenomen in de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens.
- **NPS** (Net Promoter Score): dit kan worden berekend door de klant één vraag voor te leggen: Hoe waarschijnlijk is het dat u ons zult aanbevelen aan een vriend of collega? Om antwoord te geven kan de respondent een score van 0 t.e.m. 10 invullen. De scores worden verdeeld in drie groepen: Promoters: respondenten die een score 9 of 10 hebben gegeven; "Neutrals": respondenten die een score 7 of 8 hebben gegeven; Critici: respondenten die een score 0 t.e.m. 6 hebben gegeven. De score wordt als volgt berekend: $NPS = \% \text{ promoters} - \% \text{ critici}$.
- **Risicobeheer:** gestructureerde aanpak van risico's (via audit en controle, procedures, handleidingen, comités, ...).
- **RSPO** (Roundtable on Sustainable Palm Oil): een onafhankelijke organisatie die globale standaarden ontwikkelt met betrekking tot de productie van duurzame palmolie.
- **SASB** (Sustainability Accounting Standards Board): een internationale organisatie die richtlijnen opstelt aan bedrijven inzake relevante duurzaamheidsrapportering naar investeerders toe.
- **SBTi** (Science Based Targets initiative): een initiatief die beste praktijken definieert op het gebied van BKG-emissiereducties en -doelstellingen in lijn met de ambities van het Klimaatakkoord van Parijs.
- **SDGs** (Sustainable Development Goals): Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties, die een oproep zijn tot acties om welvaart te bevorderen en tegelijkertijd de planeet te beschermen tegen klimaatverandering. Dit behelst strategieën die zowel economische groei ondersteunen als sociale behoeften aanpakken (onderwijs, gezondheid, sociale bescherming en werkgelegenheid, ...).
- **SFDR** (Sustainable Finance Disclosure Regulation): verordening met betrekking tot informatieverstrekking over duurzaamheid in de financiële sector. De bedoeling is de informatieverstrekking aan beleggers over de effecten op duurzaamheid door het beleggingsbeleid en -beslissingen te verbeteren.
- **Sustainalytics:** een ratingbureau dat in het kader van ESG de financieel materiële ESG-kwesties wil identificeren die de langetermijnprestaties van een organisatie kunnen beïnvloeden.
- **Talent management:** geïdentificeerd als een belangrijk onderwerp in de DMA op geconsolideerd niveau. De zorg voor het menselijk kapitaal richt zich op de vaardigheden en attitudes (werving, training, persoonlijke ontwikkeling, beoordeling, enz).
- **Transitieplan:** Een transitieplan in de context van de CSRD is een strategische roadmap die de decarbonisatiehobben van een bedrijf, klimaatgerelateerde doelstellingen, decarbonisatie-doelstellingen die zijn afgestemd op de EU-klimaatdoelen, inclusief een duidelijke inzet om tegen 2050 netto nul uitstoot te bereiken, en gedefinieerde tussentijdse mijlpalen om de voortgang te volgen, uiteenzet.
- **TSC** (Technical Screening Criteria): technische screening criteria die per economische activiteit vastgelegd zijn in de EU-Taxonomie, en welke gebruikt worden om te bepalen of een activiteit als 'groen' beschouwd kan worden.
- **UN PRI** (United Nations Principles of Responsible Investment): raamwerk van de Verenigde Naties dat focust op een verantwoord investeringsbeleid als aandeelhouder, waarbij ESG-factoren in acht worden genomen om tot correcte rendementen te komen door een beheer van risico's en opportuniteiten.
- **Verantwoordelijke aandeelhouder:** geïdentificeerd in de DMA op geconsolideerd niveau als een materieel onderwerp en omvat het gestructureerd monitoren van ESG-aspecten in deelnemingen als aandeelhouder. Het bestaat uit 4 pijlers: verantwoord investeringsbeleid, verantwoord aandeelhouderschap, waardecreatie op lange termijn en enablers zoals bedrijfsethiek, codes voor corporate governance, ESG-beleid en innovatie.
- **Verantwoord aandeelhouderschap:** dit impliceert een gestructureerd engagement, monitoring en actieve aandeelhoudersparticipatie, met inbegrip

van vertegenwoordiging in de raad van bestuur, om een beleid te ondersteunen dat relevant is voor de onderneming en haar sector, en dat zo mogelijk in lijn is met de bedrijfswaarden van AvH.

- **Verantwoordelijk investeringsbeleid:** dit omvat het investeren in duurzame businessmodellen en het screenen van potentiële investeringen op ESG-gevoeligheid. Het kan ook leiden tot desinvesteringen uit bedrijven
- **Waardecreatie:** de gemiddelde groei (CAGR) van het geconsolideerd eigen vermogen (deel van de groep) inclusief dividenden, gemeten over een bepaalde tijdsperiode (d.w.z. in het geval van AvH 10 jaar).
- **Waardeketen:** de downstreamwaardeketen van AvH NV omvat de niet integraal geconsolideerde ondernemingen binnen haar investeringsportefeuille, zoals gezamenlijk gecontroleerde dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en ondernemingen gewaardeerd aan reële waarde.

Financiële en juridische terminologie

- **Cost-income ratio:** de relatieve kostenefficiëntie (kosten ten opzichte van opbrengsten) van de bankactiviteiten (EBA-definitie).
- **Common Equity Tier1 capital ratio (CET1):** de reglementaire kernkapitaalbuffer aangehouden door banken om eventuele verliezen op te vangen.
- **EBIT:** bedrijfsresultaat vóór intresten en belastingen.
- **EBITDA:** EBIT vermeerderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa.
- **ESEF:** het 'European Single Electronic Format' is een elektronisch rapporteringsformaat, via dewelke emittenten op de Europese gereguleerde markten hun jaarverslagen dienen op te maken.
- **Huurrendement op basis van reële waarde:** voor de berekening van het huurrendement worden enkel de gebouwen in exploitatie in aanmerking genomen, exclusief de projecten en de activa bestemd voor verkoop.
- **Netto financiële positie:** geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen min korte en lange termijn financiële schulden.
- **Net result:** Net result (group share).
- **Rendement op eigen vermogen (ROE):** de relatieve rentabiliteit van de groep, meer bepaald het bedrag van het nettoresultaat uitgedrukt als percentage van het eigen vermogen.
- **SPV** (Special Purpose Vehicle): een vennootschap waarin een project of een deel van een project geïsoleerd is.
- **TLTRO** (Targeted longerterm refinancing operations): een ECB-instrument dat banken stimuleert om krediet te verstrekken aan bedrijven en consumenten.
- **Vastgoedbestand:** het uitstaand vastgoedbestand is gelijk aan de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld van de vastgoedpool.
- **WVV:** Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen
- **XBRL:** een elektronische taal die speciaal ontwikkeld werd voor de uitwisseling van financiële rapportering over internet.