

Duurzaamheids- verklaring 2025

150 

ACKERMANS & VAN HAAREN

150 years of Sustainable Growth

1876 - 2026



ACKERMANS & VAN HAAREN

Your partner for sustainable growth



Inhoud

262	Algemene informatie	272	Milieu-informatie	286	Sociale informatie	290	Governance-informatie
262	Basis voor voorbereiding	272	EU-taxonomie-rapportering	286	ESRS S1 Eigen personeel	290	ESRS G1 Zakelijk gedrag
266	SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen	278	ESRS E1 Klimaatverandering			290	Verantwoordelijke aandeelhouder
267	SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders	285	Energietransitie				
267	IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling						
271	Governance van duurzaamheidskwesties						

292	Bijlage	300	GRI referentietabel	303	Lexicon
292	ESRS-inhoudsopgave				
294	Uitleg en resultaten van de uitgevoerde materialiteitsanalyse voor thematische ESRS-standaarden				
295	Index van weggelaten ESRS openbaarmakingsvereisten				
295	EU Taxonomie reconciliatie (omzet en CapEx) met de Financiële Staten				
297	Verslag van de commissaris over de Duurzaamheidsverklaring				

Duurzaamheids- verklaring

De Duurzaamheidsverklaring ('Sustainability Statements') bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Ackermans & van Haaren NV (AvH) overeenkomstig artikel 3:32/2 van het Belgische Wetboek van Vennotschappen en Verenigingen, met betrekking tot het boekjaar eindigend op 31 december 2025.

AvH voldoet in haar Duurzaamheidsverklaring aan de Europese richtlijn duurzaamheidsrapportering door bedrijven ('CSRD') en de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportering ('ESRS'). In juli 2025 bood Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416 (de 'Quick Fix'-verordening) bedrijven die al volgens de CSRD rapporteerden de mogelijkheid om de in 2024 toegepaste rapporteringsmethode ook toe te passen voor de boekjaren 2025 en 2026. Deze maatregel zorgt voor continuïteit terwijl het regelgevingskader evolueert. Ondernemingen die behoren tot de eerste golf van rapporterende ondernemingen, zoals AvH, moeten nog steeds CSRD-conforme verslagen opstellen voor 2025 en 2026 in overeenstemming met de Belgische regelgeving. Voor AvH en haar groepsondernemingen (samen de 'Groep'), die als Groep tot de eerste entiteiten behoorde die onderworpen waren aan de CSRD-rapporteringsverplichting, bracht deze rapportering tijdens de huidige periode een aanzienlijke inspanning met zich mee. Na de afronding van het Omnibus I-pakket, dat voorziet in gerichte herzieningen van de ESRS, zal AvH haar duurzaamheidsrapportagekader in toekomstige rapporteringscycli afstemmen op de geactualiseerde Europese vereisten en hun nationale omzetting. Het huidige rapporteringsjaar werd opgesteld in overeenstemming met het kader dat van toepassing was op de rapporteringsdatum.

AvH's ESG-benadering is gebaseerd op materialiteit: elk van haar groepsondernemingen beoordeelt de impacten, risico's en opportuniteiten op het vlak van duurzaamheid op basis van haar specifieke business-model en context. Deze beoordelingen worden vervolgens geconsolideerd op het niveau van de Groep, waarbij AvH's eigen materialiteitsdrempels op geconsolideerd niveau worden toegepast. Door de ESRS op een evenredige manier te gebruiken als basis voor de Duurzaamheidsverklaring, kunnen de standaarden relevant zijn, nuttig zijn bij het nemen van beslissingen en de link tussen ESG-overwegingen en strategische prioriteiten versterken.

Voortbouwend op de geïntegreerde benadering die in vorige jaarverslagen werd geïntroduceerd, blijft AvH duurzaamheid verankeren in haar bedrijfscultuur, met de nadruk op veerkracht, materiële opportuniteiten en waardecreatie op lange termijn. Vanuit dit perspectief worden wettelijke vereisten niet alleen gezien als een nalevingsverplichting, maar ook als een opportuniteit om de afstemming en prestaties op lange termijn te verbeteren. Deze benadering onderbouwt de focus van AvH en zorgt voor consistentie met haar strategische doelen. Indien de bedrijfsrelevantie dit rechtvaardigt, streeft AvH ernaar om meer gedetailleerde gegevens te verzamelen en de kwaliteit ervan te verbeteren.

1. Algemene informatie

1.1 | Algemene grondslag

1.1.1 Rapportering ter voorbereiding

De Duurzaamheidsverklaring voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 omvat informatie op geconsolideerd niveau van de statutaire moedermaatschappij Ackermans & van Haaren NV, samen met haar subholdings AvH GC en AvH India (gezamenlijk aangeduid als 'AvH NV'), en hun respectieve volledig geconsolideerde dochterondernemingen (de 'Dochterondernemingen'): DEME, CFE, Bank Van Breda, Deep C Holding, Nextensa, Agidens en Bioelectric, met inbegrip van hun respectieve volledig geconsolideerde dochterondernemingen. Dit is in lijn met de financiële consolidatie zoals beschreven in Toelichting 1:

IFRS-waarderingsregels en Toelichting 2: sectie 1 Integraal geconsolideerde dochterondernemingen bij de Geconsolideerde jaarrekening.

In de Duurzaamheidsverklaring komen duurzaamheidskwesties aan bod die voor AvH, haar Dochterondernemingen en haar stakeholders als materieel worden beschouwd. Andere kwesties die mogelijk relevant zijn, zijn niet opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring vanwege hun lagere materialiteit.

De informatie in deze Duurzaamheidsverklaring heeft betrekking op AvH NV en de Dochterondernemingen. Andere groepsondernemingen worden, waar relevant, in aanmerking genomen binnen de waardeketen voor duurzaamheidsrapportering, onder meer in het kader van de Dubbele Materialiteitsanalyse ('DMA') en de rapportering van gefinancierde scope 3-emissies. Zij worden echter niet meegenomen in gegevens zoals scope 1- en scope 2-emissies, EU-Taxonomie-informatie en eigen personeel. Daarom moet de verstrekte informatie worden gelezen en geïnterpreteerd als informatie van een industrieel conglomeraat van deze 8 ondernemingen, en niet als informatie van een investeringsmaatschappij met een sterk gediversifieerde portefeuille van meer dan 30 bedrijven, zoals de markt AvH ziet. In deze Duurzaamheidsverklaring wordt de CSRD-benadering toegepast zoals deze momenteel is. Een andere kijk op AvH, waarbij AvH gezien wordt als 'investeringsmaatschappij', wordt door AvH meer gepast geacht en wordt vrijwillig toegelicht in het hoofdstuk 'ESG-verslag' in dit jaarverslag (het 'Jaarverslag').

Bank Van Breda, Nextensa, Deep C Holding en Agidens vielen aanvankelijk binnen het toepassingsgebied van de CSRD op basis van de toepasselijke drempels, maar dit is niet langer het geval. Naar aanleiding van de publicatie in februari 2026 blijft deze beoordeling evenwel onder voorbehoud van omzetting in Belgisch recht. De voor AvH relevante duurzaamheidskwesties met betrekking tot deze Dochterondernemingen zijn nog steeds opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring van AvH.

In het deel van het activiteitenverslag van elke onderneming (het 'Activiteitenverslag') bevat het ESG-overzicht een samenvatting van de Dubbele Materialiteitsbeoordeling (Double Materiality Assessment, 'DMA') voor volledig geconsolideerde dochterondernemingen, vrijwillige toelichtingen voor Delen Private Bank en SIPEF, rekening houdend met hun relatieve gewicht in activa onder beheer (AuM) binnen de investeringsportefeuille, en een beknopte beschrijving van de belangrijkste beleidslijnen en ambities van elke entiteit.

Het is de bedoeling dat deze Duurzaamheidsverklaring voldoet aan de CSRD-vereisten van

toepassing op de datum van dit verslag. Deze Duurzaamheidsverklaring is gebaseerd op de kennis die AvH op dat moment had van die vereisten. Sinds de publicatie van de CSRD in december 2022 zijn er verschillende gedelegeerde verordeningen gepubliceerd. De interpretatie van de CSRD-vereisten evolueert nog steeds en de onderliggende ESRS worden momenteel herzien. Wijzigingen in de regelgeving als gevolg van de Omnibusvoorstellen kunnen verdere aanpassingen van AvH's rapporteringsbenadering en -praktijken vereisen. Deze zullen ook worden beïnvloed door andere duurzaamheidsgerelateerde wetgeving naarmate deze zich verder ontwikkelt. Voor het verzamelen, verifiëren en consolideren van de voorgeschreven ESRS-gegevens, die vaak nieuw en gedetailleerd zijn, is nog steeds input vereist van verschillende teams binnen de organisatie. Hoewel AvH zijn processen heeft verbeterd in vergelijking met de eerste rapporteringscyclus, blijven ze onder verdere ontwikkeling, complex en arbeidsintensief. Bepaalde verklaringen, doelstellingen, prognoses en gegevens zijn toekomstgericht en onderhevig aan externe variabelen en onzekerheden. Bijgevolg mag hierop geen onevenredig vertrouwen worden gesteld op deze toekomstgerichte verklaringen. Gegevensbeperkingen, zoals het gebruik van schattings- of extrapolatiemethoden en de afhankelijkheid van informatie van derden, kunnen ook van invloed zijn op de nauwkeurigheid van de verstrekte informatie. De informatie opgenomen in of geïmpliceerd door deze Duurzaamheidsverklaring kan derhalve afwijken van toekomstige rapportering. Er kan geen zekerheid worden gegeven dat de door AvH verwachte resultaten of ontwikkelingen zich daadwerkelijk zullen voordoen of, indien zij zich voordoen, de beoogde gevolgen of effecten voor AvH zullen hebben. Er zijn aanzienlijke inspanningen geleverd om de rapportering in overeenstemming te brengen met de intentie en vereisten van de CSRD en de ESRS en om de kwaliteit en consistentie van de gegevens tussen de Dochterondernemingen te verbeteren.

1.1.2 ESRS-standaarden

De structuur, indeling en kwalitatieve kenmerken van de Duurzaamheidsverklaring zijn in overeenstemming met de voorschriften van de ESRS (zie deel 8 en Bijlage F bij ESRS 1 'Algemene vereisten') om informatie te verstrekken over materiële duurzaamheidskwesties in lijn met de DMA.

Wat transversale ESRS betreft, past AvH de principes van ESRS 1 'Algemene vereisten' en ESRS 2 'Algemene toelichtingen' toe in de Duurzaamheidsverklaring. De transversale onderwerpen zijn opgenomen onder 1.1 'Algemene grondslag voor de opstelling', 1.2 'SBM-1 Strategie, business-model en waardeketen', 1.3 'SBM-2 Belangen

en opvattingen van stakeholders', 1.4 'IRO-1 en IRO-2 Dubbele materialiteitsbeoordeling' en 1.5 'Governance van duurzaamheidskwesties'. Wat de thematische ESRS betreft, publiceert AvH gerelateerde subonderwerpen van ESRS E1 'Klimaatverandering' (meer specifiek 'Klimaatmitigatie') en ESRS S1 'Eigen personeel' (meer specifiek 'Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden'), samen met de bedrijfsspecifieke onderwerpen 'Verantwoordelijke aandeelhouder' en 'Energietransitie', in lijn met de materiële onderwerpen die tijdens de DMA zijn geïdentificeerd.

In overeenstemming met de vereisten van Verordening (EU) 2020/852 (de 'taxonomieverordening'), en specifiek in overeenstemming met artikel 8, heeft AvH de voorgeschreven toelichtingen in het kader van de EU-taxonomie opgenomen onder 'Milieu-informatie' in de Duurzaamheidsverklaring.

1.1.3 Tijdshorizonten

AvH beoordeelt materiële impacten, risico's en opportuniteiten op korte, middellange en lange termijn. Voor toekomstgerichte informatie in de Duurzaamheidsverklaring definieert AvH deze termen in lijn met haar economische levenscyclus. Dochterondernemingen kunnen andere tijdshorizonten hanteren die relevanter zijn voor hun specifieke sector. Raadpleeg voor meer informatie hun individuele jaarverslag of duurzaamheidsverslag.

AvH hanteert de volgende tijdshorizonten op het niveau van de Groep:

- **Korte termijn:** 1 tot 3 jaar
- **Middellange termijn:** 3 tot 5 jaar
- **Lange termijn:** meer dan 5 jaar (tot 10 jaar)

1.1.4 Schattingen en oordelen

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS is het management verplicht om deze informatie op te stellen op basis van huidige verwachtingen, schattingen en prognoses, alsook zijn overtuigingen en veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen. De werkelijke uitkomsten zullen waarschijnlijk anders zijn. Ze kunnen worden beïnvloed door gebeurtenissen waar we geen invloed op hebben, zoals wijzigingen in de regelgeving, marktomstandigheden, uitdagingen in de toeleveringsketen en technologische vooruitgang.

Indien schattingen worden gebruikt bij het bepalen van datapunten, worden die schattingen en werkwijzen waar relevant beschreven zoals van toepassing op de gegevens of informatie, met inbegrip van eventuele gerelateerde meetonzekerheden. Voor scope 1- en scope 2-emissies worden relevante extrapolaties uitgevoerd om berekeningen te verfijnen en lacunes in gegevens op te vullen. Scope 3-emissies gerelateerd aan investeringen (d.w.z. gefinancierde emissies) zijn gebaseerd op scope 1- en scope 2-emissies van niet volledig geconsolideerde bedrijven. Andere scope 3-emissies zijn gebaseerd op activiteitsgegevens of kos-

tengegevens die in emissies zijn omgezet. AvH NV en de Dochterondernemingen herbekijken deze schattingen en oordelen regelmatig op basis van ervaring, de ontwikkeling van de ESG-rapportering en de beschikbaarheid van meer gedetailleerde informatie indien deze relevant worden geacht.

Voor de volgende gegevens wordt gebruikgemaakt van indirecte bronnen: scope 2-emissies (bijvoorbeeld gemiddelde netemissiefactoren op basis van geografische regio's) en scope 3-emissies (bijvoorbeeld sectorale emissie-intensiteitsfactoren). Het gebruik van indirecte bronnen, zoals

regionale gemiddelden en op uitgaven gebaseerde sectorale gemiddelden, kan een invloed hebben op de nauwkeurigheid van de gerapporteerde waarden van scope 2- en scope 3-emissies. Wijzigingen in schattingen worden opgenomen in de rapporteringsperiode waarin deze worden herzien.

[Meer details over de kwaliteit van de gegevens en de uitgevoerde extrapolaties zijn ook terug te vinden in de individuele jaarverslagen van DEME, CFE, Bank Van Breda en Nextensa.](#)

Sectie in ERS 2 'Algemene toelichtingen'	Openbaarmakingsvereiste	Sectie Jaarverslag	Sectie
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen	Verklaring inzake deugdelijk bestuur	Verklaring inzake deugdelijk bestuur. 1. Algemene informatie
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen van de onderneming	Verklaring inzake deugdelijk bestuur	Verklaring inzake deugdelijk bestuur. 2. Raad van bestuur - 2.4 Activiteitenverslag Jaarverslag van de raad van bestuur - II. Geconsolideerde jaarrekening - 1. Risico's en onzekerheden (ESG-risico's op het niveau van AvH NV en op het niveau van de deelnemingen) Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur - 7. Diversiteitsbeleid
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Remuneratieverslag	Remuneratieverslag, 6. Remuneratie van het executief comité, en 6.2.4 STI - Resultaat op ESG-doelstellingen 2025 + STI - ESG-doelstellingen 2026.
GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage	Hoofdstuk Risico's	Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 8.3 Belangrijkste kenmerken van de systemen voor interne controle en risicobeheer met betrekking tot het proces van financiële en duurzaamheidsrapportering en de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Jaarverslag van de raad van bestuur - II. Geconsolideerde jaarrekening - 1. Risico's en onzekerheden (ESG-risico's op het niveau van AvH NV en op het niveau van de deelnemingen)

ESRS	Referentie	Openbaarmakingsvereiste	In de ESRS voorziene infaseringsbepalingen
ESRS 2	SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	De informatie met betrekking tot ESRS 2 SBM-1 40 (b) betreffende de uitsplitsing van de totale opbrengsten naar significante ESRS-sector en 40 (c) betreffende de lijst van additionele significante ESRS-sectoren, is weggelaten. Het onderliggende risico dat we met deze informatieverschaffing beogen te behandelen, wordt al behandeld in het huidige 'Beleid inzake verantwoord investeren'. Sectorgevoeligheden worden gescreend als onderdeel van de doorlichtingsprocessen (due diligence).
ESRS 2	SBM-2	Materiële impactten, risico's en kansen (IRO's) en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	De informatie met betrekking tot ESRS 2 48 (e) over de verwachte financiële effecten van IRO's is weggelaten. De financiële materialiteit voor risico's en opportuniteiten is gekwantificeerd zoals gedefinieerd in deel '1.4.4 Dubbele materialiteitsbeoordeling - Methodologie'.
ESRS 1	S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	In principe zijn de beleidslijnen en procedures van toepassing op niet-werknemers binnen het personeelsbestand van AvH NV en de Dochterondernemingen. Rapportagesystemen worden verder verbeterd om ze beter af te stemmen op de perimeteer van de financiële rapportering en om in de loop van de tijd meer gedetailleerde en consistente duurzaamheidsinformatie te ondersteunen.
ESRS 1	S1-13	Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Opleidingsuren worden bijgehouden bij AvH NV en de Dochterondernemingen. Rapporteringssystemen worden verder verbeterd om ze beter af te stemmen op de perimeteer van de financiële rapportering en om in de loop van de tijd meer gedetailleerde en consistente duurzaamheidsinformatie te ondersteunen.

1.1.5 Opname door middel van verwijzing

Specifieke verplicht openbaar te maken informatie met betrekking tot ESRS 2 'Algemene toelichtingen' wordt in andere relevante delen van het Jaarverslag gepresenteerd. De tabel op de vorige pagina laat zien waar informatie voor het jaar eindigend op 31 december 2025 met betrekking tot specifieke openbaarmakingsvereisten buiten de Duurzaamheidsverklaring is 'opgenomen door middel van verwijzing' via het 'Jaarverslag van de raad van bestuur', meer bepaald in het hoofdstuk 'Risico's', 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur' en 'Remuneratieverslag'. Wat risicobeheer betreft, heeft AvH ESG-risico's opgenomen in het hoofdstuk Risico's, zowel op het niveau van AvH NV als op het niveau van de groepsondernemingen. Meer details zijn te vinden in het Jaarverslag van de raad van bestuur - II. Geconsolideerde jaarrekening - 1. Risico's en onzekerheden. Informatie over de financiële impact van duurzaamheidskwesaties wordt in de jaarrekening opgenomen indien dat op grond van de IFRS vereist is. De belangrijkste effecten van klimaat- en sociale kwesaties op de Financiële Staten worden beschreven in Toelichting 1: IFRS-waarderingsregels.

1.1.6 Infaseringsbepalingen

AvH NV en de Dochterondernemingen passen de infaseringsbepalingen toe die worden beschreven in ESRS 1 'Algemene Vereisten' (sectie 10.4 'Overgangsbepalingen') en Bijlage C (Lijst van Rapporteringseisen die worden ingefaseerd). In overeenstemming met de 'Quick Fix'-verordening die op 11 juli 2025 door de Europese Commissie werd aangenomen, werden bovendien verdere overgangsmaatregelen en verlengingen met maximaal twee extra boekjaren ingevoerd voor ondernemingen die behoren tot de eerste golf van rapporterende ondernemingen. Als gevolg hiervan is bepaalde informatie weggelaten uit de Duurzaamheidsverklaring voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025. Voor details, zie de tabel op de vorige pagina.

1.1.7 Wijzigingen in de rapportering en aanpassingen van voorgaande perioden

AvH NV en de Dochterondernemingen beoordelen of eerder gerapporteerde informatie dient te worden herzien indien een materiële fout wordt vastgesteld in de rapportering over voorgaande perioden. In het boekjaar 2025 werden geen materiële rapporteringsfouten met betrekking tot boekjaar 2024 vastgesteld. Bijgevolg waren er op geconsolideerd niveau geen herzieningen vereist.

Wijzigingen in grondslagen voor verslaggeving of toegepaste methodologieën kunnen zich voordoen als gevolg van aanpassingen in definities, berekeningsmethoden of de beschikbaarheid van nieuwe informatie die in eerdere rapporteringsperiodes niet beschikbaar was.

De scope 3-emissies, zoals gerapporteerd in de Duurzaamheidsverklaring, zijn met 15% gestegen ten opzichte van de vorige rapporteringsperiode. Deze stijging weerspiegelt voornamelijk methodologische wijzigingen. Daarnaast namen de emissies onder Categorie 2 (kapitaalgoederen) toe als gevolg van hogere kapitaaluitgaven gedurende het jaar, met name gerelateerd aan de toevoeging van twee offshore installatieschepen. De belangrijkste methodologische wijzigingen omvatten:

- **DEME – Scope 3 Categorie 1 (aangekochte goederen en diensten):** verfijning van de berekeningsmethodologie door toepassing van een op uitgaven gebaseerde benadering en sectorspecifieke emissie-intensiteitsfactoren in lijn met het GHG Protocol. Dit resulteerde in een hogere dekkingsgraad en een verbeterde inschatting van Scope 3 Categorie 1.
- **SIPEF – Scope 1 landgerelateerde emissies:** actualisering van de berekeningsmethodologie voor landgerelateerde emissies in overeenstemming met de meest recente internationale richtlijnen, met een impact op de door AvH gerapporteerde CSRD-gefinancierde emissies. De geactualiseerde methodologie breidt de reikwijdte van in aanmerking genomen emissiebronnen uit, inclusief bijkomende landgerelateerde koolstofreservoirs ('carbon pools') en relevante operationele emissiebronnen.
- **Bank Van Breda – Scope 3 Categorie 15 (gefinancierde emissies):** jaar-op-jaar daling van de gefinancierde emissies gerelateerd aan haar financiële activiteiten, voornamelijk gedreven door geactualiseerde PCAF-emissiefactoren en verbeterde sectorale datainputs. Er deed zich geen significante wijziging voor in de samenstelling of het risicoprofiel van de financiële activiteiten.

Op geconsolideerd AvH-niveau weerspiegelen de scope 3-gefinancierde emissies bewegingen in tegengestelde richting, voornamelijk de stijging bij SIPEF als gevolg van de methodologische uitbreiding van landgerelateerde emissies en de daling bij Bank Van Breda door geactualiseerde emissiefactoren, samen met kleinere actualisaties bij andere groepsondernemingen. Op nettobasis nemen de gefinancierde emissies met circa 7% toe ten opzichte van 2024.

Op standalone niveau leidt de geactualiseerde methodologie van SIPEF tot een stijging van 37% van de scope 1-emissies in 2025. SIPEF past in haar ei-

gen Duurzaamheidsverklaring een aanpassing van de vergelijkende informatie over 2024 toe, aangezien 2024 wordt gehanteerd als referentiejaar voor de geactualiseerde broeikasgasdoelstellingen richting 2030. AvH heeft deze methodologische wijziging verwerkt in het rapporteringsjaar 2025, aangezien de relevante geactualiseerde methodologie in de loop van 2025 bekend werd. Globaal weerspiegelen de gerapporteerde bewegingen voornamelijk methodologische actualisaties en herziene datainputs op niveau van de deelnemingen, die proportioneel een grotere impact hebben op niveau van de groepsonderneming dan op geconsolideerd AvH-niveau. AvH ondersteunt relevante methodologische verfijningen met het oog op het verhogen van de transparantie en het verbeteren van het inzicht in de onderliggende emissiedrijvers.

Wat de EU-taxonomie betreft, past AvH het vereenvoudigde openbaarmakingsformaat toe dat werd ingevoerd door Gedelegeerde Verordening (EU) 2026/73 van de Commissie tot wijziging van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 (gedelegeerde verordening rapportering), Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 (gedelegeerde verordening klimaat) en Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 (gedelegeerde verordening milieu).

1.1.8 Rapportering voortkomend uit andere wet- en regelgeving of algemeen aanvaarde uitspraken over duurzaamheidsrapportering

AvH NV en de Dochterondernemingen gebruiken het GHG-protocol voor het meten en rapporteren van broeikasgassen ('BKG's') betreft. Voor de vrijwillige rapportering in het ESG-verslag dat in het Jaarverslag is opgenomen, volgt AvH het kader van de Principles for Responsible Investment van de Verenigde Naties ('UN PRI') en de standaarden van het Global Reporting Initiative ('GRI').

1.1.9 Externe beoordeling

De Duurzaamheidsverklaring is onderworpen aan een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid door Deloitte, AvH's commissaris voor de Jaarrekening. Deloitte werd ook aangesteld als assuranceverlener voor de Duurzaamheidsverklaring. Zie het door Deloitte opgestelde verslag van de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid in Bijlage 5. Verslag van de commissaris over de Duurzaamheidsverklaring.

1.2 SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen

1.2.1 Strategie en businessmodel

AvH NV positioneert zich als de langetermijn-partner bij uitstek voor familiebedrijven en managementteams die helpt bij het uitbouwen van performante marktleiders en bij het bijdragen aan een duurzamere wereld. Geïnspireerd door 150 jaar ondernemerschap en familiewaarden focust AvH zich op actief aandeelhouderschap, een langetermijnperspectief en duurzame groei. Door vast te houden aan deze principes, streeft AvH ernaar duurzame groei en veerkracht binnen haar investeringsportefeuille te bevorderen, wat uiteindelijk bijdraagt aan waardecreatie op lange termijn voor alle stakeholders.

De strategie behelst het aanhouden van een gediversifieerde investeringsportefeuille om te komen tot een evenwichtige mix van duurzame businessmodellen op basis van geïdentificeerde langetermijntrends, het 'Beleid inzake verantwoord investeren' genoemd. Dit omvat Kernsegmenten en Groeikapitaal, met als doel ervoor te zorgen dat haar groepsondernemingen best-in-class worden in hun sector. AvH onderhoudt gestructureerde contacten met haar groepsondernemingen, 'Verantwoord aandeelhouderschap' genoemd, om hun aanpak af te stemmen op haar strategische doelen. Het businessmodel wordt samengevat in de afbeelding onderaan deze pagina.

Inzicht in de huidige en verwachte effecten van materiële onderwerpen op AvH NV en haar groepsondernemingen is cruciaal voor langetermijninvesteerders zoals AvH. Deze factoren kunnen van invloed zijn op hun businessmodel,

strategie en waarde, en dus op de besluitvormingsprocessen van veel stakeholders, om te beginnen haar aandeelhouders. Door deze elementen in haar investeringscriteria te integreren, kan AvH NV de levensvatbaarheid van een bedrijf op lange termijn, zijn potentieel voor duurzame groei, zijn veerkracht en zijn waardecreatie op lange termijn beter inschatten. In haar betrokkenheid bij de deelnemingen houdt AvH NV steeds rekening met de materiële onderwerpen van de groepsondernemingen op basis van de potentiële impacten van risico's en opportuniteiten in vergelijking met hun sectorgenoten. AvH NV richt zich op het handhaven van de juiste activamix en het aantrekken van het juiste talent, twee zaken die cruciaal zijn voor een investeringsmaatschappij. Het doel is om de juiste investeringsprofessionals als getalenteerde bestuursleden aan boord te hebben in de raden van bestuur van de groepsondernemingen, ondersteund door de juiste getalenteerde collega's, aangezien de echte ESG-impact plaatsvindt op het niveau van de groepsondernemingen (zowel Dochterondernemingen als entiteiten die deel uitmaken van hun waardeketen).

Input over de strategie, het businessmodel en de waardeketen wordt verzameld via AvH's interne rapporteringssysteem, inclusief ESG-, EU-taxonomie- en CSRD-vragenlijsten, via actieve betrokkenheid bij ESG-teams en het bedrijfsmanagement, en via ESG-besprekingen op het niveau van de raad van bestuur van groepsondernemingen (op basis van hun DMA indien beschikbaar). Voor uitkomsten in termen van huidige en verwachte voordeelen voor stakeholders verwijzen we naar 1.3 'SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders'.

Overeenkomstig artikel 3:6/2 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, zijn de volgende essentiële immateriële activa geïdentificeerd:

- het beleid inzake verantwoord investeren, dat

gericht is op duurzame businessmodellen en verantwoord aandeelhouderschap, via actieve betrokkenheid bij groepsondernemingen en langetermijnrelaties met partners en het management op het niveau van deelnemingen, zoals omstandig toegelicht onder het materiële onderwerp 'Verantwoordelijke aandeelhouder';

- het getalenteerde multidisciplinaire investeringsteam van AvH (inclusief hun kennis, expertise, netwerk en integriteit) zoals belicht onder het materiële onderwerp 'Talentmanagement'.

Beide onderwerpen werden in de DMA als materieel aangemerkt en dragen bij tot de waardecreatie van AvH's businessmodel. Deze worden niet weerspiegeld in de jaarrekening van de vennootschap. De immateriële vaste activa die op geconsolideerd niveau zijn geboekt, zijn niet-financieel materieel voor het businessmodel (zie voor meer informatie Toelichting 7: Immateriële vaste activa in de Financiële Staten). De immateriële vaste activa in de jaarrekening omvatten voornamelijk handelsnamen en databases, die waarde toevoegen en jaarlijks op bijzondere waardevermindering worden getoetst. De geboekte immateriële vaste activa van AvH NV heeft voornamelijk betrekking op software en zijn evenmin materieel.

1.2.2 Waardeketen

AvH definieert haar waardeketen als volgt:

- De downstreamwaardeketen van AvH NV omvat de niet-volledig geconsolideerde ondernemingen binnen haar investeringsportefeuille, d.w.z. entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend en geassocieerde deelnemingen die volgens de vermogensmutatiemethode worden verwerkt, en ondernemingen die tegen reële waarde worden verwerkt.
- De upstream- en downstreamwaardeketens van de Dochterondernemingen.



De upstreamwaardeketen van AvH NV, die leveranciers omvat in verband met advieskosten, kantoorkosten, onderhoud van gebouwen en andere uitgaven, wordt als immaterieel beschouwd in vergelijking met die van haar Dochterondernemingen. Voor gedetailleerde informatie over de upstream- en downstreamwaardeketens van de Dochterondernemingen verwijzen we naar de individuele verslagen van deze groepsondernemingen. Materiële elementen zijn opgenomen in het Activiteitenverslag van AvH over de Dochterondernemingen in het Jaarverslag, met verdere verwijzingen naar hun afzonderlijke verslagen.

Op vrijwillige basis wordt dezelfde benadering toegepast voor de niet-geconsolideerde entiteiten Delen Private Bank en SIPEF.

1.3 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders

De betrokkenheid van stakeholders wordt zowel op het niveau van de Groep als binnen de groepsondernemingen georganiseerd. Het is belangrijk een relevante groep stakeholders bij de materialiteitsbeoordeling te betrekken om een evenwichtig beeld van impacten, risico's en opportuniteiten te krijgen. In dit deel schetsen we de benadering die AvH NV, als moedermaatschappij, heeft gehan-

teerd om de belangen en opvattingen van haar stakeholders in kaart te brengen.

AvH NV heeft haar belangrijkste groepen stakeholders geïdentificeerd en gaat via verschillende kanalen en methoden met hen in gesprek. Sinds 2019 is er een gestructureerd proces om de betrokkenheid te bevorderen door middel van een enquête. Het bereik werd verder verbreed in de laatste oefening in 2022, waarbij een respons van 77% werd bereikt. Daarnaast vinden er regelmatig diepgaande gesprekken plaats met specialisten van stakeholders (banken, analisten, ...) of gespecialiseerde stakeholders (ESG-ratingbureaus, regelgevende instanties, ...).

Om de resultaten van de nieuwe DMA in 2024 te verifiëren en te kalibreren, heeft AvH externe deskundigen geconsulteerd met diepgaande kennis van de investeringssector en het CSRD-kader (zie 1.4 'IRO-1 en IRO-2 Dubbele materialiteitsbeoordeling'). In 2025 vonden stakeholderbesprekingen plaats met ESG-ratingbureaus, analisten, regelgevende instanties en aandeelhouders, terwijl de raad van bestuur, groepsondernemingen en het investeringsteam een actieve rol bleven spelen bij het verankeren van de ESG-filosofie en betrokkenheidsbenadering en bij het screenen van nieuwe investeringsopportuniteiten.

De belangrijkste groepen stakeholders zijn in de tabel hieronder vermeld, samen met het doel van

de betrokkenheid, de gebruikte interactieplatformen en de frequentie van de interactie. De opvattingen en belangen van stakeholders met betrekking tot materiële duurzaamheidsgerelateerde impacten, risico's en opportuniteiten worden gedeeld met het auditcomité.

Als gediversifieerde multisectorale investeringsmaatschappij is het voor AvH niet altijd gemakkelijk om rechtstreeks toegang te krijgen tot bepaalde stakeholders zoals klanten, lokale gemeenschappen en NGO's die banden hebben met haar groepsondernemingen. Daarom geeft AvH haar groepsondernemingen richtlijnen om relevante stakeholders in hun beoordelingen op te nemen. Dit maakt ook deel uit van de 'sanity checks' die het ESG-team van AvH op de DMA's van de groepsondernemingen heeft uitgevoerd.

1.4 IRO-1 en IRO-2 Dubbele materialiteitsbeoordeling

AvH heeft een DMA uitgevoerd als een belangrijke stap in het identificeren van haar materiële duurzaamheidskwesaties. Dubbele materialiteit wordt toegepast sinds 2019, toen AvH begon te rapporteren onder de NFRD-wetgeving. Het concept van dubbele materialiteit evolueerde onder de huidige CSRD, al bleven de toegepaste principes in grote lijnen dezelfde.

Stakeholdersgroep	Type	Doel van betrokkenheid	Interactieplatformen	Frequentie van interactie
Investerings-team	Getroffen stakeholder	Investeringsstrategie, markttrends, portefeuillerendement, DMA, IRO's	Investeringscomité (IC), presentaties, e-mails, workshops	Tweewekelijks (IC-vergadering) of indien nodig
Groepsondernemingen	Getroffen stakeholder	Strategische richting, financiële en duurzaamheidsprestaties, bestuur, DMA, IRO's	Vergaderingen, conferencecalls, strategische ESG-vergaderingen, workshops, bedrijfsbezoeken, ESG-vragenlijst, bestuurs- of managementvergaderingen, auditcomités (AC's)	Continu en via gerichte workshops
Raad van bestuur	Getroffen stakeholder	Governancepraktijken, strategische beslissingen, toezicht op prestaties, IRO's	RvB- en AC-vergaderingen	Halfjaarlijks (inclusief één keer per jaar een ESG-evaluatie in de RvB en het AC)
Aandeelhouders	Getroffen stakeholder	Financiële en duurzaamheidsprestaties, deugdelijk bestuur, strategische richting, IRO's	Aandeelhoudersvergaderingen, presentaties voor investeerders, persberichten, jaarverslag, updates per e-mail, beurs	Continu en via jaarlijkse updates (jaarlijkse algemene vergadering, 'JAV') of kwartaalupdates
Financiële instellingen	Gebruiker van het verslag	Financiële en duurzaamheidsprestaties, risicobeheer, kapitaalallocatie	Vergaderingen, conferencecalls, roadshows, persberichten, jaarverslag, updates per e-mail	Continu en via tweejaarlijkse vergaderingen
Analisten	Gebruiker van het verslag	Bedrijfsanalyse, trends in de sector, investeringsadviezen, IRO's	Roadshows, briefings voor analisten, onderzoeksrapporten, persberichten, conferencecalls	Driemaandelijks of indien nodig
Regelgevende instanties	Gebruiker van het verslag	Nalevingsvereisten, wijzigingen in de regelgeving, rapporteringsverplichtingen	Wettelijk verplicht in te dienen rapporten, correspondentie	Zoals vereist of indien nodig
Ratingbureaus	Gebruiker van het verslag	ESG-prestaties, duurzaamheidsinitiatieven, openbaarmakingspraktijken	Indiening van ESG-gegevens, vergaderingen, jaarverslag, e-mail	Jaarlijks, met periodieke updates indien nodig

Sinds 2019 worden twee dimensies gebruikt om de materialiteit te beoordelen en het ESG-beleid te structureren: 'bedrijfsimpact' (gemeten aan de hand van de impact op het eigen vermogen, de marktkapitalisatie en de recurrente nettowinst gedurende de economische cyclus) en 'belang voor stakeholders' (gemeten aan de hand van stakeholderenquêtes), waarmee tot op zekere hoogte vooruitgelopen werd op de filosofie van een DMA overeenkomstig de CSRD. De scope had betrekking op AvH NV als investeringsmaatschappij, in lijn met de manier waarop stakeholders naar AvH kijken. AvH werkte samen met haar groepsondernemingen om hun ESG-beleid te structureren op basis van een gelijkaardige materialiteitsbeoordeling.

In 2024 voerde AvH een vernieuwde DMA-benadering uit aan de hand van de concepten 'financiële materialiteit' (outside-in) en 'impact materialiteit' (inside-out) op basis van ESRS 2 en de implementatieleidraden in EFRAG IG1 'Materialiteitsbeoordeling'. Naast de DMA van AvH NV als investeringsmaatschappij integreerde deze be-

oordeling op een meer gestructureerde manier de DMA's van groepsondernemingen die meer dan 80% van AvH's activa onder beheer (uitgedrukt als percentage van het geconsolideerde eigen vermogen van AvH; 'AuM') vertegenwoordigen. Er werd een bottom-upbenadering gehanteerd, beginnend bij de beschikbare DMA's die waren ontwikkeld door de groepsondernemingen, die actief zijn in uiteenlopende sectoren.

AvH is ervan overtuigd dat het gepresenteerde resultaat een getrouw beeld geeft van haar materiële duurzaamheidskwesties, inclusief impacten, risico's en opportuniteiten. Om de resultaten van de nieuwe DMA te verifiëren en te kalibreren, heeft AvH externe experts met diepgaande kennis van de investeringssector en de CSRD ingeschakeld. Hun feedback werd opgenomen in het DMA-proces om rekening te houden met de opvattingen van externe stakeholders. De inzichten die de nieuwe DMA verschaft, veranderden niets wezenlijks aan het beeld dat al sinds 2019 was ontwikkeld, maar droegen wel bij aan een grondigere onderbouwing van de beoordeling. Daar-

naast werd in 2025 een triggergebaseerde herbeoordeling uitgevoerd om na te gaan of interne of externe ontwikkelingen aanleiding gaven tot een actualisering van de DMA, rekening houdend met strategische of portefeuillewijzigingen, governancebesprekingen, regelgevende ontwikkelingen en andere relevante externe factoren. Er waren geen actualisaties vereist. De volgende delen bevatten meer details over het resultaat van de DMA en het toegepaste proces in 2024.

1.4.1 Resultaat

De onderstaande tabel geeft een samenvatting van de beoordeling van de materialiteit van duurzaamheidskwesties, met vermelding of de kwestie als materieel werd beschouwd vanuit een financieel of impactperspectief. Voor het financiële perspectief wordt aangegeven of de materialiteit verband houdt met een risico dan wel een opportuniteit. De beoordeelde duurzaamheidskwesties zijn gebaseerd op de ESRS en aanvullende 'bedrijfspecifieke' overwegingen die specifiek zijn voor het

Materiële onderwerpen op het niveau van de Groep	Definitie	Overeenkomend ESRS-onderwerp	Impact materialiteit	Financiële materialiteit	
				Risico	Opportuniteit
Verantwoordelijke aandeelhouder	Geeft de investeringsfilosofie weer voor het beheer van groepsondernemingen en de portefeuille gedurende de hele economische cyclus. Het omvat de volgende aspecten: <ul style="list-style-type: none"> • Beleid inzake verantwoord investeren: Geeft de investeringsfilosofie weer voor het beheer van groepsondernemingen en de portefeuille gedurende de hele economische cyclus. Het omvat de volgende aspecten: • Beleid inzake verantwoord investeren: Investeren in duurzame businessmodellen en screenen op ESG-gevoeligheid. • Verantwoord aandeelhouderschap: Gestructureerde betrokkenheid en monitoring als aandeelhouder van verschillende financiële en niet-financiële KPI's, via vertegenwoordiging in de raad van bestuur. • Waardecreatie op lange termijn: Zorgen voor gezonde balansen, eerlijke rendementen en duurzame groei die een langetermijnaanpak mogelijk maken. • Corporate governance: Het organiseren van de juiste processen om tot de juiste strategie en de implementatie ervan te komen. 	-	Ja	Nee	Nee
Klimaatverandering	Strategieën om de uitstoot van BKG's te verminderen. Dit omvat inspanningen om bedrijfsprocessen te optimaliseren, bestaande emissies te verminderen en extra emissies te voorkomen. De nadruk ligt op klimaatmitigatie en niet op klimaatadaptatie (bijv. dijken).	Klimaatverandering (ESRS E1) – klimaatmitigatie	Nee	Ja	Nee
Energietransitie	Uitbreiding van oplossingen voor hernieuwbare offshore-energie en verkenning van nieuwe oplossingen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie. 'Energietransitie' is ook een materieel onderwerp bij DEMA.	-	Nee	Nee	Ja
Talentmanagement	Zorg dragen voor het menselijk kapitaal met focus op de vaardigheden en attitudes (werving, opleiding, persoonlijke ontwikkeling, beoordeling, ...), zodat de talenten van het personeel naar boven kunnen komen en optimaal kunnen worden benut.	Eigen personeel (ESRS S1) – Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Nee	Ja	Nee

businessmodel van de groepsondernemingen, met name bij het ontbreken van sectorspecifieke richtlijnen. De beoordeling werd uitgevoerd op het niveau van subonderwerpen zoals gedefinieerd in de ESRS.

Op basis van de resultaten van de DMA zijn 4 onderwerpen geïdentificeerd die een mogelijk ma-

teriële impact hebben op geconsolideerd niveau: Verantwoordelijke aandeelhouder, Klimaatverandering, Energietransitie en Talentmanagement. AvH rapporteerde de gerelateerde IRO's in het volgende deel 1.4.2 'Impacten, risico's en opportuniteiten (IRO's)'.

In de overige delen van de Duurzaamheidsverklaring worden het beleid, de doelstellingen, de KPI's en de voortgang voor elk materieel onderwerp gedetailleerd beschreven in overeenstemming met het CSRD-formaat, in de volgorde die in de ESRS is opgenomen onder '2. Milieu-informatie', '3. Sociale informatie' en '4. Governance-informatie'.

ESRS E1 Klimaatverandering

Klimaatmitigatie⁽¹⁾

IRO	Drijvende factor	Korte beschrijving van IRO	Beschrijving
Risico	Dochterondernemingen Waardeketen	CO ₂ -heffingen	Specifieke activiteiten van Dochterondernemingen en in de gehele waardeketen zijn blootgesteld aan aankomende CO ₂ -heffingen, inclusief EU-emissiehandelssystemen ('EU ETS') en andere regelgeving op het gebied van BKG-emissies.
Risico	Dochterondernemingen	Waardevermindering van activa	Dochterondernemingen in de vastgoedsector lopen het risico dat gebouwen en activa die minder energie-efficiënt zijn of veel koolstof bevatten in waarde dalen.

S1 Eigen personeel

Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden

IRO	Drijvende factor	Korte beschrijving van IRO	Beschrijving
Risico	AvH NV Dochterondernemingen Waardeketen	Hogere kosten en mogelijk prestatieverlies	Een ontoereikend competentie management bij AvH NV kan leiden tot minder effectieve besluitvorming en ondermaatse prestaties, wat een invloed heeft op de rentabiliteit en het investeringsrendement. Binnen de Dochterondernemingen en doorheen de waardeketen kan onvoldoende talentontwikkeling leiden tot ondermaatse prestaties, een gebrek aan innovatie, een lagere retentie van werknemers, enz., resulterend in een zwakkere concurrentiepositie of een beperkte groei. De voortdurende strijd om talent drijft deze kosten nog verder op. Voortdurend en gericht investeren in talentmanagement is essentieel om de motivatie, toekomstgerichte vaardigheden en competenties zoals leiderschap binnen de hele Groep op peil te houden.

Bedrijfsspecifieke onderwerpen

Energietransitie

IRO	Drijvende factor	Korte beschrijving van IRO	Beschrijving
Kans	Dochterondernemingen	Potentiële groei van de offshore windenergiesector	DEME's inspanningen op het gebied van klimaatmitigatie en -adaptatie creëren kansen. Met haar uitgebreide ervaring en capaciteiten op het vlak van offshore energie bouwt DEME infrastructuur voor hernieuwbare energie, ondersteunt het offshore windprojecten en verbetert het de productie, de opslag en het transport van hernieuwbare energie. Hiermee draagt DEME in aanzienlijke mate bij tot een duurzame energietoekomst. De waarde en toekomst van deze sector worden weerspiegeld door de sterke groei in de omzet en marges sinds DEME in dit segment actief is.

Verantwoordelijke aandeelhouder

IRO	Drijvende factor	Korte beschrijving van IRO	Beschrijving
Impact	AvH NV Dochterondernemingen Waardeketen	Ondersteuning van duurzame businessmodellen	AvH NV streeft als investeringsmaatschappij een langetermijn investeringsfilosofie na die verder gaat dan winstoverwegingen op korte termijn en bouwt aan best-in-class bedrijven, waarbij zowel financiële als ESG-aspecten actief worden geïntegreerd. AvH ondersteunt ondernemers door te investeren in bedrijven die milieu- en maatschappelijke uitdagingen aanpakken en een betekenisvolle rol kunnen spelen in hun gemeenschappen (bijvoorbeeld door werkgelegenheid te verschaffen, nieuwe producten of diensten te ontwikkelen of oplossingen voor lokale behoeften te bieden). Met deze filosofie draagt AvH ook bij tot de transformatie van sectoren die met ESG-uitdagingen worden geconfronteerd terwijl hun producten en diensten nodig zijn, waarbij AvH voortdurende verbetering stimuleert en positieve verandering in haar hele portefeuille aanmoedigt.

⁽¹⁾ Vanwege de gediversifieerde portefeuille van AvH verschillen IRO's met betrekking tot klimaatmitigatie naargelang het businessmodel van de betrokken groepsonderneming.

1.4.2 Impacten, risico's en opportuniteiten

In de tabellen op de voorgaande pagina's worden de duurzaamheidsgerelateerde impacten, risico's en opportuniteiten vermeld voor de 4 materiële onderwerpen op geconsolideerd niveau. Ze geven aan of deze IRO's verband houden met AvH NV, de Dochterondernemingen en niet-volledig geconsolideerde ondernemingen die als onderdeel van de waardeketen worden beschouwd. Daarnaast is in de tabellen aangegeven of de impact positief of negatief is.

Klimaatverandering wordt als financieel materieel beschouwd op geconsolideerd niveau, maar blijft onder de drempel voor impactmaterialiteit. Deze conclusie is gebaseerd op een bottom-upbeoordeling aan de hand van een AuM-benadering en weerspiegelt de beperkte directe operationele impact van AvH, haar proportionele eigendomsstructuur en de gediversifieerde aard van haar portefeuille.

De geïdentificeerde risico's en opportuniteiten zullen naar verwachting werkelijke of potentiële financiële gevolgen hebben op basis van de momenteel beschikbare informatie en het toegepaste professionele oordeel. Meer informatie over hoe deze impacten, risico's en opportuniteiten worden beheerd en aangepakt, is te vinden in de thematische delen onder 2. 'Milieu-informatie', 3. 'Sociale informatie' en 4. 'Governance-informatie'.

1.4.3 Proces

Het DMA-proces volgde een gestructureerde bottom-upbenadering, zoals samengevat in de onderstaande afbeelding:



- **Stap 1:** Het proces begon met het afbakenen van de DMA voor AvH NV, de Dochterondernemingen en niet-volledig geconsolideerde groepsondernemingen (beschouwd als onderdeel van de waardeketen van AvH).
- **Stap 2:** AvH NV focuste zich als investeringsmaatschappij op het identificeren en beoordelen van impacten en de bijbehorende risico's en opportuniteiten. Deze lijst werd gevalideerd door de ESG-werkgroep, de ESG-stuurgroep en het executief comité.
- **Stap 3:** De inzichten die voortkwamen uit de volgens de ESRS uitgevoerde DMA's van haar groepsondernemingen (zowel Dochterondernemingen als niet-volledig geconsolideerde maatschappijen) en die werden gevalideerd door hun respectieve raden van bestuur en/of auditcomités, werden geïntegreerd in de DMA om te komen tot een representatief beeld op geconsolideerd niveau.
- **Stap 4:** AvH maakte gebruik van de resultaten van de stakeholderprocessen die in 2019, 2021 en 2022 werden uitgevoerd, koppelde deze aan ESRS-onderwerpen en voerde 'sanity checks' uit aan de hand van erkende duurzaamheidskaders van ESG-ratingbureaus en de Sustainability Accounting Standards Board ('SASB').
- **Stap 5:** De resultaten van de aangepaste DMA werden geverifieerd en gekalibreerd. AvH NV ging in gesprek met financiële instellingen, investeringsprofessionals, sectorgenoten en CSRD-experts en integreerde hun feedback in het DMA-proces om de belangen en opvattingen van stakeholders te integreren.
- **Stap 6:** De resultaten werden door het auditcomité beoordeeld en door de raad van bestuur goedgekeurd.

1.4.4 Methodologie

AvH ontwikkelde haar methodologie aan de hand van ESRS 2 'Algemene toelichtingen' en EFRAG-implementatieleidraad IG1 'Materialiteitsbeoordeling'. In de onderstaande delen wordt ingegaan op de concepten van premitigatie, de definitie en consolidatie van impact en financiële materialiteit die zijn vastgesteld gedurende de economische cycli van de groepsondernemingen, en de dekking die is verkregen in termen van de DMA.

Premitigatie

AvH NV en haar groepsondernemingen beoordelen de potentiële IRO's die tijdens de economische cyclus op premitigatiebasis zijn geïdentificeerd. Dit betekent dat de beoordeling wordt uitgevoerd voordat er mitigerende maatregelen worden genomen die verder gaan dan wat van een typisch bedrijf in de betrokken sector wordt verwacht op basis van zijn 'license to operate'.

Impact materialiteit

Een duurzaamheidskwestie is materieel vanuit een impactperspectief als AvH's werkelijke of potentiële, positieve of negatieve impact op mens of milieu materieel is op korte, middellange of lange termijn. Volgens de ESRS zijn de drie parameters 'schaal', 'reikwijdte' en 'onherstelbaar karakter' gebruikt bij het beoordelen van de 'ernst' van de impact.

AvH heeft twee analyses op geconsolideerd niveau uitgevoerd om de materialiteit van duurzaamheidskwesties vanuit een impactperspectief te beoordelen. De eerste analyse evalueerde de impactscore rekening houdend met de individuele impact van elke groepsonderneming op de totale impact van de Groep door deze te wegen op basis van de AuM van alle Dochterondernemingen en de niet-volledig geconsolideerde groepsondernemingen. De tweede analyse richtte zich op een weging van de impact op basis van de operationele drijfveren die relevant zijn voor de onderzochte ESG-onderwerpen, zoals BKG-emissies voor koolstofvoetafdrukken en personeelsaantallen voor werknemersgerelateerde onderwerpen.

Een onderwerp moet een score van minstens 3,5 op 5 halen om als materiaal te worden beschouwd. Interne monitoring begint bij een score van 3, waarbij relevante maatstaven vervolgens worden opgevolgd.

Financiële materialiteit

Een duurzaamheidskwestie is materieel vanuit financieel oogpunt als ze op korte, middellange of lange termijn materiële financiële gevolgen heeft of naar verwachting zal hebben voor AvH op geconsolideerd niveau.

Voor het bepalen van de financiële materialiteit beschouwt AvH op geconsolideerd niveau de impact op de nettowinst, waarbij voor recurrente impact gebruik wordt gemaakt van een voortschrijdend historisch gemiddelde over een periode van 10 jaar, inclusief occasionele meer- of minderwaarden. Voor eenmalige effecten wordt gekeken naar de impact op het eigen vermogen van het meest recente jaar.

Voor het bepalen van de materialiteit van duurzaamheidsaspecten vanuit een financieel perspectief op geconsolideerd niveau, werd de financiële impact van gemiddeld en hoog gewaardeerde ESG-onderwerpen op het niveau van groepsondernemingen met een terugkerende impact op de nettowinst geconsolideerd. Deze financiële impact is gebaseerd op berekeningen door de Groep en op input van groepsondernemingen. Bij eenmalige impact op het eigen vermogen beschouwt AvH de drie grootste gerapporteerde bedragen, ervan uitgaande dat deze gebeurtenissen gelijktijdig plaatsvinden, wat een conservatieve benadering is.

Dekking van de DMA

De DMA omvatte meer dan 80% van AvH's AuM om de belangrijkste materiële onderwerpen op geconsolideerd niveau te identificeren, en was niet beperkt tot de door de Dochterondernemingen vertegenwoordigde AuM.

1.4.5 Integratie in het algemene risicobeheerproces en de risicobeoordeling

Het risicobeoordelingskader van AvH NV is gestructureerd rond haar drie belangrijkste activiteiten: 'Verantwoordelijke investeerder', 'Verantwoordelijke en actieve partner' en 'Duurzaam bedrijf'. Het omvat onderwerpen uit de DMA, waaronder zowel risico's als genomen risicobeperkende maatregelen. Het risicoproces integreert financiële en ESG-risico's in het algehele risicoprofiel en de risicobeheerprocessen, en de inzichten die daaruit voortkomen worden door AvH NV gedeeld in de raden van bestuur van de Dochterondernemingen en de groepsondernemingen deel van de waardeketen.

1.4.6 Integratie in het algemene managementproces

AvH NV integreert haar ESG-visie in haar beleid inzake verantwoord investeren en in haar betrokkenheid bij de groepsondernemingen als een verantwoordelijke en actieve partner. Er worden voortdurend stappen ondernomen om relevante ESG-onderwerpen met een mogelijke materiële impact te bespreken met het management en

binnen de raden van bestuur van de groepsondernemingen om passend beleid en passende programma's te ontwikkelen. De implementatie van dit ESG-beleid in de groepsondernemingen wordt regelmatig opgevolgd door AvH en besproken met de groepsondernemingen. In het kader van haar eigen engagement op het vlak van duurzaamheid wil AvH ook een voorbeeldfunctie vervullen door deze ESG-visie in te bedden in haar eigen organisatie en werking.

1.5 Governance van duurzaamheidskwesties

AvH is van mening dat het auditcomité en de raad van bestuur moeten worden betrokken bij het beheer van ESG-kwesties. Zij kunnen een strategisch perspectief op ESG-kwesties bieden en hefboomen selecteren, die een invloed hebben op het businessmodel en de 'license to operate' doorheen economische cycli die relevant zijn voor de beschouwde groepsondernemingen en, via de

geconsolideerde resultaten, voor de Groep als geheel. Dit omvat risicomitigatie of het benutten van opportuniteiten, afgestemd op het businessmodel van de betrokken groepsonderneming.

AvH NV heeft als moedermaatschappij een structuur voor het beheer van ESG-kwesties opgezet voor strategische afstemming die het geconsolideerde niveau, de eigen activiteiten, de investeringen en haar ESG-beleid omvat. Sinds 2019 wordt het ESG-beleid van AvH gecoördineerd door een lid van het executief comité (André-Xavier Cooreman). De ESG-stuurgroep, die bestaat uit de twee co-CEO's, de CFO, de secretaris-generaal en het lid van het executief comité dat verantwoordelijk is voor ESG, evalueert twee keer per jaar het ESG-beleid, de geboekte vooruitgang, de ambities en de prioriteiten. Een ESG-werkgroep komt gemiddeld elke vijf maanden bijeen en is verantwoordelijk voor de operationele uitvoering van het ESG-beleid. De ESG-werkgroep wordt gecoördineerd door de Sustainability Director en bestaat uit het lid van het executief comité dat verantwoordelijk is voor duurzaamheid, de Sustainability Manager, de

Elementen van de duurzaamheidsdoorlichting	Delen in het jaarverslag
a) Verankeren van duurzaamheidsdoorlichtingen in het bestuur, de strategie en het businessmodel	Duurzaamheidsverklaring, deel 1.2.1 Strategie en businessmodel Duurzaamheidsverklaring, deel 1.4.2 Impacten, risico's en opportuniteiten
b) Betrekken van getroffen stakeholders bij alle belangrijke stappen van de duurzaamheidsdoorlichting	Duurzaamheidsverklaring, deel 1.3 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders
c) Identificeren en beoordelen van nadelige impacts	Duurzaamheidsverklaring, deel 1.4.2 Impacten, risico's en opportuniteiten Duurzaamheidsverklaring, deel 2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4: Transitieplannen, decarbonisatiehefboomen, doelen en middelen voor klimaatbeleid Duurzaamheidsverklaring, sectie 2.2.9 E1-9: Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatopportuniteiten Hoofdstuk Risico's
d) Ondernemen van acties om deze nadelige impacten aan te pakken	Potentiële materiële negatieve impacten houden verband met klimaatverandering en talentmanagement (opleidingen, vaardigheden en ontwikkeling). De klimaatmaatregelen worden beschreven in de delen 2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4, die betrekking hebben op transitieplannen, decarbonisatiehefboomen, doelen en middelen voor klimaatbeleid. Wat talentmanagement betreft, is de relevante informatie opgenomen in deel 3.1.5 'S1-3 Processen voor herstel van negatieve impacts en kanalen voor eigen personeel om zorgen kenbaar te maken', en deel 3.1.6 'S1-4 Maatregelen op materiële impacten voor eigen personeel, en benaderingen om gerelateerde materiële risico's te mitigeren'.
e) Opvolgen van de effectiviteit van deze inspanningen en verschaffen van informatie over duurzaamheidsdoorlichtingen	Duurzaamheidsverklaring, deel 2 - 4. Relevante datapunten worden beschouwd in functie van de geïdentificeerde materiële onderwerpen.

Chief Human Capital Officer (CHCO) en vertegenwoordigers van de juridische dienst, de financiële dienst en de afdeling investeerdersrelaties. Het executief comité beoordeelt de voorstellen van de ESG-stuurgroep, keurt ze goed en rapporteert minstens één keer per jaar aan het auditcomité, het remuneratiecomité en de raad van bestuur.

Enkele bestuursleden beschikken over een brede ESG-expertise, die ze benutten om toezicht te houden op de uitrol van duurzame businessmodellen, en over specifieke kennis van materiële onderwerpen zoals verantwoordelijk aandeelhouderschap, klimaatverandering en energietransitie, samen met de daarmee samenhangende IRO's die onder 1.4.2 'Impacten, risico's en opportuniteiten' zijn geïdentificeerd. Meer informatie over de ESG-ervaring van de leden van AvH's raad van bestuur is te vinden in de Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 2. Raad van bestuur - 2.1 Samenstelling. Wat opleiding en ontwikkeling van vaardigheden betreft, levert de CHCO waar nodig input aan de raad van bestuur en faciliteert zij besprekingen hierover in het remuneratiecomité. De onderwerpen die in de raad van bestuur van AvH worden besproken, zijn vermeld in de Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 2. Raad van bestuur - 2.4 Activiteitenverslag. De 4 materiële onderwerpen, inclusief de daarmee samenhangende IRO's, worden minstens een keer per jaar besproken tijdens een ESG-update aan de raad van bestuur. Deze onderwerpen maken ook inherent deel uit van investeringsbesprekingen en updates die door groepsondernemingen en investeringsmanagers aan de raad van bestuur worden verstrekt.

Informatie over de impact van ESG-parameters op de variabele remuneratie van het executief comité is te vinden in het Remuneratieverslag, 4. Remuneratie van het executief comité, en onder 6.2.4 STI - Realisatie van ESG-doelstellingen in 2025 en STI - ESG-doelstellingen voor 2026.

In het kader van AvH's duurzaamheidsmonitoring wordt het sectorprofiel van haar groepsondernemingen bekeken en worden ESG-gegevens van de groepsondernemingen verzameld via de ESG-vragenlijst, gebruikmakend van inzichten die zijn verkregen uit gegevens die een periode van 5 jaar bestrijken. Wat BKG-emissies betreft, wordt beoordeeld of ondernemingen onder het EU-ETS of soortgelijke CO₂-heffingen vallen. Deze informatie helpt om de ESG-impact en de mogelijke financiële gevolgen beter te begrijpen en te beheren. De resultaten worden gedeeld met het executief comité en het auditcomité volgens de hierboven beschreven procedures. Er worden ook richtlijnen voor groepsondernemingen opgesteld om klimaatrisico's (en -opportuniteiten) te beoordelen, zodat deze risico's op een gestructureerde manier kunnen worden beheerd en gemitigeerd. Bij de beoordeling van nieuwe investeringen wordt naast andere doorlichtingen ook een ESG-doorlichting ('ESG due diligence') uitgevoerd op basis van het SASB-raamwerk.

De groepsondernemingen worden aangemoedigd om hun eigen structuur voor het beheer van ESG-kwesties op te zetten en om minstens een keer per jaar verslag uit te brengen aan hun raad van bestuur (waarin AvH NV vertegenwoordigd is) en/of hun auditcomité (dat zelf verslag uitbrengt aan de raad van bestuur van de groepsonderneming) over de ESG-strategie en -rapportering. Dit moet de kwaliteit van de aan AvH gerapporteerde gegevens waarborgen. Gezien het belang van de kwaliteit van de verzamelde informatie, werkt AvH NV samen met de meest relevante groepsondernemingen om te verzekeren dat zij beschikken over robuuste ESG-processen die door hun managementteams worden ondersteund.

2. Milieu-informatie

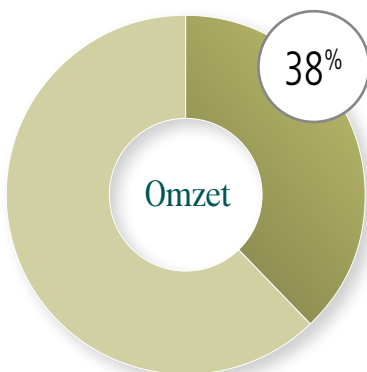
2.1 EU-taxonomie-rapportering

AvH NV en de Dochterondernemingen hebben een belangrijke opportuniteit om bij te dragen aan de verwezenlijking van klimaat- en milieudoelstellingen. De afstemming van AvH op de EU-taxonomie onderstreept deze positieve impact.

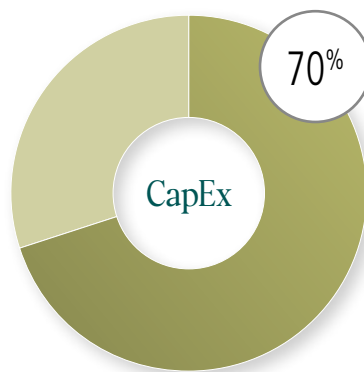
AvH past het rapporteringsformaat voor gemengde groepen toe overeenkomstig artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de EU-taxonomieverordening), een kader ontworpen voor groepen die zowel niet-financiële als financiële activiteiten consolideren. Deze rapporteringsmethode is gebaseerd op richtlijnen uit 2024, is relatief ongebruikelijk en is specifiek ontworpen voor geïntegreerde groepen en groepen met gemengde activiteiten.

Ondanks de vereenvoudigingsmaatregelen die zijn ingevoerd bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2026/73 van de Commissie tot wijziging van Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie wat betreft de vereenvoudiging van de inhoud en de presentatie van te rapporteren informatie betreffende ecologisch duurzame activiteiten en Gedelegeerde Verordeningen (EU) 2021/2139 en (EU) 2023/2486 van de Commissie wat betreft de vereenvoudiging van bepaalde technische screeningcriteria ('TSC') om uit te maken of economische activiteiten geen ernstige afbreuk doen aan milieudoelstellingen, blijft het rapporteringsformaat voor gemengde groepen ongewijzigd. Voor het rapporteringsjaar 2025 heeft AvH voor de niet-financiële activiteiten het nieuwe samenvattingsmodel en de herziene rapporteringsmodellen toegepast en de vereenvoudigingen doorgevoerd in lijn met de criteria voor 'geen ernstige afbreuk doen' ('GEAD' - Do No Significant Harm, 'DNSH'), in het bijzonder voor de preventie van verontreiniging. Wat de financiële activiteiten betreft, werden de herziene regels voor het berekenen en bekendmaken van de Green Asset Ratio ('GAR') geïntegreerd in AvH's EU-taxonomie-rapportering voor 2025. Het evenredigheidsbeginsel, waarbij een materialiteitsdrempel van 10% wordt gehanteerd, is ook bekeken, in overeenstemming met het herziene EU-taxonomie-kader. De totale impact was beperkt omdat alle activiteiten al in voorgaande jaren waren gescreend.

Als we gebruikmaken van het rapporteringsformaat voor gemengde groepen en 2025 vergelijken met 2024, dan steeg de afgestemde omzet van 34% naar 38%, voornamelijk dankzij de toegenomen activiteit van DEME op het gebied van offshore



van de op de EU-taxonomie afgestemde omzet (2024: 34%)



van de op de EU-taxonomie afgestemde CapEx (2024: 38%)

re windenergie. De afgestemde kapitaaluitgaven ('CapEx') stegen van 38% naar 70% van de totale kapitaaluitgaven van AvH, voornamelijk als gevolg van de verwerving van de nieuwe Havfram-installatieschepen, Norse Wind en Norse Energi, die zullen worden ingezet in offshore windprojecten.

Hoewel het rapporteringsformaat voor gemengde groepen geen informatieverschaffing over de operationele uitgaven ('OpEx') bevat, blijft AvH de OpEx voor haar niet-financiële activiteiten rapporteren in de samenvattende tabellen in de Duurzaamheidsverklaring.

2.1.1 Over de EU-taxonomie

De EU-taxonomie blijft de hoeksteen van het Europese kader voor duurzame financiering. Hoewel de Europese Commissie de implementatie ervan stroomlijnt in het kader van de Clean Industrial Deal en het Omnibuspakket voor vereenvoudiging, blijft het classificatiesysteem voor de identificatie van ecologisch duurzame economische activiteiten behouden. De EU-taxonomie bevat welomschreven, geharmoniseerde criteria om te bepalen wanneer economische activiteiten als duurzaam kunnen worden beschouwd. Deze standaard is bedoeld om de transparantie te vergroten, greenwashing te voorkomen en de financiële markten te sturen door kapitaalstromen naar ecologisch duurzame activiteiten te leiden.

In de gedelegeerde verordening klimaat, de aanvullende gedelegeerde verordening klimaat en de gedelegeerde verordening milieu is aangegeven welke activiteiten in aanmerking komen en aan welke criteria moet voldaan zijn om activiteiten als duurzaam aan te merken:

- De activiteit moet 'substantieel bijdragen' aan een of meer van de 6 klimaat- en milieudoelstellingen op basis van TSC: (1) Klimaatmitigatie, (2) Klimaatadaptatie, (3) Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen, (4) Transitie naar een circulaire economie, (5) Preventie en bestrijding van verontreiniging en (6) Bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen; en mag geen ernstige afbreuk doen ('GEAD') aan een van de overige doelstellingen.
- Het bedrijf dat de activiteit uitvoert, moet zich houden aan de minimumgaranties, die zijn gebaseerd op OESO- en VN-richtlijnen.

2.1.2 Rapporteringsperimeter en -methode

AvH heeft onderzocht of en in welke mate de activiteiten op geconsolideerd niveau verband houden met economische activiteiten die volgens de

EU-taxonomie als ecologisch duurzaam worden beschouwd. Ondanks onzekerheden rond de praktische toepassing van de taxonomieverordening en de bijbehorende gedelegeerde verordeningen, heeft AvH belangrijke inspanningen geleverd om betrouwbare gegevens te verzamelen over de mate waarin activiteiten voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie zijn afgestemd en om te beoordelen of voldaan is aan de TSC (die zowel de criteria inzake substantiële bijdrage als het beginsel GEAD omvat) en de minimumgaranties. De resultaten zijn vermeld in de gedetailleerde tabellen op de volgende pagina's.

AvH wordt beschouwd als een gemengde groep bestaande uit niet-financiële Dochterondernemingen (DEME, CFE, Nextensa, Deep C Holding, Agidens en Biolectric) en financiële Dochterondernemingen (Bank Van Breda). De presentatie over gemengde groepen wordt toegepast in overeenstemming met Mededeling C/2024/6691 van de Commissie van 8 november 2024. Deze mededeling omvat de uitlegging en uitvoering van bepaalde wettelijke bepalingen van de gedelegeerde verordening rapportering krachtens artikel 8 van de EU-taxonomieverordening wat betreft de rapportering van voor de taxonomie in aanmerking komende en op de taxonomie afgestemde economische activiteiten en activa.

Er is voor alle niet-financiële Dochterondernemingen beoordeeld of hun activiteiten voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie zijn afgestemd wat betreft omzet, CapEx en OpEx. Voor Bank Van Breda werd de Green Asset Ratio ('GAR') beoordeeld aan de hand van zowel een omzetgebaseerde als een CapEx-gebaseerde benadering, om het aandeel van de activa te bepalen dat in aanmerking komt onder de EU-Taxonomie en dat op de taxonomie is afgestemd.

De financiële gegevens zijn overgenomen uit de financiële rapportering om ervoor te zorgen dat de cijfers voor opbrengsten en uitgaven in dit deel overeenkomen met de geconsolideerde jaarrekening (zie de winst-en-verliesrekening in de Jaarrekening). Voor de rapportering als gemengde groep zijn de omzet en CapEx gebaseerd op Bijlage 4 bij de Duurzaamheidsverklaring – Aansluiting van de EU-Taxonomie (omzet en CapEx) met de Financiële Staten. De omzet en CapEx met betrekking tot financiële Dochterondernemingen komen overeen met het segment 'Private Banking'. De niet-financiële Dochterondernemingen omvatten de andere 4 segmenten: 'Marine Engineering & Contracting', 'Real Estate', 'Energy & Resources' en 'AvH & Growth Capital', met inbegrip van de eliminaties tussen deze segmenten.

De omzet wordt opgenomen in overeenstemming met de IFRS-norm (IAS 1). Andere bedrijfsop-

brengsten worden niet meegenomen in de berekening. Deze categorie omvat vergoedingen, diverse herfactureringen en schadeclaims, die ad hoc zijn van aard.

De CapEx bestaat uit uitgaven die verband houden met in aanmerking komende activiteiten, berekend op basis van de toename van materiële en immateriële vaste activa voor het jaar, vóór herwaardering, afschrijving en amortisatie. De CapEx omvat geen veranderingen in de reële waarde. (IAS 16, IAS 38, IAS 40, IAS 41, IFRS 16).

De OpEx zoals gedefinieerd in de taxonomieverordening is verwaarloosbaar. In de EU-taxonomie omvat de OpEx een limitatieve lijst van niet-geactiveerde kosten die verband houden met O&O, leaseovereenkomsten van korte duur, onderhoud, reparaties en andere directe uitgaven die nodig zijn voor de werking van activa. Overheadkosten, grondstoffen en personeelskosten in verband met bedrijfsapparatuur zijn uitgesloten. Aangezien AvH haar jaarrekening opstelt conform de IFRS, worden kosten met een impact op lange termijn opgenomen onder CapEx. Gezien het businessmodel van de niet-financiële Dochterondernemingen zijn de in de EU-taxonomie gedefinieerde OpEx beperkt: ze vertegenwoordigt minder dan 5% van de totaal gerapporteerde OpEx. De in Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie voorziene vrijstelling wordt toegepast, waarbij de teller van de KPI 'OpEx' als nul wordt gerapporteerd. De totale waarde van de OpEx-noemer voor 2025 is 252 miljoen euro.

Er is een 'sanity check' uitgevoerd op de methode en interpretaties die door de relevante Dochterondernemingen worden gebruikt om consistentie in de interpretatie van de EU-taxonomieverordening te waarborgen en het risico op dubbel telling te beperken. Bovendien is er geen risico op dubbel telling bij de afstemming van de 6 milieudoelstellingen. Een activiteit kan in aanmerking komen voor meerdere doelstellingen. Een activiteit wordt ofwel opgesplitst, indien mogelijk, ofwel toegewezen aan de meest materiële milieudoelstelling om te voorkomen dat ze onder meerdere doelstellingen wordt geteld.

2.1.3 Analyse om na te gaan of activiteiten in aanmerking komen voor de EU-taxonomie

De analyse om na te gaan of activiteiten in aanmerking komen voor de EU-taxonomie is uitgevoerd in overeenstemming met de EU-taxonomieverordening en de relevante gedelegeerde verordeningen, rekening houdend met substantiële bijdragen aan een of meer van de 6 klimaat- en milieudoelstel-

lingen. Volgens deze regelgeving hebben AvH NV en de Dochterondernemingen bepaalde van hun economische activiteiten geïdentificeerd als in aanmerking komende economische activiteiten.

Om de leesbaarheid te bevorderen, verwijst de toelichting in sectie 2.1.3 naar de meest relevante klimaat- en milieudoelstelling waaronder elke activiteit hoofdzakelijk wordt beoordeeld in sectie 2.1.4. De volledige toewijzing van economische activiteiten aan de toepasselijke klimaat- en milieudoelstellingen, inzake omzet en CapEx voor de niet-financiële Dochterondernemingen, wordt weergegeven in de gedetailleerde tabellen in dit hoofdstuk. Bepaalde activiteiten kunnen derhalve onder meer dan één klimaat- of milieudoelstelling worden beoordeeld, zoals weergegeven in die tabellen. In de samenvattende tabel wordt voor berekeningsdoeleinden, teneinde dubbelstellingen te vermijden, uitsluitend rekening gehouden met de meest relevante of materiële doelstelling, zoals beschreven in deze sectie.

Wat DEME betreft, worden offshore windprojecten beschouwd als in aanmerking komend onder de economische activiteit 'Elektriciteitsopwekking uit windenergie' (KM 4.3). DEME's infrastructuurprojecten in het spoorvervoer worden beschouwd als in aanmerking komend onder de activiteit 'Infrastructuur voor spoorvervoer' (KM 6.14). Beide economische activiteiten dragen bij aan de doelstelling klimaatmitigatie ('KM'). DEME's milieuvacaties worden beschouwd als in aanmerking komend onder de activiteiten 'Sortering en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen' (CE 2.7, bijdragend tot de circulaire economie) en 'Sanering van verontreinigde terreinen en gebieden' (PBV 2.4, bijdragend aan de milieudoelstelling 'Preventie en bestrijding van verontreiniging'). De klimaatadaptatieactiviteiten van DEME worden gedeeltelijk gedekt onder 'Infrastructuur voor

preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's' (KA 14.2) en dragen bij aan de doelstelling inzake klimaatadaptatie ('KA').

De activiteiten van CFE en Nextensa worden beschouwd als in aanmerking komend onder de economische activiteiten 'Bouw van nieuwe gebouwen' (KM 7.1 en CE 3.1) en 'Renovatie van bestaande gebouwen' (KM 7.2 en CE 3.2). Deze activiteiten dragen bij aan de doelstellingen 'Klimaatmitigatie' ('KM') en 'Circulaire economie' ('CE'), en worden in overeenstemming met de toegepaste methodologie, onder KM meegenomen voor berekenings- en rapporteringsdoeleinden. Wat CFE betreft, worden de installatie-, onderhouds- en reparatieactiviteiten van VMA beschouwd als in aanmerking komend onder de economische activiteiten KM 7.3 tot en met KM 7.5. Nextensa's vastgoedinvesteringsportefeuille wordt beschouwd als in aanmerking komend onder de economische activiteit 'Verwerving en eigendom van gebouwen' (KM 7.7).

Wat Deep C Holding betreft, werd haar afvalwaterzuiveringsinstallatie beschouwd als in aanmerking komend onder de economische activiteit 'Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater' (KM 5.3). Ze draagt bij aan de doelstelling KM.

Voor Agidens werden geen economische activiteiten geïdentificeerd die bijdragen aan klimaat- en milieudoelstellingen.

Bioelectric's activiteiten op het gebied van compacte biogasinstallaties, voornamelijk gericht op elektriciteitsopwekking, worden beschouwd als in aanmerking komend onder de economische activiteit 'Elektriciteitsopwekking uit bio-energie' (KM 4.8). Deze activiteiten dragen bij aan de doelstelling KM.

De in aanmerking komende activiteiten worden verder beoordeeld op basis van de criteria inzake substantiële bijdrage, het beginsel GEAD en de minimumgaranties, zoals beschreven in de volgende delen. Het resultaat van deze beoordeling is samengevat onder 2.1.7 Afstemming op de EU-taxonomie.

2.1.4 Criteria inzake substantiële bijdrage

De eerste stap bij de beoordeling van de afstemming op de EU-taxonomie wordt uitgevoerd aan de hand van de criteria inzake substantiële bijdrage die zijn gekoppeld aan de economische activiteiten, rekening houdend met de relevante klimaat- en milieudoelstellingen waaraan ze bijdragen zoals beschreven in het vorige deel.

Er zijn geen specifieke criteria voor een substantiële bijdrage gedefinieerd voor de offshore windprojecten van DEME of de compacte biogasinstallaties van Bioelectric gericht op elektriciteitsopwekking. Om de duurzaamheid van deze gerelateerde economische activiteiten te beoordelen, moet worden nagegaan of voldaan is aan de criteria voor GEAD en aan de minimumgaranties.

Wat DEME's spoorweginfrastructuurprojecten betreft, vereisen de criteria onder de doelstelling KM dat een geëlektrificeerde spoorlijn deel uitmaakt van de infrastructuurwerken. Voor infrastructuur ter preventie van en bescherming tegen overstromingsrisico's vereisen de criteria onder de doelstelling KA dat maatregelen worden ontworpen en gebouwd die de weerbaarheid tegen klimaatgerelateerde overstromingsrisico's verhogen. Dit omvat het uitvoeren van een klimaatrisico- en kwetsbaarheidsanalyse op basis van passende klimaatprojecties, het identificeren van relevante risico's en het

Rapportering- formaat voor gemengde groepen ⁽¹⁾	Opbrengsten (€ 1.000)	Aandeel totale opbrengsten (A)	Omzet- gebaseerde KPI (B)	CapEx- gebaseerde KPI (C)	Gewogen omzetgebaseerde KPI (A*B)	Gewogen CapEx- gebaseerde KPI (A*C)
A. Financiële activiteiten						
Bankactiviteiten ⁽²⁾	413.492.223	7,03%	0,07%	0,11%	0,00%	0,01%
B. Niet-financiële activiteiten						
Totaal ⁽³⁾	5.470.838.514	92,97%	41,29%	75,60%	38,39%	70,28%
					Gemiddelde omzet- gebaseerde KPI	Gemiddelde CapEx- gebaseerde KPI
Geconsolideerde KPI's⁽⁴⁾	5.884.330.737	100%			38,39%	70,29%

⁽¹⁾ De presentatie van gemengde groepen wordt toegepast in overeenstemming met Mededeling C/2024/6691 van de Commissie van 8 november 2024.

⁽²⁾ 'Financiële activiteiten' omvat de Dochteronderneming Bank Van Breda.

⁽³⁾ 'Niet-financiële activiteiten' omvat de Dochterondernemingen DEME, CFE, Deep C Holding, Nextensa, Agidens en Bioelectric.

⁽⁴⁾ Totale opbrengsten, exclusief andere bedrijfsopbrengsten. Zie voor meer informatie Bijlage 4 bij de Duurzaamheidsverklaring – Aansluiting van de EU-Taxonomie (omzet en CapEx) met de Financiële Staten.

aanpakken ervan via adaptatiemaatregelen die in overeenstemming zijn met een adaptatieplan. In projecten met betrekking tot de sortering en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen is op basis van de criteria onder de doelstelling CE vereist dat ten minste 50% van het ingezamelde materiaal wordt verwerkt voor hergebruik en dat er goede afvalbeheerpraktijken worden toegepast. Voor projecten die verband houden met de sanering van verontreinigde terreinen, onder de doelstelling 'Preventie en bestrijding van verontreiniging' ('PBV'), werd beoordeeld of de beste praktijken worden gevolgd om verdere verontreiniging te voorkomen en of de beste aanpak wordt gevolgd na een voorbereidend onderzoek.

De bouw- en renovatieactiviteiten van CFE en Nextensa komen in aanmerking onder zowel de doelstelling KM als de doelstelling CE, maar voldoen niet aan de TSC voor CE. De afstemming werd beoordeeld op basis van de criteria inzake substantiele bijdrage voor KM, waarbij voornamelijk wordt gefocust op de operationele energie-efficiëntie van gebouwen en waarbij een onderscheid wordt gemaakt tussen nieuwe gebouwen (ten minste 10% lager dan de vereisten voor een bijna-energie neutraal ('BEN') gebouw) en renovaties (resultierend in een reductie van de primaire-energievraag na renovatie met 30%). De vastgoedinvesteringsportefeuille van Nextensa werd ook beoordeeld onder de doelstelling KM, met inachtneming van specifieke criteria voor energie-efficiëntie. Wat betreft CFE's activiteiten die door VMA worden uitgevoerd, specificeren de criteria onder de doelstelling KM welke activiteiten en apparaten kunnen worden opgenomen met betrekking tot de installatie, het onderhoud en de reparatie van energieprestatie-installaties voor gebouwen, her-

nieuwbare energietechnologieën, energie-efficiënte apparatuur en laadinfrastructuur.

2.1.5 'Geen ernstige afbreuk doen' criteria ('GEAD')

Er is beoordeeld dat de in aanmerking komende economische activiteiten voldoen aan de GEAD-criteria van de overige klimaat- en milieudoelstellingen. Onderliggende activiteiten en projecten die substantieel bijdragen aan klimaat- en milieudoelstellingen mogen geen ernstige afbreuk doen aan andere klimaat- en milieudoelstellingen. De GEAD-criteria omvatten algemene en activiteit-specifieke vereisten. Voor de beoordeling van deze criteria zijn verschillende interne en openbare documenten, zoals milieueffectbeoordelingen ('MEB's'), klimaatbestendighedsanalyses, werkplannen en vergunningen, gebruikt.

2.1.6 Minimumgaranties

Volgens artikel 3 van de taxonomieverordening wordt een activiteit pas als ecologisch duurzaam aangemerkt als ze voldoet aan de minimumgaranties. Het platform voor duurzame financiering onderscheidt 4 onderwerpen: mensenrechten, corruptiebestrijding, belastingen en eerlijke concurrentie.

AvH NV heeft deze minimumgaranties beoordeeld via screenings van intern beleid en interne procedures. De Dochterondernemingen hebben ook controles uitgevoerd om te verifiëren of aan de minimumgaranties is voldaan. Bij hun beoordelingen hebben ze rekening gehouden met de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen

en met de leidende beginselen van de VN inzake bedrijfsleven en mensenrechten. Informatie over de due diligence-procedures (d.w.z. risicobeoordeling, risicobeperking, klachtenmechanismen) is te vinden onder 4.1 'ESRS G1 Zakelijk gedrag' en onder 3.1 'ESRS S1 Eigen personeel'.

2.1.7 Afstemming op de EU-taxonomie

De op de EU-taxonomie afgestemde omzet steeg van 34% in 2024 naar 38% in 2025, rekening houdend met de criteria inzake substantiële bijdrage, het beginsel GEAD en de minimumgaranties. De afgestemde CapEx steeg van 38% naar 70%. Deze sectie richt zich op de evoluties van materiële economische activiteiten en de Dochterondernemingen die aan deze afstemming bijdragen.

Taxonomierapportering op geconsolideerd niveau

AvH is een gemengde groep bestaande uit zowel niet-financiële als financiële Dochterondernemingen. In overeenstemming met de richtlijnen voor EU-taxonomierapportering rapporteert de moederonderneming op geconsolideerd niveau KPI's die de in de EU-taxonomie beschreven KPI's voor financiële en niet-financiële activiteiten weerspiegelen. Dit wordt geconsolideerd op basis van een naar omzet gewogen en CapEx gewogen gemiddelde, in overeenstemming met Mededeling C/2024/6691 van de Commissie van 8 november 2024 waarin het rapporteringsformaat 'gemengde groep' wordt geïntroduceerd. Naar onze mening heeft de verhouding inzake omzet geen directe correlatie met het CapEx gewogen gemiddelde.

Niet-financiële activiteiten: aandeel van omzet, CapEx en OpEx uit producten of diensten die verband houden met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten

Uitsplitsing naar milieudoelstellingen van activiteiten die in overeenstemming zijn met de taxonomie

KPI	Totaal	Aandeel van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten	Op de taxonomie afgestemde activiteiten	Aandeel van op de taxonomie afgestemde activiteiten	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit	Aandeel van faciliterende activiteiten	Aandeel van transitieactiviteiten	Niet-beoordeelde activiteiten worden als niet-materieel beschouwd	Op de taxonomie afgestemde activiteiten in het vorige boekjaar N - 1	Aandeel van op de taxonomie afgestemde activiteiten in het vorige boekjaar N - 1
	1.000 €	%	1.000 €	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	1.000 €	%
Omzet	5.470.839	53,77%	2.258.836	41,29%	39,57%	0,58%	0,00%	1,11%	0,03%	0,00%	2,71%	0,73%	0,00%	2.031.334	36,59%
CapEx	1.090.481	77,67%	824.356	75,60%	75,54%	0,00%	0,00%	0,06%	0,00%	0,00%	0,46%	0,04%	0,00%	190.362	41,34%
OpEx	251.958	0,00%	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0	0,00%	

Niveau van economische activiteit

Omzet: De stijging van de afgestemde omzet is vooral te danken aan de toename van de offshore windprojecten van DEME, meer bepaald de economische activiteit 'Elektriciteitsopwekking uit windenergie' (KM 4.3). De stijging van de afstemming

van deze economische activiteit met 16% ten opzichte van vorig jaar is voornamelijk te danken aan DEME's betrokkenheid bij bijkomende offshore windprojecten.

De infrastructuurprojecten van DEME, in het bij-

zonder projecten met betrekking tot de infrastructuur voor spoorvervoer (KM 6.14), hebben eveneens bijgedragen tot de algemene afstemming met een stijging van 29% in de afstemming van deze economische activiteit ten opzichte van vorig jaar. Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen

Niet-financiële activiteiten: aandeel van de omzet die verband houdt met voor de taxonomie in aanmerking komende of op de taxonomie afgestemde economische activiteiten

Economische activiteiten	Code	Milieudoelstelling van op de taxonomie afgestemde activiteiten											
		Voor de taxonomie in aanmerking komende KPI (Aandeel van voor de taxonomie in aanmerking komende omzet)	Op de taxonomie afgestemde KPI (geldwaarde van de omzet)	Op de taxonomie afgestemde KPI (aandeel van op de taxonomie afgestemde omzet)	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit	Faciliterende activiteit	Transitactiviteit	Aandeel taxonomie-afgestemde activiteiten binnen in aanmerking komende activiteiten
		%	1.000 €	%	%	%	%	%	%	%	E	T	%
Elektriciteitsopwekking uit windenergie	KM 4.3./ KA 4.3.	33,83%	1.765.369	32,27%	32,27%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			95%
Bouw van nieuwe gebouwen	KM 7.1./ KA 7.1./ CE 3.1.	10,09%	188.261	3,44%	3,44%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			34%
Infrastructuur voor spoorvervoer	KM 6.14./ KA 6.14.	2,62%	94.093	1,72%	1,72%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		66%
Sortering en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen	CE 2.7.	1,53%	60.826	1,11%	0,00%	0,00%	0,00%	1,11%	0,00%	0,00%			72%
Verwerving en eigendom van gebouwen	KM 7.7./ KA 7.7.	1,60%	42.236	0,77%	0,77%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			48%
Renovatie van bestaande gebouwen	KM 7.2./ KA 7.2./ CE 3.2.	0,78%	39.766	0,73%	0,73%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		T	93%
Infrastructuur voor preventie en bescherming tegen overstromingsrisico's	KA 14.2.	1,34%	31.643	0,58%	0,00%	0,58%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		43%
Elektriciteitsopwekking uit bio-energie	KM 4.8./ KA 4.8.	0,23%	12.469	0,23%	0,23%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			100%
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen	KM 7.5./ KA 7.5.	0,21%	11.588	0,21%	0,21%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		100%
Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie	KM 7.6./ KA 7.6.	0,19%	10.419	0,19%	0,19%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		100%
Sanering van verontreinigde terreinen en gebieden	PBV 2.4.	1,27%	1.375	0,03%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,03%	0,00%			2%
Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)	KM 7.4./ KA 7.4.	0,01%	787	0,01%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		100%
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting	KM 7.3./ KA 7.3.	0,01%	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			0%
Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	KM 5.3./ KA 5.3.	0,06%	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			0%
Som van afstemming per doel					39,57%	0,58%	0,00%	1,11%	0,03%	0,00%			
Totale omzet		53,77%	2.258.836	41,29%	39,57%	0,58%	0,00%	1,11%	0,03%	0,00%	3%	1%	77%

overstromingsrisico's (KA 14.2) werd in 2025 voor het eerst opgenomen. Andere drijvende krachten zijn de afstemming van DEME's milieufactiviteiten, zoals de sortering en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen (CE 2.7) en de sanering van verontreinigde terreinen en gebieden (PBV 2.4).

Nextensa, CFE en Bioelectric hebben ook bijgedragen aan de afgestemde omzet.

De bijdragen van CFE en Nextensa vloeien voornamelijk voort uit de bouw van nieuwe gebouwen (KM 7.1). Voor CFE daalde de afgestemde omzet

uit deze activiteit met 13%, in lijn met de verwachte afname van de nieuwbouwactiviteiten. Daarentegen steeg de afgestemde omzet met betrekking tot de renovatie van bestaande gebouwen (KM 7.2) met 11% ten opzichte van vorig jaar. Voor de vastgoedinvesteringsportefeuille van Nextensa

Niet-financiële activiteiten: Aandeel van CapEx die verband houden met voor de taxonomie in aanmerking komende of op de taxonomie afgestemde economische activiteiten

Economische activiteiten	Code	Milieudoelstelling van op de taxonomie afgestemde activiteiten											
		Voor de taxonomie in aanmerking komende KPI (Aandeel van voor de taxonomie in aanmerking komende CapEx)	Op de taxonomie afgestemde KPI (geldwaarde van de CapEx)	Op de taxonomie afgestemde KPI (aandeel van op de taxonomie afgestemde CapEx)	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit	Faciliterende activiteit	Transitactiviteit	Aandeel taxonomie-afgestemde activiteiten binnen in aanmerking komende activiteiten
		%	1,000 €	%	%	%	%	%	%	%	%	E	T
Elektriciteitsopwekking uit wind-energie	KM 4.3./ KA 4.3.	74,06%	807,629	74,06%	74,06%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			100%
Bouw van nieuwe gebouwen	KM 7.1./ KA 7.1./ CE 3.1.	1,06%	7,186	0,66%	0,66%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			62%
Infrastructuur voor spoorvervoer	KM 6.14./ KA 6.14.	0,68%	4,374	0,40%	0,40%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		59%
Verwerving en eigendom van gebouwen	KM 7.7./ KA 7.7.	1,18%	2,761	0,25%	0,25%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			21%
Elektriciteitsopwekking uit bio-energie	KM 4.8./ KA 4.8.	0,06%	637	0,06%	0,06%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			100%
Sortering en terugwinning van ongevaarlijke afvalstoffen	CE 2.7.	0,35%	600	0,06%	0,00%	0,00%	0,00%	0,06%	0,00%	0,00%			16%
Renovatie van bestaande gebouwen	KM 7.2./ KA 7.2./ CE 3.2.	0,05%	480	0,04%	0,04%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		T	93%
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen	KM 7.5./ KA 7.5.	0,03%	350	0,03%	0,03%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		100%
Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie	KM 7.6./ KA 7.6.	0,03%	315	0,03%	0,03%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		100%
Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)	KM 7.4./ KA 7.4.	0,00%	24	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	E		100%
Sanering van verontreinigde terreinen en gebieden	PBV 2.4.	0,05%	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			0%
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting	KM 7.3./ KA 7.3.	0,03%	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			0%
Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	KM 5.3./ KA 5.3.	0,01%	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			0%
Som van afstemming per doel					75,50%	0,00%	0,00%	0,06%	0,00%	0,00%			
Totaal CapEx		77,61%	824,356	75,60%	75,50%	0,00%	0,00%	0,06%	0,00%	0,00%	0%	0%	97%

nam de afgestemde omzet toe, voornamelijk gedreven door de verkoop van Monteco, dat wordt beschouwd als onderdeel van de economische activiteit 'Verwerving en eigendom van gebouwen' (KM 7.7).

Bioelectric's activiteiten met betrekking tot compacte biogasinstallaties, met name elektriciteitsopwekking uit bio-energie (KM 4.8), dragen ook bij aan de afgestemde omzet. Deze bijdrage is evenwel gedaald ten opzichte van vorig jaar, wat een weerspiegeling is van een lager activiteitsniveau. Bovendien vallen de nieuwe gaszuiveringsinstallaties, die de opzuivering en injectie van biogas in het net mogelijk maken, momenteel niet binnen de reikwijdte van de EU-Taxonomie.

CapEx: Het grootste deel van de afgestemde CapEx houdt verband met een aantal strategische investeringen, in het bijzonder in toekomstgerichte offshore-schepen naar aanleiding van de overname van Havfram door DEME. Op het moment van de overname had Havfram twee speciale installatieschepen in aanbouw, Norse Wind en Norse Energi, die de installatie en bouw van offshore windparken ondersteunen, meer bepaald binnen de economische activiteit 'Elektriciteitsopwekking uit windenergie' (KM 4.3).

Niveau van de dochterondernemingen

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de wijzigingen in de afstemming op de EU-Taxonomie in termen van omzet en CapEx voor de relevante Dochterondernemingen in 2025 ten opzichte van 2024. De afgestemde omzet van DEME bleef in 2025 verder groeien, voornamelijk gedreven door het segment Offshore Energy, terwijl de afgestemde CapEx aanzienlijk toenam als gevolg van strategische investeringen in nieuwe offshore-energieschepen. CFE rapporteerde op jaarbasis over het algemeen stabiele resultaten wat betreft afgestemde omzet en CapEx. Nextensa realiseerde een duidelijke stijging in zowel afgestemde omzet als afgestemde CapEx, in lijn met de in 2023 geformuleerde ambitie om nieuwe ontwikkelingen af te stemmen op de EU-Taxonomie, ondersteund door op de taxonomie afgestemde vastgoedverkoop en huurinkomsten uit afgestemde gebouwen. Voor Bioelectric nam de afstemming af als gevolg

van een lager activiteitsniveau en omdat gaszuiveringsactiviteiten niet binnen de reikwijdte van de EU-Taxonomie vallen.

Meer informatie over de EU-taxonomie is te vinden in de individuele verslagen van de beursgenoteerde Dochterondernemingen en de niet-beursgenoteerde Organisaties van Openbaar Belang ('OOB's').

Financiële activiteiten: GAR

De GAR is de belangrijkste maatstaf voor banken volgens de EU-taxonomieverordening. De GAR vertegenwoordigt het aandeel van activa die zijn afgestemd op de EU-taxonomie (en dus ecologisch duurzaam zijn) ten opzichte van de totale activa die in aanmerking komen voor de GAR, zijnde voornamelijk leningen, schuldbewijzen en eigenvermogensinstrumenten.

Bij Dochteronderneming Bank Van Breda voldeed in het rapporteringsjaar 2025 63% van de activa aan de criteria om in aanmerking te komen onder de EU-Taxonomie, zowel op basis van omzet als van CapEx. Dit werd voornamelijk gedreven door leningen aan particuliere huishoudens voor vastgoed (d.w.z. gewaarborgd door residentieel onroerend goed) en autoleningen. De aanzienlijke stijging ten opzichte van 2024 (35% op basis van zowel omzet als CapEx) weerspiegelt de beperktere regels die van toepassing zijn op activa die onder de GAR vallen, voornamelijk als gevolg van de ingevoerde uitsluiting van kmo-blootstellingen uit de noemer. Als nichebank die zich richt op lokale ondernemers en vrije beroepers heeft deze reglementaire wijziging een aanzienlijke, doch grotendeels artificiële impact gehad op het in aanmerking komen van activa bij Bank Van Breda. Bij toepassing van een conservatieve methodologie (in lijn met lokale interpretaties) was in het rapporteringsjaar 2025 0,07% van de blootstelling aan de taxonomie afgestemd op basis van omzet en 0,11% op basis van CapEx, tegenover 0,03% voor beide indicatoren in 2024. Meer informatie is terug te vinden in het jaarverslag van Bank Van Breda.

2.2 ESRS E1 Klimaatverandering

Het verminderen van de uitstoot van BKG's en het aanpakken van de klimaatverandering zijn belangrijke doelstellingen voor de internationale gemeenschap. Het doel van de Overeenkomst van Parijs om de stijging van de gemiddelde temperatuur op aarde te beperken tot maximaal 1,5 °C boven het pre-industriële niveau vereist dat de wereldwijde uitstoot tegen 2030 aanzienlijk moet zijn verminderd en tegen 2050 netto nul moet zijn.

Het verminderen van de uitstoot van BKG's, zowel in intensiteit als in absolute termen, is en blijft een belangrijk aandachtspunt voor AvH. AvH zet zich in voor de implementatie van actieplannen om de BKG-emissies te verminderen. De doelen worden bepaald op portefeuilleniveau. Een van de vastgelegde doelen is dat tegen eind 2025 meer dan 80% van AvH's AuM beschikt over een plan voor de reductie van BKG-emissies tegen 2030 (zie het ESG-verslag in het Jaarverslag). 80% van de AuM is breder dan de CSRD-rapporteringsperimeter. Dit doel werd in 2025 bereikt: meer dan 90% van AvH's AuM beschikt nu over een dergelijk plan.

2.2.1 SBM-3 Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Het ESRS-onderwerp 'Klimaatverandering' (met focus op klimaatmitigatie) is een materieel onderwerp voor AvH op geconsolideerd niveau. De uitstoot van BKG's kan een aanzienlijke impact hebben op de toekomstige resultaten van AvH, voornamelijk door de financiële impact van aangekondigde CO₂-heffingen. Dochterondernemingen DEME, CFE en Nextensa zijn momenteel of kunnen mogelijk onderworpen zijn aan deze heffingen. De transitie van businessmodellen moet worden voortgezet, maar de modellen worden met verschillende uitdagingen geconfronteerd, zoals de ontoereikende beschikbaarheid en schaalbaarheid van nieuwe technologieën, toeleveringsketens die de opschaling niet kunnen ondersteunen en klanten die slechts in beperkte mate bereid zijn een hogere prijs te betalen.

De directe BKG-emissies komen voornamelijk voort uit de exploitatie en het brandstofverbruik van de schepen van DEME. Deze schepen dragen bij aan de energietransitie door de bouw van offshore windparken, robuuste mariene infrastructuur, speciale oplossingen ter bescherming tegen overstromingen en kustbeschermingsbeheer.

	Afgestemde omzet		Afgestemde CapEx	
	2025	2024	2025	2024
DEME	47%	42%	78%	46%
CFE	23%	22%	14%	14%
Nextensa	47%	31%	41%	18%
Bioelectric	74%	100%	74%	100%

Indirecte BKG-emissies houden verband met de opgenomen koolstof in materialen die door DEME en CFE op bouwerven worden gebruikt en die vervat zijn in de activa van Nextensa. Wat Nextensa betreft, stegen deze emissies in 2025 ten opzichte van 2024 door de overname van de BEL Towers, de verkoop van verschillende grote gebouwen en de voltooiing van Park Lane Fase 2. Deze emissies omvatten ook de opgenomen koolstof die verband houdt met DEME's investeringen in schepen, het operationele energieverbruik van gebouwen bij CFE (hoofdzakelijk BPI als ontwikkelaar) en bij Nextensa (als ontwikkelaar en eigenaar van een vastgoedinvesteringsportefeuille), alsook AvH's gefinancierde emissies in verband met investeringen in niet-volledig geconsolideerde ondernemingen (berekend als hun scope 1- en scope 2-emissies vermenigvuldigd met het percentage van AvH's aandelenparticipatie in de bedrijven) en de gefinancierde emissies die verband houden met de financiële activiteiten van Bank Van Breda.

2.2.2 IRO-1 Beschrijving van de processen om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren

Er werd een bottom-upbenadering toegepast om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren. AvH NV en de groepsondernemingen (zowel dochterondernemingen als niet-volledig geconsolideerde ondernemingen) beoordeelden in hun DMA de lijst van ESRs-onderwerpen, waaronder ESR E1 Klimaatverandering, ESR E2 Verontreiniging, ESR E3 Water en mariene hulpbronnen, ESR E4 Biodiversiteit en ecosystemen, en ESR E5 Materiaalgebruik en circulaire economie. Op basis van de uitgevoerde DMA is ESR E1 Klimaatverandering geïdentificeerd als een risico met potentiële financiële impact op de resultaten van AvH. Het proces voor het identificeren van impacten, risico's en opportuniteiten wordt verder beschreven onder 1.4.3 'Proces' met betrekking tot de DMA in de Duurzaamheidsverklaring.

Het proces voor het uitvoeren van de kwalitatieve beoordeling van klimaatgerelateerde risico's wordt beschreven onder 2.2.9 'E1-9 Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatopportuniteiten'.

Datapunten	2025	2024
BKG-emissies van Scope 1 and 2⁽¹⁾		
Percentage BKG-emissies van Scope 1 en 2 die zijn opgenomen in een reductiedoel en -plan ⁽²⁾	99%	99%
Percentage BKG-emissies van Scope 1 en 2 die zijn opgenomen in een transitieplan in overeenstemming met de ESRs	0,1%	0,2%
Percentage BKG-emissies van Scope 1 en 2 die zijn opgenomen in een doel dat is afgestemd op de Overeenkomst van Parijs ⁽³⁾	Geen	Geen
BKG-emissies van Scope 3		
Percentage BKG-emissies van Scope 3 die zijn opgenomen in een reductiedoel en -plan ⁽²⁾	0%	0%
Percentage BKG-emissies van Scope 3 die zijn opgenomen in een transitieplan in overeenstemming met de ESRs	Geen	Geen
Percentage BKG-emissies van Scope 3 die zijn opgenomen in een doel dat is afgestemd op de Overeenkomst van Parijs ⁽³⁾	Geen	Geen

⁽¹⁾ Scope 2 gebaseerd op totale bruto marktgebaseerde BKG-emissies van scope 2

⁽²⁾ Dit kan een broeikasgasreductiedoel en -plan zijn op basis van intensiteit of absolute waarden.

⁽³⁾ Er wordt gekeken of de doelstelling van de Dochteronderneming is afgestemd op het SBTi-traject van 1,5 °C (algemene absolute reductie of sectorspecifieke reductie) of andere relevante sectorspecifieke trajecten.

2.2.3 E1-2 Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

AvH streeft ernaar duurzame businessmodellen te ontwikkelen door een holistische ESG-benadering, waarbij verschillende aspecten aan bod komen. Door de consolidatie van de entiteiten heeft dit ook een invloed op AvH op geconsolideerd niveau. Het in dit hoofdstuk beschreven beleid is gericht op het beperken van klimaatverandering ('klimaatmitigatie').

Voor businessmodellen waarbij de uitstoot van BKG's een aanzienlijke impact heeft op zowel AvH als de samenleving, zet AvH zich niet alleen in om die uitstoot te meten en op te volgen, maar ook om deze actief te verminderen. Hierbij ligt de focus in eerst instantie op de emissie-intensiteit.

Daarnaast sluit het exclusiebeleid van AvH NV investeringen uit in activiteiten die voornamelijk verband houden met de ontginning en productie van thermische steenkool. In de interne investeringsrichtlijn van AvH wordt verder ingegaan op olie- en gasgerelateerde activiteiten.

Op het niveau van AvH NV is een doelstelling vastgelegd om de uitstoot van BKG's tegen 2030 met 55% te verminderen ten opzichte van het referentiejaar 2022. Er zijn bijkomende doelen gesteld op portefeuilleniveau, waarbij ernaar wordt gestreefd dat tegen eind 2025 meer dan 80% van de AuM beschikt over een plan om de uitstoot van BKG's tegen 2030 terug te dringen. Binnen groepsondernemingen ligt de focus op het stellen

van doelen voor scope 1- en scope 2-emissies en op het verkrijgen van inzicht in scope 3-emissies. In 2025 had 95% van de AuM al een plan om de BKG-emissies tegen 2030 te verminderen, zelfs in opkomende landen (SIPEF, Sagar Cements, enz.). Er is in dit stadium nog niet gevraagd om doelen vast te stellen voor scope 3-emissies vanwege de grote afhankelijkheid van schattingen, voornamelijk gebaseerd op de omrekening van euro's naar CO₂-equivalenten ('op uitgaven gebaseerde methode'), in plaats van op activiteitsgegevens. Verbeteringsmaatregelen die door groepsondernemingen worden geïmplementeerd, zullen daarom slechts een indicatieve impact hebben die direct aan die maatregelen kan worden toegeschreven.

De weg naar decarbonisatie is complex. In plaats van gedurfde ambities te stellen zonder een welomschreven en haalbaar plan, gelooft AvH in vooruitgang van jaar tot jaar, ondersteund door operationele uitmuntendheid, beschikbare technologieën en innovatie-inspanningen. Het hoge percentage van op de EU-taxonomie afgestemde omzet en CapEx is een teken van de voortdurende inzet en de resultaten die al vele jaren op dit gebied worden geboekt. Er is nog steeds een duidelijke behoefte aan een betere gegevensregistratie, vergelijkbare referentiepunten en de beschikbaarheid van technologieën die als decarbonisatiehelfbomen kunnen dienen. Dit moet worden ondersteund door een businesscase die de impact op omzet, marges, CapEx en financiering in kaart brengt. Een businesscase die moet worden ontwikkeld en goedgekeurd door de managementteams van de groepsondernemingen en hun raden van bestuur.

Bijgevolg hebben AvH NV en de Dochterondernemingen nog geen transitieplan in overeenstemming met de CSRD, aangezien een verbintenis richting 2050 (de horizon) momenteel niet kan worden gegarandeerd. Dit is te wijten aan de huidige technologische beperkingen, ontbrekende innovatie of het gebrek aan infrastructuur die vereist is. Daarnaast heeft de berekening van scope 3-emissies nog steeds te maken met beperkingen, zoals reeds benadrukt.

Als alternatief zullen AvH NV en de Dochterondernemingen hun broeikasgasreductieplannen bekendmaken waarin ze hun decarbonisatie-inspanningen tegen 2030 schetsen. Deze inspanningen zijn grotendeels geïnspireerd op en sluiten waar mogelijk aan bij het Science Based Targets initiative ('SBTi') of sectorspecifieke kaders. In een studie uit 2022 die gezamenlijk werd gefinancierd door AvH en belangrijke groepsondernemingen werden de BKG-reductiestrategieën en -doelen van de grootste uitstoters vergeleken met de algemene SBTi-benadering voor absolute reductie en, indien beschikbaar, met de sectorspecifieke SBTi-trajecten. In 2025 heeft het ESG-team deze analyse en voortgang beoordeeld en besproken met de betreffende groepsondernemingen om te evalueren hoe robuust de onderliggende decarbonisatiehefbomen zijn.

Er zal worden aangegeven of de doelstellingen als 'afgestemd' worden beschouwd (d.w.z. formeel geïntegreerd aan en goedgekeurd door het SBTi) dan wel of de scope 1- en scope 2-doelstellingen als 'compatibel' met het SBTi-kader of sectorspecifieke kaders worden beschouwd (d.w.z. verenigbaar met inachtneming van, gebaseerd op of verwijzend naar dergelijke kaders). Opgemerkt wordt dat enkel de Dochterondernemingen CFE, Deep C en Nextensa scope 3-doelstellingen hebben vastgesteld. Het is de verantwoordelijkheid van de managementteams van de groepsvennootschappen om het reductiepotentieel te beoordelen en dit ter goedkeuring voor te leggen aan hun respectieve raden van bestuur.

AvH zal niet specifiek een doelstelling definiëren voor haar CSRD-rapportingsperimeter (AvH NV en de Dochterondernemingen). In plaats daarvan zal AvH in haar toelichting aangeven hoeveel Dochterondernemingen een doelstelling hebben vastgelegd. Als er een doel is vastgelegd, zullen in de toelichting details en verwijzingen naar de rapportering door de onderneming in kwestie worden opgenomen.

2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4 Transitieplannen, decarbonisatiehefbomen, doelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering

Het management van elke groepsonderneming stelt plannen voor BKG-reductie tegen 2030, transitieplannen (in lijn met de CSRD) en gerelateerde doelen vast, rekening houdend met haar specifieke businessmodel. Als actieve en langetermijnpartner die gewoonlijk samen met andere aandeelhouders vertegenwoordigd is in bestuursorganen, zet AvH NV zich in om deze plannen strategisch relevant te maken, bijvoorbeeld door gebruik te maken van de door de onderneming uitgevoerde DMA. Indien klimaatverandering en de negatieve impact van BKG-emissies als materiële onderwerpen worden geïdentificeerd op het niveau van de groepsonderneming, worden deze aspecten opgenomen in de jaarlijkse ESG-evaluatie met het management en in principe besproken op het niveau van de raad van bestuur van de onderneming.

In 2025 was 99% van de scope 1- en scope 2-BKG-emissies van AvH NV en de Dochterondernemingen opgenomen in een BKG-reductieplan met vastgelegde doelen tegen 2030. Er zijn er nog geen die beschouwd worden als een transitieplan in overeenstemming met de CSRD, aangezien er geen engagement richting 2050 is aangegaan om de redenen die in het vorige deel 2.2.3 zijn uiteengezet. Deze doelen zijn niet gevalideerd door het SBTi om aan te tonen dat ze in overeenstemming zijn met de Overeenkomst van Parijs. Voor elke Dochteronderneming is een kwalitatieve toelichting opgenomen waarin wordt aangegeven of haar doelen worden beschouwd als verenigbaar met de Overeenkomst van Parijs, door te verwijzen naar het SBTi-kader of relevante sectorspecifieke trajecten.

Voor de scope 3-BKG-emissies zijn de belangrijkste bronnen in kaart gebracht. In 2024 voerde een consultant een 'sanity check' uit om te verifiëren of de belangrijkste categorieën van scope 3-emissies correct in rekening werden genomen voor AvH NV en de Dochterondernemingen. De gegevens worden beschouwd als een voorlopige schatting, voornamelijk gebaseerd op uitgavegegevens, en dienen verder te worden verfijnd. Indien bedrijfsrelevant zullen meer gedetailleerde gegevens worden verzameld op basis van activiteitsgegevens om berekeningen te verfijnen en betere inzichten te krijgen in waar actie moet worden ondernomen. Dit werk zal de komende jaren worden voortgezet.

Plannen, doelen en vooruitgang op het gebied van BKG-reductie

In wat volgt wordt dieper ingegaan op de door

AvH NV en de Dochterondernemingen opgestelde BKG-reductieplannen (inclusief decarbonisatiehefbomen, doelstellingen en vooruitgang wat betreft het klimaatbeleid). Voor een meer gedetailleerde rapportering over de decarbonisatiehefbomen van DEME, CFE en Nextensa verwijzen we ook naar hun respectieve rapportering.

AvH NV heeft een absolute doelstelling vastgelegd om haar BKG-emissies van scope 1 en scope 2 tegen 2030 met 55% terug te dringen in vergelijking met het referentiejaar 2022. Dit doel wordt beschouwd als verenigbaar met de Overeenkomst van Parijs, omdat het het SBTi-kader voor 2030 in acht neemt (1,5° C scenario). Het reductieplan is gebaseerd op een energiescan die potentiële energiebesparende maatregelen heeft geïdentificeerd. In de komende jaren zullen koelsystemen worden vervangen, zal er worden verwarmd met een warmtepomp en zullen zonnepanelen worden geïnstalleerd om hernieuwbare energie op te wekken. Daarnaast zal de vloot aan bedrijfsvoertuigen verder worden geëlektrificeerd.

DEME heeft nog geen absolute doelstellingen vastgelegd om haar BKG-emissies tegen 2030 te reduceren. Aangezien meer dan 90% van DEME's scope 1- en scope 2-BKG-emissies afkomstig is van haar schepen, werden specifiek voor de scheepsvloot twee alternatieve reductiedoelen en een bijbehorend BKG-reductieplan vastgesteld met 2030 als streefjaar.

Een eerste doelstelling is om de scope 1- en scope 2-BKG-emissies tegen 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van 2008, gemeten per gebaggere kubieke meter of geïnstalleerde megawatt (voor offshore wind). Dit sluit aan bij de BKG-reductiestrategie 2023 van de Internationale Maritieme Organisatie ('IMO'). Deze strategie is erop gericht de koolstofintensiteit van de internationale scheepvaart tegen 2030 met ten minste 40% te verminderen, de piek in de uitstoot van BKG's zo snel mogelijk om te buigen en tegen circa 2050 een nettonuluitstoot van BKG's te bereiken. De IMO maakt bekend dat dit sectorspecifieke traject verenigbaar is met de inspanningen om de in artikel 2 van de Overeenkomst van Parijs beschreven langetermijndoelstelling te halen.

De meest recente extern geverifieerde beoordeling (2024) bevestigt een reductie van 30%, gedreven door operationele efficiëntieverbeteringen, technische optimalisaties en een geleidelijke verschuiving naar duurzamere brandstoffen. De beoordeling wordt tweemaal uitgevoerd, met de volgende evaluatie gepland in januari 2027, die betrekking heeft op het rapporteringsjaar 2026 en wordt afgezet tegen het referentiejaar 2008. Om de BKG-reductiedoelstellingen te halen, heeft DEME een decarbonisatieplan opgesteld op basis

van drie belangrijke decarbonisatiehefbomen:

- **Operationele efficiëntie:** de productiviteit verhogen en tegelijkertijd het energieverbruik verlagen;
- **Technische efficiëntie:** met minder brandstof meer energie produceren aan boord; en
- **Brandstoftransitie:** overschakelen op minder BKG-intensieve brandstoffen. Op korte en middellange termijn omvat dit koolstofarme brandstoffen, zoals LNG en gemengde biobrandstoffen, terwijl het op middellange en lange termijn toekomstige en (bijna) koolstofvrije brandstoffen omvat.

De tweede doelstelling is een vrijwillig opgelegde doelstelling dat tegen 2026 17% van alle verbruikte brandstof koolstofarm is. De onderliggende doelen voor 2022 (5%) en 2023 (8%) werden gehaald, maar de doelen voor 2024 (11%) en 2025 (14%) werden niet gehaald. In 2024 en 2025 vertegenwoordigden koolstofarme brandstoffen respectievelijk 5,8% en 5,5% van het totale brandstofverbruik, voornamelijk als gevolg van de beperkte beschikbaarheid en de tragere sectorbrede adoptie van koolstofarme alternatieven in belangrijke operationele regio's. De brandstoftransitie blijft een uitdagende hefboom, aangezien DEME deze niet onbeperkt autonoom kan realiseren. Een coherente en brede invoering van alternatieve brandstoffen doorheen de volledige waardeketen is noodzakelijk om verdere vooruitgang mogelijk te maken.

Op middellange tot lange termijn zullen DEME's businessmodel en decarbonisatiestrategie blijven evolueren om belangrijke uitdagingen aan te pakken, zoals onzekerheden over nieuwe technologieën, toekomstige brandstoftypes, de beschikbaarheid ervan en de wereldwijde bunker capaciteit.

Zie voor meer informatie het Jaarverslag 2025 van DEME: <http://www.deme-group.com/annual-report-2025>

CFE heeft absolute doelen vastgesteld om haar BKG-emissies van scope 1 en 2 tegen 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van 2020, en om haar scope 3-emissies tegen 2030 met 20% te verminderen ten opzichte van 2024. Deze doelen worden beschouwd als verenigbaar met de Overeenkomst van Parijs, omdat ze gebaseerd zijn op het SBTi-kader voor 2030 (1,5° C scenario).

Binnen scope 3 worden de opgenomen koolstof en de operationele energie-efficiëntie van gebouwen beïnvloed door de projectspecificaties van de klant. In antwoord daarop heeft CFE een kenniscentrum voor duurzaamheid opgericht om expertise op het gebied van levenscyclusanalyse ('LCA')

te bieden en innovaties op projectlocaties te volgen, waarbij het aanbestedingsteam van de klant wordt ondersteund met inzichten in duurzame oplossingen. Wat ook bijdraagt aan klimaatmitigatie, is de lancering van Pulse, een onestopshop voor investeerders om de energie-efficiëntie te verbeteren, de uitstoot van BKG te verminderen en het wooncomfort te verbeteren.

CFE implementeert een BKG-reductieplan dat gebaseerd is op de volgende decarbonisatiehefbomen:

- de uitrol van hernieuwbare elektriciteit op projectlocaties en in kantoren;
- de elektrificatie van haar vloot;
- de samenwerking met leveranciers om reductiedoelen en -plannen op te stellen die aansluiten bij de Overeenkomst van Parijs.

Zie voor meer informatie het Jaarverslag 2025 van CFE - <https://www.cfe.be/en/annual-report-2025>

Deep C Holding heeft een doelstelling met betrekking tot de BKG-intensiteit vastgesteld op basis van haar plan voor toekomstige ontwikkeling van haar grondbank in Vietnam, gemeten in ton CO₂-equivalent per hectare. Het doel voor de nabije toekomst is om de scope 1- en scope 2-emissies tegen 2030 met 72% te verminderen ten opzichte van 2024, wat in lijn is met de scenario's van de Intergouvernementele Werkgroep inzake Klimaatverandering ('IPCC') en dus verenigbaar met de Overeenkomst van Parijs (1,5° C scenario). Deep C Holding streeft ernaar om tegen 2040 50% hernieuwbare energie te gebruiken voor haar eigen activiteiten. Daarnaast wil het zijn scope 3-emissies tegen 2030 met 23% verminderen. Deze doelstellingen maken deel uit van een breder BKG-reductieplan dat verschillende belangrijke acties omvat:

- overstappen van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energiebronnen, waaronder zonne- en windenergie;
- de energie-efficiëntie verbeteren;
- schaarse natuurlijke hulpbronnen vervangen door beschikbare en duurzame alternatieven;
- principes van de circulaire economie toepassen om minder afval te produceren;
- waterbronnen optimaliseren en hergebruiken;
- overstromingsrisico's inschatten en preventieplannen uitvoeren; en
- investeringen in kolengestookte productieactiviteiten vermijden.

De scope 1- en scope 2-BKG-emissies van **Bank Van Breda** zijn niet materieel in vergelijking met haar gefinancierde emissies. Bank Van Breda wil

haar scope 1- en scope 2-emissies en geselecteerde 'operationele' scope 3-emissies tegen 2030 met meer dan 55% verminderen ten opzichte van 2017, wat verenigbaar is met de Overeenkomst van Parijs omdat het het SBTi-kader voor 2030 in acht neemt (1,5° C scenario).

De gefinancierde emissies van scope 3 zijn berekend op basis van de methode van het Partnership for Carbon Accounting Financials ('PCAF'). Er moet een reductieplan worden opgesteld, maar dat is afhankelijk van betrouwbare gegevens voor gekwantificeerde doelen en KPI's. Het verzamelen van die gegevens kan meerdere jaren duren. De kredietportefeuille is voornamelijk gericht op residentieel vastgoed voor ondernemers en vrije beroepen. De bank hanteert relatief korte krediettermijnen in vergelijking met de sector, waardoor snelle aanpassingen aan veranderende regelgeving, marktomstandigheden en technologische ontwikkelingen mogelijk zijn en het langetermijnrisico beperkt blijft. De kredietportefeuille is voornamelijk geconcentreerd op residentieel vastgoed voor ondernemers en vrije beroepen, met korte krediettermijnen die snelle aanpassingen mogelijk maken en het langetermijnrisico beperken. Bank Van Breda hanteert een beleid inzake verantwoorde kredietverlening dat erop gericht is bepaalde BKG-intensieve sectoren te vermijden.

Zie voor meer informatie het Jaarverslag 2025 van Bank Van Breda - www.bankvanbreda.be/maatschappelijk-verantwoord-ondernemen

Nextensa's BKG-emissies van scope 1 en 2 zijn niet materieel in vergelijking met haar scope 3-emissies, die voornamelijk afkomstig zijn van opgenomen koolstof en operationeel energieverbruik in verband met haar vastgoedactiviteiten. Nieuwe ontwikkelingen die van invloed zijn op scope 3-emissies zullen op de EU-taxonomie worden afgestemd. Opgenomen koolstof zal ook worden gemonitord, en komende updates van de Energieprestatie en Binnenklimaat ('EPB')-wetgeving zullen naar verwachting bijkomende vereisten opleggen.

Nextensa heeft een absoluut doel gesteld om haar BKG-emissies van scope 1 en 2 tegen 2030 met 95% te verminderen ten opzichte van 2021, wat verenigbaar is met de Overeenkomst van Parijs (1,5° C scenario; in overeenstemming met het SBTi-kader voor 2030). Nextensa implementeert een BKG-reductieplan met twee decarbonisatiehefbomen voor haar directe emissies:

- uitrol van elektrische bedrijfswagens;
- vermindering van de uitstoot die gepaard gaat

Datapunten	2025	2024
Scope 1-BKG-emissies		
Totale bruto scope 1-BKG-emissies (tCO ₂ eq)	823.361	982.297
Percentage van scope 1-BKG-emissies onderworpen aan gereglementeerde emissiehandelssystemen (%)	-	-
Scope 2-BKG-emissies		
Totale bruto locatiegebaseerde scope 2-BKG-emissies (tCO ₂ eq)	6.884	7.931
Totale bruto marktgebaseerde scope 2-BKG-emissies (tCO ₂ eq)	3.977	4.064
Significante scope 3-BKG-emissies		
Totale bruto indirecte (scope 3-)BKG-emissies (tCO ₂ eq)	3.690.084	3.222.632
Categorie 1. Gekochte goederen en diensten	800.792	843.747
Categorie 2. Kapitaalgoederen	351.252	123.786
Categorie 3. Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in Scope 1 of Scope 2)	271.450	327.131
Categorie 4. Upstreamvervoer en -distributie	240.937	168
Categorie 5. Afval geproduceerd bij activiteiten	571	362
Categorie 6. Zakelijk reisverkeer	51.151	50.301
Categorie 7. Woon-werkverkeer werknemers	608	572
Categorie 8. Upstream geleasede activa	108.340	191.611
Categorie 9. Downstreamvervoer en distributie	3	-
Categorie 10. Verwerking verkochte producten	-	-
Categorie 11. Gebruik verkochte producten	157.561	110.184
Categorie 12. End-of-life-verwerking verkochte producten	32.972	1.539
Categorie 13. Downstream geleasede activa	10.134	10.802
Categorie 14. Franchises	-	-
Categorie 15. Investerings/Gefinancierde emissies ⁽¹⁾	1.664.314	1.562.429
Totale BKG-emissies incl. gefinancierde emissies (locatiegebaseerd)	4.520.330	4.212.861
Totale BKG-emissies incl. gefinancierde emissies (marktgebaseerd)	4.517.422	4.208.994
BKG-emissies buiten Scope 1 – 3		
Directe biogene koolstofemissies	7.781	6.896
Indirecte biogene koolstofemissies	1.126	1.462

⁽¹⁾ Voor de gefinancierde emissies van Sagar Cements en Camlin is de voor 2025 gerapporteerde broeikasgasvoetafdruk gebaseerd op hun boekjaar 2024/2025, dat eindigt op 31 maart 2025.

met het opladen van haar elektrische voertuigen.

Voor haar investeringsactiviteiten zullen scope 3 geleasede activa worden afgestemd op de Carbon Risk Real Estate Monitor ('CRREM'), met als doel een absolute reductie van 55% tegen 2030 ten opzichte van 2021. CRREM is een industriestandaard

die vastgoedinvesteerdere helpt bij het beoordelen en beheren van koolstofgerelateerde risico's in hun vastgoedportefeuilles. Voor nieuwe ontwikkelingen zullen scope 3-emissies gerelateerd aan kapitaalgoederen, specifiek voor kantoren, tegen 2030 voldoen aan de normen inzake opgenomen koolstof, waarbij de SBTi Buildings-richtlijnen in acht worden genomen.

Agidens heeft een absoluut doel vastgesteld om haar BKG-emissies van scope 1 en 2 tegen 2030 met 62% te verminderen ten opzichte van 2023. Dit doel wordt beschouwd als verenigbaar met de Overeenkomst van Parijs, omdat het het SBTi-kader voor 2030 in acht neemt (1,5° C scenario).

Biolectric zet methaangas uit mest en slib om in duurzame elektriciteit, warmte of biogas en helpt zo de klimaatverandering te beperken, met een beperkte directe uitstoot van BKG's. Er zijn geen doelen voor de reductie van scope 1- en scope 2-emissies vastgesteld.

AvH heeft in haar **waardeketen** twee groeps-ondernemingen, Sagar en SIPEF, die actief zijn in sectoren met belangrijke klimaatgerelateerde uitdagingen. Beide bedrijven hebben BKG-reductieplannen opgesteld om deze impacten te beperken.

Sagar is actief in de BKG-intensieve cementindustrie in India. De ESG roadmap richting 2030 omvat een reductie van 18,8% van Scope 1 en 2 emissies per ton cementachtig product tegen 2030, ten opzichte van het referentiejaar 2020. Haar BKG-reductieplan en -doelen zijn in afgestemd met de SBTi-doelstelling van 1,5 °C, wat aanzienlijk beter is dan het gemiddelde Indiase bedrijf in de cementsector. Sagar streeft naar een nettonu- luitstoot tegen 2050. Haar reductieplan sluit dus aan bij de Overeenkomst van Parijs.

De decarbonisatiehefbomen omvatten de verlaging van het klinkergehalte, het gebruik van alternatieve brandstoffen, de verbetering van de energie-efficiëntie en het gebruik van alternatieve grondstoffen. Sagar is van plan om tegen 2030 30% van zijn energie uit hernieuwbare bronnen te halen, ondanks het feit dat de Indiase cementindustrie sterk afhankelijk is van thermische steenkool en dat het Indiase elektriciteitsnet grotendeels op steenkoolcentrales draait. Sagar heeft het vereiste investeringsplan voor deze transitie goedgekeurd. Haar ESG-stappenplan omvat ook maatregelen met betrekking tot hulpbronnen, water, afval en biodiversiteit.

SIPEF is actief in de tropische landbouw in Azië en Afrika, een sector die zowel kansen als verantwoordelijkheden biedt om de klimaatverandering aan te pakken. Haar BKG-reductieplan voor 2025 wordt beschouwd als verenigbaar met de Overeenkomst van Parijs, aangezien het verwijst naar het SBTi-traject van 1,5 °C, met absolute reductiedoelen voor zowel Energy & Industry ('E&I')-emissies als Forest, Land and Agriculture ('FLAG')-emissies.

Wat E&I-emissies betreft, verbindt SIPEF zich tot een absolute reductie van de scope 1- en scope 2-emissies met 42% tegen 2030 ten opzichte van de niveaus in 2024. De decarbonisatiehefbomen

omvatten het uitbreiden van het gebruik van bio-gas, het verbeteren van de energie-efficiëntie en het onderzoeken van de elektrificatie van voertuigen. Wat FLAG-emissies betreft, streeft SIPEF naar een absolute reductie van 30,3% tegen 2030, waarbij de nadruk vooral ligt op natuurbehoud en -herstel. Het BKG-reductieplan en de bijbehorende doelstellingen worden ondersteund door een goedgekeurd kapitaaluitgavenplan.

Financiële middelen ter ondersteuning van de klimaatmitigatie

Bij DEME is een apart budget toegewezen om de transitie van conventionele gasolie voor de zeescheepvaart naar koolstofarme brandstoffen te ondersteunen. Het gebruik van koolstofarme brandstoffen hangt ook af van hun beschikbaarheid en de nabijheid van projectlocaties. Er blijft een grote mate van onzekerheid bestaan over de specifieke brandstoffen die de toekomstige markt zullen domineren, de beschikbaarheid ervan en de bunkercapaciteit. Bijgevolg is het moeilijk om precies in te schatten welke investering nodig is om de vloot van DEME volledig voor te bereiden op deze toekomstige brandstoffen.

Er is geen significante CapEx gepland voor economische activiteiten die verband houden met thermische steenkool, kernenergie of fossiel gas.

Risico van locked-in BKG-emissies

Bij DEME wordt het risico op locked-in BKG-emissies als gevolg van investeringen in nieuwe schepen beperkt door nieuwe schepen voor te bereiden op de transitie naar alternatieve brandstoffen. De nieuw bestelde 'dual fuel'-schepen zijn klaar om te varen op methanol. Bij CFE werd CapEx met potentiële locked-in BKG-emissies beoordeeld en als niet-materieel beschouwd. Voor andere Dochterondernemingen wordt het risico op locked-in BKG-emissies niet als materieel beschouwd.

Op de Overeenkomst van Parijs afgestemde EU-benchmarks

Op de Overeenkomst van Parijs afgestemde EU-benchmarks stellen criteria vast voor de samenstelling van investeringsindexen die zijn afgestemd op het 1,5 °C-traject van de Overeenkomst van Parijs. AvH NV en de Dochterondernemingen geven geen benchmarkindexen uit en beheert deze ook niet. Deze vereisten zijn dus niet van toepassing.

2.2.5 E1-5 Energieverbruik en energiemix

AvH onderscheidt 'Energietransitie' en 'Klimaatverandering' als aparte materiële onderwerpen. 'Energietransitie' houdt verband met de ontwikkeling van hernieuwbare offshore energie en vormt

een opportuniteit voor de Groep (zie 2.3 Energietransitie). 'Klimaatverandering' daarentegen is gericht op strategieën om de uitstoot van BKG's te verminderen.

In het ESRS-raamwerk wordt ESRS E1-5 (dat betrekking heeft op energieverbruik en energiemix) geclassificeerd onder het materiële onderwerp 'Klimaatverandering'. Dit datapunt wordt door sommige Dochterondernemingen (bijv. DEME) op individuele basis gerapporteerd, maar wordt niet als materieel beschouwd voor rapportering op geconsolideerd niveau. Vanwege het gediversifieerde businessmodel van AvH verschillen de verbruikte hoeveelheden en soorten energie aanzienlijk tussen de Dochterondernemingen. De rapportering van deze cijfers in termen van BKG-emissies omgerekend naar CO₂-equivalenten biedt een meer relevante vergelijkbaarheid tussen Dochterondernemingen.

2.2.6 E1-6 Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies

Alle vermelde BKG-emissies zijn bruto-emissies. BKG-emissies omvatten, in voorkomend geval, koolstofdioxide (CO₂), methaan (CH₄), distikstofoxide (N₂O), fluorkoolwaterstoffen (HFK's), perfluorkoolstoffen (PFK's), zwavelhexafluoride (SF₆) en stikstoftrifluoride (NF₃).

Totale BKG-voetafdruk

De BKG-emissies van scope 1, 2 en 3 worden in het ESG-verslag in het Jaarverslag als investeringsmaatschappij anders gepresenteerd dan in de Duurzaamheidsverklaring conform CSRD.

In het ESG-verslag maken alle investeringen in groepsondernemingen deel uit van AvH's scope 3-emissies, waarbij hun scope 1- en scope 2-emissies worden vermenigvuldigd met het deelnemingspercentage. In de onderstaande tabel en in overeenstemming met de CSRD worden voor de volledig geconsolideerde ondernemingen de emissies van scope 1, 2 en 3 bij elkaar opgeteld. Voor de investeringen worden de scope 1- en scope 2-emissies van de niet-volledig geconsolideerde ondernemingen vermenigvuldigd met het deelnemingspercentage.

Scope 1-emissies zijn emissies die worden gerapporteerd op basis van het GHG-protocol en omvatten alle directe BKG-emissies van AvH NV en de Dochterondernemingen. De belangrijkste veroorzaker (meer dan 95%) van scope 1-BKG-emissies is DEME, voornamelijk als gevolg van de exploitatie en bezetting van haar schepen. Het nauwkeurigheidsniveau voor 2025, gebaseerd op primaire gegevens, bedraagt 95%. Primaire gegevens zijn

specifieke, directe gegevens die zijn verzameld uit feitelijke activiteiten, processen of transacties en vertegenwoordigen feitelijke metingen in plaats van schattingen of algemene veronderstellingen. In 2025 daalden de scope 1-emissies met 16% ten opzichte van 2024, voornamelijk gedreven door de activiteitenmix van DEME, de bezettingsgraad van de vloot en verdere verbeteringen in de broeikasgasintensiteit.

Scope 2-emissies zoals gerapporteerd op basis van het GHG-protocol omvatten indirecte BKG-emissies die voornamelijk afkomstig zijn van de opwekking van elektriciteit die door AvH NV en de Dochterondernemingen worden aangekocht en verbruikt. Deze emissies bleven in 2025 over het algemeen stabiel ten opzichte van 2024. Locatiegebaseerde scope 2-emissies worden berekend door de gekochte hoeveelheden energie te vermenigvuldigen met landspecifieke emissiefactoren. In 2025 was 30% van deze emissies toe te schrijven aan DEME, 36% aan CFE en 22% aan Deep C Holding, waarbij de relatieve bijdrage van elke entiteit grotendeels in lijn bleef met 2024. Marktgebaseerde emissies houden rekening met aangekochte hernieuwbare elektriciteit, gestaafd door certificaten van oorsprong. Het nauwkeurigheidsniveau voor 2025 wordt geschat op 97%, op basis van primaire gegevens.

Scope 3-emissies worden gerapporteerd op basis van het GHG-protocol, waarbij de scope 3-inventaris wordt opgesplitst in 15 categorieën. AvH NV en de Dochterondernemingen zijn hun rapportering van scope 3-emissies nog aan het ontwikkelen. De volgende relevante categorieën zijn geïdentificeerd in overeenstemming met de methoden die worden gebruikt om emissies te schatten:

- **Categorie 1: Gekochte goederen en diensten.** Indien relevant, een combinatie van gecategoriseerde financiële uitgaven vermenigvuldigd met relevante uitgavencategorie-specifieke emissiefactoren en leveranciersspecifieke gegevens.
- **Categorie 2: Kapitaalgoederen.** Indien relevant, berekend op basis van financiële uitgaven of, nauwkeuriger, op basis van de belangrijkste materiële componenten van de CapEx.
- **Categorie 3: Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten.** Indien relevant, berekend op basis van het werkelijke brandstofverbruik vermenigvuldigd met relevante emissiefactoren.
- **Categorie 4: Upstreamvervoer en distributie.** Indien relevant berekend op basis van financiële uitgaven of, nauwkeuriger, op basis van vervoerde productvolumes, geschatte vervoersafstanden en relevante emissiefactoren voor vervoer.
- **Categorie 5: Afval geproduceerd bij activiteiten.** Indien relevant, berekend op basis

van werkelijke afvalgegevens vermenigvuldigd met relevante emissiefactoren.

- **Categorie 6: Zakelijk reisverkeer.** Indien relevant, berekend op basis van activiteitengegevens verstrekt door het reisbureau of andere bronnen.
- **Categorie 7: Woon-werkverkeer werknemers.** Indien relevant, berekend op basis van schattingen van de afgelegde afstand en het type reis (bijv. auto of openbaar vervoer).
- **Categorie 8: Upstream geleasede activa.** Indien relevant, omvat dit de brandstofkosten van gecharterde schepen van derden bij DEME en gehuurde machines en uitrusting voor DEME en CFE.
- **Categorie 11: Gebruik verkochte producten.** Indien relevant, omvat dit vastgoed en gebouwen, energieverbruik tijdens de resterende levensduur (tot 50 jaar) van de gebouwen, en emissies van de biogasinstallaties.
- **Categorie 12: End-of-life-verwerking verkochte producten.** Indien relevant op basis van indirecte maatstaven en emissiefactoren of, nauwkeuriger, op basis van levenscyclusanalyses (LCA's).
- **Categorie 13: Downstream geleasede activa.** Indien relevant, omvat dit de verhuur van vastgoed gerelateerd aan de investeringsportefeuille van Nextensa en emissies van de geleasede biogasinstallaties.
- **Categorie 15: Investerings/Gefinancierde emissies.** Indien relevant, AvH's investeringen in financiële activa in emissies van niet volledig geconsolideerde ondernemingen (d.w.z. de waardeketen van AvH), waarbij hun scope 1- en scope 2-BKG-emissies worden vermenigvuldigd met het deelnemingspercentage van AvH. Voor Bank Van Breda zijn dit de gefinancierde emissies die verband houden met haar financieringsactiviteiten: leningen, autofinancieringen en haar liquiditeitsbuffer (voornamelijk staatsobligaties) op basis van de methode van het Partnership for Carbon Accounting Financials ('PCAF').

De volgende scope 3-categorieën werden op dit moment niet relevant geacht: categorie 9 (Downstreamvervoer en distributie), categorie 10 (Verwerking verkochte producten) en categorie 14 (Franchises).

De gerapporteerde scope 3-cijfers moeten worden beschouwd als voorlopige schattingen. In 2025 waren ze afgeleid van financiële uitgaven en geschatte gegevens (45%) en van primaire gegevens (55%), vergelijkbaar met 2024. Deze schattingen worden nog verder verfijnd. Meer gedetailleerde activiteitengegevens zullen in de komende jaren worden opgenomen wanneer ze bedrijfsrelevant worden geacht.

De scope 3-emissies stegen met 15% ten opzichte van 2024. Deze stijging wordt gedeeltelijk verklaard door een verbeterde datavolledigheid, een ruimere dekkingsgraad en methodologische verfijningen, eerder dan door structurele operationele wijzigingen. Daarnaast weerspiegelt zij strategische investeringen in de nieuwe schepen Norse Wind en Norse Energi bij DEME, evenals de opname van categorie 4 (upstreamvervoer en distributie) als relevante categorie voor DEME.

Op geconsolideerd niveau namen de scope 3-emissies in categorieën 1–14 met 22% toe ten opzichte van 2024, voornamelijk gedreven door Dochteronderneming DEME. De belangrijkste evoluties worden hieronder samengevat:

- **Categorie 1** (Gekochte goederen en diensten) bleef over het algemeen stabiel ten opzichte van 2024, hoewel berekend volgens een herziene, op uitgaven gebaseerde methodologie die 100% van de relevante aankoopuitgaven dekt, wat de volledigheid en datakwaliteit verhoogt.
- **Categorie 2** (Kapitaalgoederen) nam significant toe ten opzichte van 2024 (+184%), voornamelijk gedreven door de overname van Havfram en de toevoeging van twee offshore-installatieschepen. Deze categorie is inherent volatiel, aangezien zij de timing en omvang weerspiegelt van grote investeringsbeslissingen die gedurende het jaar worden uitgevoerd. De huidige methodologie voor categorie 2 beperkt zich tot investeringen in nieuwbouw- en scheep-conversieprojecten, die het grootste aandeel van het investeringsplan van DEME vertegenwoordigen, en omvat derhalve nog niet alle elementen van het financiële investeringsprogramma. DEME is voornemens de reikwijdte van deze categorie in toekomstige rapporteringsperiodes verder uit te breiden tot andere relevante investeringen, zoals recurrente investeringen en projecten inzake levensduurverlenging.
- **Categorie 3** (Brandstof- en energiereleatere activiteiten) daalde met 17% ten opzichte van 2024, in lijn met het lagere brandstofverbruik en de daling van de scope 1-emissies.
- **Categorie 4** (Upstreamvervoer en distributie) werd in 2025 nieuw geïdentificeerd en opgeno-

men na een screening van significante categorieën.

Categorie 15 (Investerings/gefinancierde emissies) steeg met 7% ten opzichte van 2024 en vormt een significant onderdeel van de totale scope 3-emissies, gerelateerd aan de investeringsactiviteiten van AvH en de financieringsactiviteiten van Bank Van Breda. Op portefeuilleniveau houdt de stijging voornamelijk verband met SIPEF, waar de scope 1-emissies in 2025 met 37% toenamen ten opzichte van 2024 als gevolg van een meer uitgebreide opname van landgerelateerde emissies, met een proportionele impact voor AvH overeenkomstig haar deelnemingspercentage. Daartegenover staat dat de gefinancierde emissies verbonden aan de financieringsactiviteiten van Bank Van Breda op jaarbasis met 20% daalden, voornamelijk als gevolg van geactualiseerde emissiefactoren en verbeterde datainputs, eerder dan wijzigingen in de samenstelling van de portefeuille.

De directe biogene CO₂-emissies houden verband met de verbranding van (mengsels van) biobrandstoffen bij DEME. Vanaf 2025 past DEME internationaal erkende emissiefactoren van UK Defra toe, wat zorgt voor een meer gestandaardiseerde en nauwkeurigere benadering. De indirecte biogene CO₂-emissies zijn het gevolg van de biologische afbraak van mest en slib in zowel geïnstalleerde als geleasede biogasinstallaties bij Biolectric.

98% van de AuM is opgenomen in de berekening van de BKG-voetafdruk. De resterende 2% heeft betrekking op groepsondernemingen met onvoldoende gegevens over scope 1- en scope 2-emissies, waaronder startende life science-bedrijven en dienstverlenende bedrijven die niet actief zijn in BKG-intensieve sectoren.

BKG-intensiteit op basis van netto-opbrengsten

De BKG-intensiteit wordt berekend op basis van de BKG-voetafdruk van AvH NV en de Dochterondernemingen en de netto-opbrengsten in de

Datapunten	2025	2024
BKG-emissies scope 1 en scope 2 intensiteit per netto-opbrengst (tCO₂/m€)		
Locatiegebaseerd	141	166
Marktgebaseerd	141	165
BKG-emissies scope 1, 2 en 3 intensiteit per netto-opbrengst (tCO₂/m€)		
Locatiegebaseerd	768	706
Marktgebaseerd	768	705

winst-en-verliesrekening. De in de winst-en-verliesrekening gerapporteerde opbrengsten verschillen van de in de berekening gebruikte netto-opbrengsten door de uitsluiting van 'Overige bedrijfsopbrengsten'. Deze categorie omvat vergoedingen, diverse herfactureringen en schadeclaims, die ad hoc zijn van aard.

In de tabel hiernaast wordt een kwantitatieve aansluiting gegeven met de netto-opbrengsten in de winst-en-verliesrekening.

2.2.7 BKG-verwijderingen en projecten voor BKG-mitigatie gefinancierd uit carbon credits

AvH NV en de Dochterondernemingen hebben geen BKG-verwijderingen of -opslag gerealiseerd via projecten die in hun eigen activiteiten zijn ontwikkeld of waartoe ze in hun upstream- en downstreamwaardeketen hebben bijgedragen.

De Dochterondernemingen DEME en Bank Van Breda hebben gecertificeerde carbon credits aangekocht en (gedeeltelijk) geannuleerd. DEME verwierf 250 ton credits uit een project voor herstel van mariene ecosystemen ter compensatie van de resterende emissies van haar hoofdkantoor tijdens renovatiewerken. Bank Van Breda kocht en annuleerde 1.786 ton credits uit een gecertificeerd project voor efficiënte kooktoestellen ter compensatie van haar scope 1-, scope 2- en scope 3-emissies die verband houden met haar eigen activiteiten.

Datapunten	2025	2024
Geannuleerde carbon credits		
Totaal (tCO ₂ eq)	1.952	-
Aandeel afkomstig van reductieprojecten (%)	-	-
Aandeel afkomstig van verwijderingsprojecten (%)	100%	-
Aandeel afkomstig van Verified Carbon Standard (%)	100%	-
Aandeel van projecten in de EU (%)	-	-
Aandeel van carbon credits dat in aanmerking komt voor een overeenkomstige aanpassing (%)	-	-
Geplande annulering van carbon credits in de toekomst (tCO ₂ eq)	Bedrag tot 2027 - 84	-
Totaal (tCO ₂ eq)	2.036	-

⁽¹⁾ Ten opzichte van de totale opbrengsten van AvH, exclusief andere bedrijfsopbrengsten (financiële en niet-financiële Dochterondernemingen). De officiële EU-taxonomie geeft alleen het percentage weer ten opzichte van de niet-financiële Dochterondernemingen.

Aansluiting met de winst-en-verliesrekening	2025	2024
Netto-opbrengsten gebruikt om de BKG-intensiteit te berekenen (€ 1.000)	5.884.331	5.968.765
Netto-opbrengsten (exclusief 'andere bedrijfsopbrengsten') (€ 1.000)	5.884.331	5.968.765
Totale netto-opbrengsten ('opbrengsten' in de jaarrekening) (€ 1.000)	5.961.612	6.042.916

2.2.8 E1-8 Interne koolstofbeprijzing

AvH NV en de Dochterondernemingen hebben geen structurele regelingen voor interne koolstofbeprijzing om de besluitvorming te ondersteunen of de implementatie van klimaatgerelateerde beleidslijnen en doelstellingen te stimuleren. Aangezien sommige Dochterondernemingen vanaf 2027 onderworpen zijn aan het EU-ETS, wordt hiermee impliciet rekening gehouden door de EU-ETS-prijs mee te nemen in beslissingen over operationele en kapitaaluitgaven.

2.2.9 E1-9 Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatopportunities

In lijn met de CSRD rapporteert AvH klimaatgerelateerde risico's, met inbegrip van zowel fysieke als transitierisico's, op basis van een kwalitatieve beoordeling. Om te voldoen aan het ESRS-raamwerk werden in 2024 richtlijnen voor de hele Groep uitgegeven. Voor het rapporteringsjaar eindigend op 31 december 2025 zal de informatieverstrekking kwalitatief blijven, aangezien het momenteel niet haalbaar is verwachte financiële effecten te kwantificeren. Deze benadering is in overeenstemming

met de indicatie van de European Financial Reporting Advisory Group ('EFRAG') dat mature methoden voor het kwantificeren van dergelijke effecten nog niet volledig ontwikkeld zijn.

De perimeter van de kwalitatieve beoordeling van klimaatrisico's omvat de Dochterondernemingen, met een primaire focus op die Dochterondernemingen die de balans of winst-en-verliesrekening van de Groep materieel zouden kunnen beïnvloeden (d.w.z. DEME, Bank Van Breda en Nextensa). Deze beoordeling is gebaseerd op een systematisch onderzoek van de activa (balans) en opbrengstenstromen (winst-en-verliesrekening). Klimaatrisico's worden beoordeeld op het niveau van de Dochterondernemingen om rekening te houden met de specifieke aard van hun respectieve businessmodel. De resultaten van deze beoordelingen op het niveau van de Dochterondernemingen dienen als input voor de geconsolideerde kwalitatieve klimaatrisicooverklaring van de Groep, waarbij de nadruk ligt op de resterende blootstelling nadat rekening is gehouden met de huidige adaptatie- en mitigatiemaatregelen. Op basis van deze beoordeling wordt de resterende blootstelling van de Groep aan fysieke en transitierisico's, zowel met betrekking tot activa als opbrengsten, als beperkt beschouwd.

In overeenstemming met de infaseringsbepalingen van de ESRS was de bekendmaking van de financiële kwantificering gepland vanaf 2027. Deze termijn is verder verlengd door Gedelegeerde Verordening (EU) 2025/1416 (de 'Quick Fix'-verordening) van de Europese Commissie, die twee jaar extra uitstel verleent, d.w.z. tot het rapporteringsjaar 2029.

Wat materiële klimaatgerelateerde opportuniteiten betreft, verwijzen we naar 2.3 'Energietransitie'. Via DEME's activiteiten op het gebied van infrastructuur voor hernieuwbare energie draagt AvH bij tot een duurzame en zekere energietoeekomst.

2.3 | Energietransitie

De energietransitie is cruciaal om de uitstoot van BKG's te verminderen, de klimaatverandering tegen te gaan en vanuit dat perspectief een duurzame

me toekomst te garanderen. Deze transitie is niet alleen goed voor het milieu, maar ook voor de economische groei en de energieonafhankelijkheid.

2.3.1 IRO-1 Beschrijving van de processen om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren

In de DMA wordt dit onderwerp als materieel geïdentificeerd vanuit financieel oogpunt voor DEME en op geconsolideerd niveau voor AvH. Dit bedrijfsspecifieke onderwerp wordt door DEME gedefinieerd als 'Uitbreiding van oplossingen voor hernieuwbare offshore-energie en -verkenning van nieuwe maritieme oplossingen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie'. Het proces voor het identificeren van impacten, risico's en opportuniteiten met betrekking tot het materiële onderwerp 'Energietransitie' wordt beschreven onder 1.4.3 'Proces' met betrekking tot de DMA.

De wereldwijde vraag naar energie en de roep naar schonere brandstoffen leiden tot transformatieve veranderingen. Voor DEME biedt de energietransitie vanuit financieel oogpunt een opportuniteit om haar offshore segment uit te breiden. DEME's initiatieven om de klimaatverandering aan te pakken, bieden extra perspectieven. Met haar expertise en middelen in offshore energie werkt DEME aan infrastructuur voor hernieuwbare energie, ondersteunt het offshore windprojecten en verbetert het de productie, de opslag en het transport van hernieuwbare energie. Hiermee draagt DEME bij aan een duurzame en zekere energietoekomst.

2.3.2 Beleid met betrekking tot de energietransitie

Hoewel er geen specifiek beleid is met betrekking tot offshore windenergie dat verder gaat dan haar algemene strategie, zijn DEME's bestuurskader en algemene beleid ontworpen om de succesvolle uitvoering van offshore windenergieprojecten te faciliteren, met inachtneming van de hoogste normen op het gebied van veiligheid, uitmuntendheid en duurzaamheid. De relevante beheers- en bestuursorganen van DEME zien toe op de uitvoering.

De voortgang op het vlak van energietransitie wordt gemonitord via het EU-taxoniekader op basis van de economische activiteit 'Elektriciteitsopwekking uit windenergie' zoals beschreven onder 2.1 'EU-taxonierapportering'.

Om te anticiperen op en te profiteren van de groei

in de offshore windenergiesector heeft DEME verschillende strategische acties ondernomen. Ten eerste blijft DEME investeren in ultramoderne schepen en apparatuur die specifiek zijn ontworpen voor offshore windenergieprojecten. Dit omvat de aankoop van nieuwe kabelschepen en schepen voor de installatie van offshore windparken, evenals de upgrade van bestaande installatieschepen om grotere windturbinecomponenten te kunnen plaatsen. Ten tweede loopt DEME voorop bij de ontwikkeling en implementatie van innovatieve technologieën voor de installatie van offshore windparken, zoals geavanceerde funderingsontwerpen. Ten derde werkt DEME samen met belangrijke stakeholders zoals overheden, energiebedrijven en technologieleveranciers om initiatieven op het gebied van offshore windenergie vooruit te helpen. Tot slot integreert DEME duurzaamheid in de uitvoering van haar projecten, met focus op het verkleinen van de koolstofvoetafdruk van haar activiteiten en het verbeteren van de milieuvordelen van offshore windenergieprojecten.

2.3.3 Doelstellingen

Er zijn geen specifieke doelen gesteld voor 'in aanmerking komend voor de EU-taxonomie' en 'afgestemd op de EU-taxonomie' wat betreft 'Elektriciteitsopwekking uit windenergie', omdat dit afhankelijk is van de variabiliteit in het orderboek en de uitgevoerde projecten.

2.3.4 Datapunten

De onderstaande tabel toont de voortgang wat betreft 'in aanmerking komend voor de EU-taxonomie' en 'afgestemd op de EU-taxonomie' met betrekking tot de omzet voor 'Elektriciteitsopwekking uit windenergie'. Tussen 2024 en 2025 groeide de afgestemde omzet met 16% dankzij de sterke vraag, de uitgebreide vlootcapaciteit en de robuuste uitvoering van projecten.

Datapunten	2025	2024
Afstemming op de EU-taxonomie		
4.3 Elektriciteitsopwekking uit windenergie		
In aanmerking komend percentage van de AvH-omzet ⁽¹⁾	31%	26%
Afgestemd percentage van de omzet van AvH ⁽¹⁾	30%	26%

⁽¹⁾ Ten opzichte van de totale opbrengsten van AvH, exclusief andere bedrijfsopbrengsten (financiële en niet-financiële Dochterondernemingen). De officiële EU-taxonomie geeft alleen het percentage weer ten opzichte van de niet-financiële Dochterondernemingen.

3. Sociale informatie

3.1 ESRS SI Eigen personeel

AvH NV en de Dochterondernemingen hebben sterke, wendbare teams nodig met de juiste visie om de huidige en toekomstige uitdagingen aan te gaan. Het aantrekken en in dienst houden van getalenteerde personen met de juiste vaardigheden, persoonlijkheid en mentaliteit die bovendien het juiste leiderschap bieden, is een belangrijke voorwaarde om door de economische cycli te navigeren en duurzame prestaties te leveren ter ondersteuning van een bedrijfsstrategie voor de lange termijn.

In het besef dat er een verband bestaat tussen talentmanagement en bedrijfsresultaten werd in 2025 een strategisch initiatief gelanceerd om bedrijfsprioriteiten en talentmanagement gericht op elkaar af te stemmen. De aanzienlijke investeringen van tijd en middelen in talentmanagement moeten zorgvuldig worden afgestemd op de behoeften van elke groepsonderneming. Dit is nodig om de betrokkenheid, vaardigheden en mentaliteit van het personeel die nodig zijn voor duurzame bedrijfsstrategieën voor de lange termijn te bevorderen en tegelijkertijd de prestaties van werknemers te verbeteren. Het is belangrijk om hun tastbare impact op het algemene succes van de organisatie aan te tonen.

3.1.1 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders

AvH NV houdt rekening met de belangen en visies van haar eigen personeel als dat relevant is voor de strategie en het businessmodel van zowel AvH NV als de groepsondernemingen. De leden van het investeringsteam nemen deel aan tweemaaljaarlijkse strategische updatesessies over AvH NV en de groepsondernemingen. Deze sessies bieden een platform voor het delen van inzichten en perspectieven die tot uiting moeten komen in strategische besprekingen en beslissingen. Hier-

door kan, afhankelijk van de businessmodellen en ondersteunende DMA's, aandacht worden besteed aan personeelsgerelateerde zaken zoals talentmanagement en andere ESG-prioriteiten, inclusief waar relevant mensenrechten. Soortgelijke updatesessies met de leden van het investerings-team en de managementteams van groepsondernemingen worden regelmatig georganiseerd.

3.1.2 SBM-3 Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

'Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden', een onderwerp binnen de thematische ESRS-standaard 'S1 Eigen personeel', is tijdens de DMA vanuit een risicoperspectief geïdentificeerd als een materieel onderwerp op geconsolideerd niveau. Deze identificatie is vooral toe te schrijven aan het belang dat het segment Private Banking aan dit onderwerp hecht.

Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden zijn essentieel voor het aantrekken en in dienst houden van getalenteerde personen die effectief kunnen bijdragen aan het succes van de organisatie. Talentmanagement is al lang een aandachtspunt op het niveau van de Groep, en de DMA bevestigt het belang ervan in de huidige uitdagende en veranderende omgeving.

Er is een positieve correlatie tussen opleiding en ontwikkeling van vaardigheden enerzijds en de betrokkenheid van werknemers en de bedrijfsresultaten anderzijds. AvH NV faciliteert een benadering voor het verhogen van de werknemersbetrokkenheid op basis van eNPS, 'Great Place to Work' of vergelijkbare raamwerken. Daarnaast voert AvH in haar groepsondernemingen proefprojecten uit om de betrokkenheid van het personeel te vergroten, gebaseerd op de Autonomie, Verbondenheid of Competentie ('ABC')-theorie van zelfbeschikking (Autonomy, Belonging or Competence). Het bevorderen van ontwikkeling en vaardigheden stimuleert innovatie en strategische uitvoering, wat op zijn beurt een positieve impact heeft op de samenleving. Omgekeerd kan een inadequaat beheer van vaardigheden leiden tot slechte besluitvorming en een lager investeringsrendement. Voortdurend investeren in talentmanagement is essentieel voor het behoud van toekomstbestendige vaardigheden, technologische paraatheid en leiderschapscapaciteiten in de gediversifieerde portefeuille van AvH.

Er zijn geen materiële impacten op werknemers bekend die voortkomen uit de transitieplannen voor het verminderen van negatieve milieueffecten en het bereiken van groenere, klimaatneutrale activiteiten.

Het proces voor het identificeren van impacts, risico's

en kansen wordt beschreven onder 1.4.3 'Proces' met betrekking tot de DMA.

3.1.3 Beleid met betrekking tot eigen personeel

In de context van de CSRD, waar AvH wordt beschouwd als een industrieel conglomeraat (bestaande uit AvH NV en de Dochterondernemingen) in plaats van een investeringsmaatschappij, werkt AvH met een decentraal model. De HR-functies op het niveau van de individuele ondernemingen beheren hun personeelsbeleid en stemmen dit af op hun specifieke businessmodel en behoeften. De HR-functies wisselen op vrijwillige basis ervaringen uit via verschillende workshops en andere initiatieven om ervaringen te delen, maar elke functie behoudt haar autonomie op het gebied van beleidsbeheer. De respectieve managementteams zijn verantwoordelijk voor de implementatie van dit beleid. Het beleid dat in dit deel wordt beschreven, is gericht op opleiding en ontwikkeling van vaardigheden, niet op andere aspecten die verband houden met het eigen personeel. De relevante management- en bestuursorganen, zoals het remuneratiecomité en de raad van bestuur van elke entiteit, zien toe op de implementatie van dit beleid.

Bij **AvH NV** worden opleiding en ontwikkeling van vaardigheden gestuurd door het talentontwikkelingsbeleid. Dit beleid schetst het kader en ondersteunt individuele groei, met het AvH-carrièremodel als fundament. Het is gericht op het ontwikkelen van individuen die op één lijn zitten met het doel, de strategie en het 'wie willen we zijn'-charter van de onderneming. Het opleidingsprogramma combineert zowel interpersoonlijke als technische vaardigheden.

De 'looking back & forward'-gesprekken dienen als basis voor de jaarlijkse bespreking van individuele ontwikkelingsbehoeften en worden beschouwd als een wederzijdse verantwoordelijkheid. De AvH Academy biedt een breed scala aan interne opleidingsmogelijkheden ter ondersteuning van de persoonlijke ontwikkeling, als aanvulling op externe en/of individuele opleidingen. Deze aanpak is gericht op het aantrekken en in dienst houden van getalenteerde mensen, het bieden van kwalitatieve ondersteuning en het toevoegen van waarde aan de managementteams van haar groepsondernemingen als actieve aandeelhouder.

De Dochterondernemingen hebben opleiding en ontwikkeling van vaardigheden geïntegreerd in hun beleid en plannen. De DMA benadrukte het belang van dit onderwerp bij beide banken, waaronder Bank Van Breda (een Dochteronderneming die onder de CSRD-rapportering valt).

Bij **Bank Van Breda** is voortdurende ontwikkeling een verantwoordelijkheid van zowel werkgever als werknemer, met een cyclus van opleiden, coachen, meten, bijsturen en ontwikkelen, te beginnen met prestatie-evaluaties ('You Time'-gesprekken). De ontwikkelingsbehoeften van de werknemers worden jaarlijks besproken met hun manager, HR-businesspartner en een lid van het executief comité. Gepersonaliseerd leren wordt belangrijk gevonden, met programma's op maat voor elke werknemer. De 'blended learning'-aanpak combineert klassikale opleidingen met e-learning, zodat werknemers op hun eigen tempo kunnen leren. Er gaat ook veel aandacht uit naar informeel leren, waarbij nieuwe werknemers leren van collega's.

In 2025 lanceerde Bank Van Breda een nieuwe HR-subafdeling, Learning & Development ('L&D'), om de talentstrategie van de bank verder te versterken. Door ontwikkelingsinitiatieven af te stemmen op bedrijfsprioriteiten, wil dit team werknemers toerusten om zich aan te passen aan de veranderende eisen van de markt en bij te dragen aan het succes van de organisatie op de lange termijn.

Voor meer details, inclusief het beleid inzake opleiding en ontwikkeling van vaardigheden, verwijzen we naar het Jaarverslag 2025 van Bank Van Breda - www.bankvanbreda.be/maatschappelijk-verantwoord-ondernemen.

DEME en CFE zijn goed voor meer dan 85% van het personeelsbestand van AvH NV en de Dochterondernemingen. Daarom is de context over opleiding en ontwikkeling van vaardigheden bij deze twee Dochterondernemingen opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring.

DEME's professionals geven blijk van innovatie en een 'can do'-mentaliteit, wat onder meer tot uiting komt in het vinden van slimme oplossingen voor klanten. De sector waarin DEME actief is, vereist een hoog opleidingsniveau en een hoge mate van flexibiliteit. Daarom investeert DEME in op maat ontworpen opleidingsprogramma's voor loopbaanontwikkeling. Het bedrijf biedt levenslange carrièremogelijkheden, inclusief de mogelijkheid om van werk op zee over te stappen naar werk aan land, of omgekeerd. De deskundige teams zorgen ervoor dat projecten op schema blijven en dragen zo bij aan het succes van DEME. DEME waardeert de talenten van haar mensen en investeert voortdurend in hun groei. Het bedrijf breidt internationaal uit, wat aanpassingsvermogen en flexibiliteit vereist. DEME's managementontwikkelingsprogramma's richten zich op culturele

verschillen en bereiden leidinggevenden voor op wereldwijde uitdagingen.

Voor meer details, inclusief het beleid inzake opleiding en ontwikkeling van vaardigheden, verwijzen we naar het Jaarverslag 2025 van DEME - <http://www.deme-group.com/annual-report-2025>.

CFE beschouwt opleiding als een belangrijk onderdeel van talentmanagement. Haar algemene strategie wordt ondersteund door de CFE Academy, een digitaal opleidingsplatform dat werknemers toegang geeft tot cursussen op maat, zowel qua inhoud als qua format. Het platform is een aanvulling op 'face-to-face'-sessies, zodat werknemers op hun eigen tempo kunnen leren op een moment dat hen het beste uitkomt. Daarnaast biedt CFE verplichte opleidingen over strategische onderwerpen, inclusief onder meer het Leading for Good-programma voor managers, ethiek, compliance en cybersecurity.

Voor meer details, inclusief het beleid inzake opleiding en ontwikkeling van vaardigheden, verwijzen we naar het Jaarverslag 2025 van CFE - <http://www.cfe.be/en/annual-report-2025>

3.1.4 S1-2 Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacten

De HR-functies van de individuele ondernemingen beheren hun processen voor dialoog met hun eigen werknemers en, indien van toepassing, met werknemersvertegenwoordigers. De aanpak voor dialoog met werknemers en hun vertegenwoordigers kan dus verschillen en wordt voornamelijk bepaald door het businessmodel van de betrokken onderneming. Deze aanpak kan raamwerken zoals eNPS en Great Place to Work omvatten en is in principe toegankelijk voor alle werknemers. De relevante management- en bestuursorganen binnen elke entiteit zien toe op de implementatie van dit beleid.

Bij AvH NV en Bank Van Breda zijn de procedures voor dialoog met eigen werknemers als volgt:

- Bij AvH NV wordt de betrokkenheid van het personeel om de twee jaar geëvalueerd aan de hand van de eNPS-methode, die geïntegreerd is in een welzijnsenquête van een derde partij.

Daarnaast wordt de betrokkenheid van individuele werknemers besproken tijdens het jaarlijkse functioneringsgesprek.

- Bij Bank Van Breda wordt de betrokkenheid van het personeel ook om de twee jaar door een externe partij beoordeeld als onderdeel van de Great Place to Work-enquête. De betrokkenheid van werknemers komt verder aan bod tijdens het jaarlijkse functioneringsgesprek.

DEME en CFE hebben vergelijkbare procedures. Indien van toepassing, wordt er ook overlegd met werknemersvertegenwoordigers.

3.1.5 S1-3 Processen voor herstel van negatieve impacten en kanalen voor eigen personeel om zorgen kenbaar te maken

AvH is geworteld in familiale waarden en pakt materiële negatieve impacten op haar eigen personeel aan via een gestructureerde en verantwoordelijke aanpak, waarbij de nadruk ligt op ethische bedrijfspraktijken en duurzaamheid. Als er problemen ontstaan, worden deze op de juiste manier onderzocht en worden waar nodig oplossingen geïmplementeerd. De doeltreffendheid van deze maatregelen wordt geëvalueerd door middel van casusmonitoring en, waar relevant, feedback van werknemers die wordt verzameld via betrokkenheids- of welzijnsenquêtes.

De compliancefuncties op het niveau van AvH NV en de Dochterondernemingen beheren een klokkenluidersprocedure voor het melden van zorgen of klachten. Werknemers worden over deze kanalen geïnformeerd tijdens de onboarding en periodieke opleidingen. Casusrapportering en de bevindingen van casusmonitoring worden, afhankelijk van de onderneming, gericht aan het auditcomité of de raad van bestuur. Het auditcomité of de raad van bestuur van groepsondernemingen wordt geacht om jaarlijks de geschiktheid van de integriteitscode te beoordelen, alsook de doeltreffendheid van het integriteitsprogramma en van de kanalen via welke zorgen kenbaar kunnen worden gemaakt, inclusief de klokkenluidersprocedure. Het klokkenluidersbeleid op het niveau van AvH NV en de Dochterondernemingen omvat maatregelen om klokkenluiders te beschermen tegen vergelding.

3.1.6 S1-4 Maatregelen op materiële impacten voor eigen personeel, en benaderingen om gerelateerde materiële risico's te mitigeren

AvH werkt samen met groepsondernemingen om ervoor te zorgen dat remuneratiecomités, waarin AvH NV vaak vertegenwoordigd is, actief betrokken worden bij HR-beleid, de samenstelling van het management, opvolgingsplanning en het aantrekken van divers talent. Afhankelijk van de onderneming houden deze comités samen met de raad van bestuur toezicht op gebieden als werving, opleiding, persoonlijke ontwikkeling, prestatiebeoordeling en welzijn, met de nadruk op het effectief ontwikkelen en benutten van het potentieel van het personeel.

Om deze inspanningen te ondersteunen, faciliteert AvH NV kennisdelingsessies en workshops voor haar groepsondernemingen over HR-gerelateerde onderwerpen zoals talentmanagement, opleiding en ontwikkeling van vaardigheden. Groepsondernemingen worden aangemoedigd om best practices op het gebied van talentmanagement toe te passen en hun strategie inzake menselijk kapitaal af te stemmen op de bedrijfsdoelstellingen en de ESG-visie.

De HR-functies implementeren specifieke acties op hun niveau om deze af te stemmen op de strategische behoeften van hun onderneming en zijn verantwoordelijk voor procedures met betrekking tot betrokkenheid, prestatiebeoordelingen, opleiding en ontwikkeling van vaardigheden en verschillende andere aspecten van talentmanagement. Managementteams van elke entiteit bepalen de toewijzing van middelen die nodig zijn voor aspecten van talentmanagement. Waar mogelijk en relevant wordt de doeltreffendheid gemonitord aan de hand van de ontwikkeling van de werknemersbetrokkenheid en de trends terzake.

3.1.7 S1-5 Doelen

Er worden doelen vastgesteld op portefeuille-niveau, waarbij ernaar wordt gestreefd dat meer dan 80% van de AuM een bedrijfsrelevante talentstrategie heeft die is afgestemd op hun strategie, met daarnaast een aanpak voor het verhogen van de werknemersbetrokkenheid op basis van eNPS, Great Place to Work of een vergelijkbaar raamwerk. De aanpak van AvH om in dialoog te gaan met de groepsondernemingen is in lijn met het UN PRI-raamwerk. Stakeholders, waaronder werknemers op het niveau van de investeringsmaatschappij, werden via de ESG-werkgroep betrokken bij het bepalen van de doelstellingen.

AvH legt de Dochterondernemingen geen top-down doelstellingen op, maar werkt met hen samen om relevante doelstellingen vast te leggen. De prestaties worden gemonitord via de jaarlijkse ESG-bevraging, en verbeteringen worden tijdens de contacten met de betreffende Dochteronderneming meegedeeld.

In 2025 gaf 95% van de AuM aan een bedrijfsrelevant talentmanagementbeleid te hebben en gaf 90% van de AuM aan een aanpak voor het verhogen van de werknemersbetrokkenheid te hebben. In de loop van 2025 hebben HR-teams hun inzicht in 'business drivers' verdiept via de kaders en procedures die in het kader van deze aanpak zijn geïnitieerd. Managementteams hebben ook bijgedragen door binnen hun groepsonderneming nieuwe aandachtsgebieden voor HR te identificeren, waardoor de link tussen talentmanagement en bedrijfsstrategie werd versterkt. Dit is het begin van een breder project om een talentmanagementfilosofie te verankeren die verder gaat dan de traditionele HR-praktijken en leidt tot een meer geïntegreerde aanpak die is afgestemd op de algemene bedrijfsbehoeften.

3.1.8 S1-6 Kenmerken van de werknemers van de onderneming

De tabel in deze sectie geeft een overzicht van het personeelsbestand aan het einde van de rapporteringsperiode op 31 december 2025. De tabel bevat alleen werknemers die als eigen personeel worden beschouwd en nog niet de 'medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel' (volgens de infaseringbepaling en het extra uitstel waarin de 'Quick Fix'-verordening voorziet). De gerapporteerde cijfers omvatten enkel AvH NV en de Dochterondernemingen en stemmen dus niet overeen met het pro forma personeelsbestand

in de sectie '2025 in een oogopslag'. Voor meer details verwijzen we naar Toelichting 24: 'Tewerkstelling' in de Financiële Staten, die informatie bevat over het gemiddeld personeelsbestand, de personeelskosten voor AvH NV en de Dochterondernemingen, en de berekening van het pro forma personeelsbestand.

	2025	2024
Werknemers (aantal)		
Man	8.074	8.007
Vrouw	2.109	2.062
Overige	0	0
Niet gerapporteerd	0	22
Totaal	10.183	10.091

België wordt apart weergegeven in overeenstemming met de ESRS omdat het meer dan 10% van het totale personeelsbestand vertegenwoordigt. Er zijn geen andere landen die meer dan 10% van het totale personeelsbestand vertegenwoordigen.

	2025	2024
Land (aantal werknemers)		
België	6.849	6.813
Overige	3.334	3.278

Het personeelsverloop per 31 december 2025 is samengevat in de onderstaande tabel. Het personeelsverloop wordt gedefinieerd als het aantal vertrekkende werknemers gedeeld door het totale aantal werknemers aan het eind van het rapporte-

ringsjaar. Het personeelsverloop kan erg verschillen tussen Dochterondernemingen, afhankelijk van de sectoren waarin ze actief zijn. Het relatief grootste personeelsverloop werd vastgesteld bij CFE ten gevolge van organisatorische veranderingen.

	2025	2024
Personeelsverloop (aantal werknemers)		
Werknemers die de onderneming hebben verlaten	1.095	1.139
Personeelsverloop	11%	11%

3.1.9 S1-13 Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden

Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden worden aangeboden via opleidingsplannen, coaching, carrièrepunten en andere initiatieven. Deze plannen richten zich op zowel zachte als harde vaardigheden om duurzame en vakbekwame inzetbaarheid te bevorderen. Het aantal opleidingsuren binnen AvH NV en de Dochterondernemingen wordt bijgehouden. De rapporteringssystemen zijn echter nog niet afgestemd op de perimeter van de financiële rapportering zoals voorgeschreven in de CSRD en ESRS. Er wordt nog steeds gewerkt aan de verbetering van deze systemen. Bijgevolg worden gegevens over opleiding en de ontwikkeling van vaardigheden weggelaten in overeenstemming met de infaseringbepalingen en het extra uitstel waarin de 'Quick Fix'-verordening voorziet.

2025				
Vrouw	Man	Overige	Niet gerapporteerd	Totaal
Aantal werknemers				
2,109	8.074	0	0	10.183
Aantal vaste werknemers				
2,035	7.892	0	0	9.927
Aantal tijdelijke werknemers				
75	181	0	0	256
Aantal oproepkrachten				
0	0	0	0	0

4. Governance-informatie

4.1 | ESRS G1 Zakelijk gedrag

Er werd een bottom-upbenadering toegepast om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te beoordelen. Als onderdeel van de DMA werd ESRS G1 'Zakelijk gedrag' beoordeeld op het niveau van de individuele ondernemingen. Op het niveau van de Groep werd de materialiteit beoordeeld op basis van een conservatief scenario. Gezien de gediversifieerde aard van de investeringsportefeuille voldeed het onderwerp niet aan de materialiteitsdrempel. Deze conclusie werd ondersteund door een gevoeligheidsanalyse, die aantoonde dat ESG-gerelateerde gebeurtenissen bij groepsondernemingen geen materiële impact hadden op de aandelenkoers of de geconsolideerde financiële positie van AvH. De procedure voor de identificatie van impacten, risico's en opportuniteiten wordt nader beschreven onder 1.4.3 'Proces' met betrekking tot de DMA.

4.2 | Verantwoordelijke aandeelhouder

Het concept 'Verantwoordelijke aandeelhouder' komt niet expliciet aan bod in de huidige ESRS, en de ontwikkeling van sector specifieke standaarden is niet langer voorzien na het Omnibuspakket voor vereenvoudiging. Dit concept blijft echter zeer relevant voor de maatschappelijke waarde van AvH. Om dit aan te pakken, heeft AvH bijkomende entiteitspecifieke informatie opgesteld aan de hand van ESRS 2 'Algemene toelichtingen'. Deze aanpak weerspiegelt AvH's investeringsfilosofie, die het beheer van individuele groepsondernemingen en de globale portefeuille doorheen de economische cyclus stuurt. De filosofie is opgebouwd rond 4 belangrijke pijlers:

- **Beleid inzake verantwoord investeren:** dit omvat het investeren in duurzame businessmodellen en het screenen van potentiële investeringen op ESG-gerelateerde gevoeligheden.
- **Verantwoord aandeelhouderschap:** dit omvat gestructureerde betrokkenheid, monitoring en actieve participatie als aandeelhouder, inclusief vertegenwoordiging in de raad van bestuur, ter ondersteuning van goed bestuur dat relevant is voor de onderneming en haar sector en dat, indien mogelijk, in lijn is met de bedrijfswaarden van AvH.
- **Waardecreatie op lange termijn:** dit houdt in het handhaven van gezonde balansen, het realiseren van eerlijke rendementen en het stimuleren van duurzame groei. De groepsondernemingen moeten ernaar streven om best-in-class

te zijn onder hun sectorgenoten, in lijn met de langetermijnprestatieverwachtingen van AvH.

- **Hefbomen voor verantwoord aandeelhouderschap** zijn bijvoorbeeld bedrijfsethiek, corporate governance-codes, ESG-beleid en innovatie. Deze elementen spelen een cruciale rol bij het definiëren en implementeren van strategieën op een duurzame manier, met een impact op onder andere het milieu en sociale aspecten.

4.2.1 IRO-1 Beschrijving van de processen om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren

In de DMA wordt dit onderwerp vanuit het perspectief van een positieve impact geïdentificeerd als materieel op geconsolideerd niveau. Het sluit nauw aan bij de missie van AvH om een langetermijnperspectief, actief aandeelhouderschap en duurzame groei te bevorderen. De procedure voor het identificeren van impacten, risico's en opportuniteiten wordt beschreven onder 1.4.3 'Proces' met betrekking tot de DMA in de Duurzaamheidsverklaring.

4.2.2 Beleid met betrekking tot verantwoord aandeelhouderschap

AvH heeft twee belangrijke beleidslijnen opgesteld in overeenstemming met het UN PRI-raamwerk om haar rol als verantwoordelijke aandeelhouder te faciliteren. De relevante management- en bestuursorganen zien toe op de implementatie van dit beleid. Zoals uiteengezet onder 1.3 'SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders', wordt er via verschillende kanalen en methoden in dialoog gegaan met belangrijke groepen stakeholders, waarbij het beleid voortdurend wordt verfijnd op basis van hun input.

- **Beleid inzake verantwoord investeren:** dit beleid streeft naar een evenwichtige mix van duurzame businessmodellen in de portefeuille van AvH. Potentiële investeringen worden eerst gefilterd op basis van een beleid dat bepaalde activiteiten uitsluit. Investeringen worden onder andere gescreend op ESG-gerelateerde gevoeligheden, en indien nodig, worden actieplannen opgesteld. AvH is bereid om ondernemingen te ondersteunen bij de transitie van hun businessmodel. De interne investeringsrichtlijnen bevatten specifieke aanbevelingen voor het investeringsteam, met name voor gevoelige sectoren, op basis van gevestigde raamwerken zoals dat van de SASB.

- **Verantwoord aandeelhouderschap:** dit beleid omvat een gestructureerde dialoog met bestaande groepsondernemingen en het monitoren van hun beleid. AvH streeft altijd naar een vertegenwoordiging in de raad van bestuur van groepsondernemingen om een goed inzicht te krijgen in hun activiteiten, zonder zich te bemoeien met het dagelijks management. Dit komt zowel de prestaties als de waardecreatie op lange termijn ten goede. Als actieve aandeelhouder houdt AvH toezicht op de strategische richting en bevordert het de integratie van ESG-overwegingen in de bedrijfsstrategieën, afgestemd op elk businessmodel en op de materiële onderwerpen die via de DMA's zijn geïdentificeerd. Afhankelijk van de context wordt prioriteit gegeven aan relevante ecologische ('E') of sociale ('S') onderwerpen.

De filosofie van verantwoord investeren en verantwoord aandeelhouderschap is gedetailleerd beschreven op de website van de Onderneming en is opgenomen in het Jaarverslag. Het exclusiebeleid kan worden geraadpleegd op de website.

AvH beschouwt waardecreatie op lange termijn en goede governance-structuren (de 'G' in ESG) als overkoepelend en als een hoeksteen voor de andere duurzaamheidsaspecten. Het helpt om deze aspecten coherent en consistent in de tijd te maken, zodat de nagestreefde waarden worden verankerd in de relevante bedrijfscultuur. Dit wordt gestuurd door haar strategie die gericht is op terugkerende en duurzame groei, gemanaged door goed bestuur van organen zoals de raad van bestuur, het auditcomité en het remuneratiecomité. Deze elementen zijn essentieel voor het bepalen van de strategie en het monitoren van de uitvoering ervan.

4.2.3 Doelstellingen

De doelstellingen van het beleid inzake verantwoord investeren worden bepaald op het niveau van investeringsopportuniteiten. Deze opportuniteiten worden gescreend op ESG-criteria en moeten in overeenstemming zijn met het beleid inzake de uitsluiting van bepaalde sectoren. Wat verantwoord aandeelhouderschap betreft, worden doelen op portefeuilleniveau gedefinieerd. Concreet streeft AvH ernaar dat meer dan 80% van de AuM een corporate governance charter of een gelijkwaardig beleid heeft alsook een audit- en/of risicocomité en een remuneratiecomité of bedrijfsorganen die dezelfde functionele gebieden bestrijken. Groepsondernemingen worden aangespoord en ondersteund om een integriteitscode, een ESG-beleid gebaseerd op een DMA, een BKG-reductieplan, een innovatiestrategie en een bedrijfsrelevante talentstrategie te hebben.

De ambitie op portefeuilleniveau dat meer dan 80% van de AuM voldoet aan belangrijke bestuurscriteria, is op veel punten al bereikt. Het momentum vasthouden blijft essentieel om deze praktijken volledig in de hele portefeuille te verankeren. Veel doelen zijn al bereikt, maar de activamix is ook onderhevig aan nieuwe investeringen en exits, wat de AuM-resultaten kan beïnvloeden.

AvH legt geen top-down doelstellingen op aan de Dochterondernemingen. In plaats daarvan ligt de nadruk op meetbare vooruitgang van jaar tot jaar en op actieve betrokkenheid bij managementteams, resulterend in concrete acties, in plaats van gedurfde ambities te stellen zonder uitvoerbare plannen.

De doelstellingen met betrekking tot 80% van de AuM worden als relatief beschouwd, omdat ze gebaseerd zijn op de AuM van de portefeuille. Referentiewaarden en -jaren zijn daarom niet van toepassing aangezien ze betrekking hebben op portefeuillesamenstelling. De aanpak van AvH sluit aan bij het UN PRI-raamwerk. Stakeholders, waaronder de UN PRI, zijn betrokken geweest bij het bepalen van de doelstellingen. Er is niets gewijzigd aan de doelstellingen, bijbehorende datapunten of onderliggende meetmethoden, noch aan belangrijke veronderstellingen, beperkingen, bronnen en processen voor het verzamelen van gegevens. De prestaties worden gemonitord aan de hand van de jaarlijkse ESG-vragenlijst.

In de DMA van AvH werd een positieve impact met betrekking tot het onderwerp 'Verantwoordelijke aandeelhouder' als relevant beschouwd. Bijgevolg werd de herstelvoorziening voor personen die schade hebben geleden als gevolg van daadwerkelijke materiële impacts niet als relevant beoordeeld.

4.2.4 Metrics

Voor een investeringsmaatschappij zijn de toewijzing van huidige en toekomstige financiële middelen aan het actieplan (OpEx en CapEx), zoals beschreven in de ESRS-standaarden, geen relevante KPI's voor het monitoren van verantwoord aandeelhouderschap en waardecreatie. Om waardecreatie op lange termijn te meten, volgt AvH twee kern-KPI's: de groei van het eigen vermogen en de nettokaspositie van AvH. Deze datapunten brengen de ESG-visie op één lijn met de financiële prestaties en financiële onafhankelijkheid op lange termijn. Het doel voor de gemiddelde groei van het eigen vermogen over een periode van 10 jaar is vastgesteld op 10% per jaar.

De datapunten volgens ESRS 2 'Algemene toelichtingen' zijn samengevat in de onderstaande tabel:

Datapunten (€ 1.000)	Ja/Nee	2025		2024	
		Bedrag	%	Bedrag	%
Totale opbrengsten ⁽¹⁾		5.884.331 keuros		5.968.765 keuros	
Betrokkenheid bij activiteiten in de sector fossiele brandstoffen (kolen, olie en gas)	Ja				
Opbrengsten uit de sector fossiele brandstoffen (kolen, olie en gas)		Niet significant ⁽²⁾	Niet significant	Niet significant	Niet significant
Opbrengsten uit kolen		0 euros	0%	0 euros	0%
Opbrengsten uit olie en gas ⁽³⁾		Niet significant	Niet significant	Niet significant	Niet significant
Betrokkenheid bij activiteiten in verband met de productie van chemicaliën	Ja				
Opbrengsten uit de productie van chemicaliën		Niet significant	Niet significant	Niet significant	Niet significant
Betrokkenheid bij activiteiten in verband met controversiële wapens	Nee				
Opbrengsten uit controversiële wapens		0 euro	0%	0 euro	0%
Betrokkenheid bij activiteiten in verband met de teelt en productie van tabak	Ja				
Opbrengsten uit de teelt en productie van tabak		Niet significant	Niet significant	Niet significant	Niet significant

⁽¹⁾ Exclusief overige bedrijfsopbrengsten.

⁽²⁾ 'Niet significant' wordt gedefinieerd als minder dan 10% van de totale opbrengsten.

⁽³⁾ Opbrengsten uit olie en gas worden samen gerapporteerd vanwege beperkingen in de granulariteit van de gegevensverzameling bij bepaalde Dochterondernemingen.

5. Bijlage

5.1 | Bijlage I: ESRS-inhoudsopgave

Openbaarmakingsvereisten	Commentaar	Paragraaf
ESRS 2 Algemene toelichtingen		
Basis voor voorbereiding		
BP-1	Algemene basis voor het opstellen van een Duurzaamheidsverklaring	Zie 1.1 Algemene grondslag
BP-2	Rapportage over specifieke omstandigheden	Zie 1.1 Algemene grondslag
Governance		
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezicht-houdende organen	Zie 1.5 Governance van duurzaamheidskwesties Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 1. Algemeen'
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	Zie 1.5 Governance van duurzaamheidskwesties Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 2. Raad van bestuur, 2.4 Activiteitenverslag'
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Zie 1.5 Governance van duurzaamheidskwesties Zie Remuneratieverslag, 6. Remuneratie van het executief comité, en 6.2.4 STI - Resultaat op ESG doelstellingen 2025 + STI - ESG doelstellingen 2026'
GOV-4	Due-diligenceverklaring	Zie 1.5 Governance van duurzaamheidskwesties
GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur, 8.3 Belangrijkste kenmerken van de interne controle en beheerssystemen i.v.m. het proces van financiële verslaggeving en opstelling van de geconsolideerde jaarrekening'
Strategie		
SBM-1	Marktpositie, strategie, businessmodel(len) en waardeketen	Zie 1.2 SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Zie 1.3 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders
SBM-3	Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Zie 2.2 ESRS E1 Klimaatverandering Zie 2.3 Energietransitie Zie 3.1 ESRS S1 Eigen personeel Zie 4.1 ESRS G1 Zakelijk gedrag
Impact, risico- en opportuniteitenmanagement		
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	Zie 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling
IRO-2	Rapportage-vereisten in ESRS opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring van de onderneming	Zie 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling
Thematische standaarden		
ESRS E1 Klimaatverandering		
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	Zie 1.5 Governance van duurzaamheidskwesties Zie Remuneratieverslag, 6. Remuneratie van het executief comité, en 6.2.4 STI - Resultaat op ESG doelstellingen 2025 + STI - ESG doelstellingen 2026
E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	Zie 2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4 Transitieplannen, decarbonisatiehelfbomen, doelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering

Openbaarmakingsvereisten	Commentaar	Paragraaf
SBM-3	Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Zie 2.2.1 SBM-3 Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	Zie 2.2.2 IRO-1 Beschrijving van de processen om materiële impacten, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren
E1-2	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en -adaptatie	Zie 2.2.3 E1-2 Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie
E1-3	Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering	Zie 2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4 Transitieplannen, decarbonisatiehelfbomen, doelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering
E1-4	Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	Zie 2.2.4 E1-1, E1-3 en E1-4 Transitieplannen, decarbonisatiehelfbomen, doelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering
E1-6	Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale BKG-emissies	Zie 2.2.6 E1-6 Bruto scopes 1-, 2-, 3- en totale BKG-emissies
E1-7	BKG-verwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits	Zie 2.2.7 E1-7 BKG-verwijderingen en projecten voor BKG-mitigatie gefinancierd uit carbon credits
E1-8	Interne koolstofbeprijzing	Zie 2.2.8 E1-8 Interne koolstofbeprijzing
E1-9	Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatopportuniteiten	Zie 2.2.9 E1-9 Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatopportuniteiten
ESRS S1 Eigen personeel		
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Zie 3.1.1 SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders
SBM-3	Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	Zie 3.1.2 SBM-3 Materiële impacten, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel
S1-1	Beleid ten aanzien van eigen personeel	Zie 3.1.3 Beleid met betrekking tot eigen personeel
S1-2	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacten	Zie 3.1.4 S1-2 Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacten
S1-3	Processen voor herstel van negatieve impacten en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken	Zie 3.1.5 S1-3 Processen voor herstel van negatieve effecten te verhelpen en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken
S1-4	Maatregelen op materiële impacten op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te mitigeren	Zie 3.1.6 S1-4 Maatregelen op materiële impacten voor eigen personeel, en benaderingen om gerelateerde materiële risico's te mitigeren
S1-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacten, het bevorderen van positieve impacten en het beheersen van materiële risico's en opportuniteiten	Zie 3.1.7 S1-5 Doelen
S1-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	Zie 3.1.8 S1-6 Kenmerken van de werknemers van de onderneming
S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	Niet opgenomen, in overeenstemming met de geleidelijke invoeringsbepalingen en de aanvullende verlenging onder de 'Quick Fix'-geledelegerde verordening
S1-13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Niet opgenomen, in overeenstemming met de geleidelijke invoeringsbepalingen en de aanvullende verlenging onder de 'Quick Fix'-geledelegerde verordening

Openbaarmakingsvereisten	Commentaar	Paragraaf
Bedrijfsspecifieke onderwerpen		
Energietransitie		
MDR.P	Beleid aangenomen voor het managen van materiële duurzaamheidskwesties	Zie 2.3.2 Beleid met betrekking tot energietransitie
MDR.A	Maatregelen en middelen wat betreft materiële duurzaamheidskwesties	Zie 2.3.3 Doelstellingen en 2.3.4 Maatstaven
MDR.M	Maatstaven voor materiële duurzaamheidskwesties	Zie 2.3.3 Doelstellingen en 2.3.4 Maatstaven
MDR.T	Effectiviteit van beleid en maatregelen monitoren aan de hand van doelen	Zie 2.3.3 Doelstellingen en 2.3.4 Maatstaven
Verantwoordelijke aandeelhouder		
MDR.P	Beleid aangenomen voor het managen van materiële duurzaamheidskwesties	Zie 4.2.2 Beleid met betrekking tot verantwoordelijk aandeelhouderschap
MDR.A	Maatregelen en middelen wat betreft materiële duurzaamheidskwesties	Zie 4.2.3 Doelstellingen en 4.2.4 Maatstaven
MDR.M	Maatstaven voor materiële duurzaamheidskwesties	Zie 4.2.3 Doelstellingen en 4.2.4 Maatstaven
SBM-3	Effectiviteit van beleid en maatregelen monitoren aan de hand van doelen	Zie 4.2.3 Doelstellingen en 4.2.4 Maatstaven

5.2 Bijlage 2: Uitleg en resultaten van de uitgevoerde materialiteitsanalyse voor thematische ESRs-standaarden

Openbaarmakingsvereisten	Status	Verklaring	
Topical standards			
E1	Klimaatverandering	Materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling,' werd het subonderwerp 'Klimaatmitigatie' als materieel beschouwd.
E2	Verontreiniging	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling,' werd E2 Verontreiniging niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
E3	Water en mariene hulpbronnen	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling,' werd E3 Water- en mariene hulpbronnen niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
E4	Biodiversiteit en ecosystemen	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling,' werd E4 Biodiversiteit en ecosystemen niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
E5	Circulaire economie	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling,' werd E5 Circulaire economie niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
S1	Eigen personeel	Materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling,' werd het subonderwerp 'Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden' als materieel beschouwd.
S2	Werknemers in de waardeketen	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling,' werd S2 Werknemers in de waardeketen niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
S3	Getroffen gemeenschappen	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling,' werd S3 Getroffen gemeenschappen niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
S4	Consumenten en eindgebruikers	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling,' werd S4 Consumenten en eindgebruikers niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.
G1	Zakelijk gedrag	Niet-materieel	Op basis van het DMA-proces beschreven in de 'Duurzaamheidsverklaring, 1.4 IRO-1 en 2 Dubbele Materialiteitsbeoordeling,' werd G1 Zakelijk gedrag niet als materieel beschouwd. AvH's methode was gebaseerd op beoordeling op subonderwerpsniveau.

5.3 | Bijlage 3: Index van weggelaten ESRS openbaarmakingsvereisten

ESRS referentie	Beschrijving	Verklaring
ESRS 2 SBM-1 40 a iv AR 12-1	Beschrijving van producten en diensten die in bepaalde markten verboden zijn	Niet relevant
ESRS 2 SBM-2 45 c	Beschrijving van wijzigingen in strategie en (of) business model	Niet relevant
ESRS E1-5	Energieverbruik en -mix	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-1 20, 20 a, 20c, 21, 22	Mensenrechtenbeleid voor eigen personeel	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-1 23	Beleid ter voorkoming van arbeidsongevallen of management-systeem is aanwezig	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-1 24	Beleid inzake discriminatie en diversiteit	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-2 27 d	Openbaarmaking van een Mondiale Raamovereenkomst of andere overeenkomsten met betrekking tot het respecteren van de mensenrechten van werknemers	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-2 28	Openbaarmaking van stappen die zijn ondernomen om inzicht te krijgen in de perspectieven van mensen in het eigen personeelsbestand die mogelijk bijzonder kwetsbaar zijn voor effecten en (of) gemarginaliseerd worden	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA
S1-AR 43 5.4	Informatie over maatregelen die zijn genomen om negatieve gevolgen voor werknemers te beperken die voortvloeien uit de overgang naar een groenere, klimaatneutrale economie	Niet relevant
S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impacten op het gebied van mensenrechten	Niet materieel op basis van de uitgevoerde DMA

AvH heeft geen gebruik gemaakt van de mogelijkheid om specifieke informatie met betrekking tot intellectuele eigendom, knowhow of innovatieresultaten weg te laten. Daarenboven heeft AvH geen gebruik gemaakt van de vrijstelling van openbaarmaking van nakende ontwikkelingen of zaken in onderhandeling, zoals voorzien in artikel 19 bis, lid 3 en artikel 29 bis, lid 3 van Richtlijn 2013/34/EU. Deze vrijstelling werd ook in overweging genomen tijdens de omzetting van de CSRD in het (Belgische) Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

5.4 | Bijlage 4: EU Taxonomie reconciliatie (omzet en CapEx) met de Financiële Staten

Deze bijlage sluit de cijfers inzake EU-Taxonomie (omzet en CapEx) aan op de geconsolideerde financiële staten van Ackermans & van Haaren NV.

AvH kwalificeert als een gemengde groep, bestaande uit niet-financiële Dochterondernemingen (DEME, CFE, Nextensa, Deep C Holding, Agidens en Bioelectric) en één financiële Dochteronderneming (Bank Van Breda). De niet-financiële Dochterondernemingen rapporteren over de mate waarin hun activiteiten in aanmerking komen onder en zijn afgestemd op de EU-Taxonomie op basis van omzet, CapEx en OpEx. Bank Van Breda rapporteert haar Green Asset Ratio ('GAR') overeenkomstig het Taxonomiekader.

In overeenstemming met de Mededeling van de Commissie C/2024/6691 van 8 november 2024, waarin het rapporteringsformaat voor gemengde groepen wordt geïntroduceerd, worden de geconsolideerde KPI's gepresenteerd als een naar omzet en CapEx gewogen gemiddelde van de respectieve KPI's van financiële en niet-financiële activiteiten.

In de toelichtingen met betrekking tot niet-financiële ondernemingen wordt Bank Van Breda uitgesloten. In de presentatie voor gemengde groepen worden financiële en niet-financiële activiteiten gecombineerd op basis van hun aandeel in de totale geconsolideerde omzet.

De financiële gegevens die worden gebruikt voor de EU-Taxonomie-toelichtingen zijn afgeleid van de geconsolideerde IFRS-jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

- **Omzet** stemt overeen met opbrengsten zoals opgenomen onder IFRS (IAS 1). "Overige bedrijfsopbrengsten" worden uitgesloten, aangezien deze voornamelijk betrekking hebben op incidentele posten (bijvoorbeeld vergoedingen, doorfactureringen en schadeclaims).
- **CapEx** stemt overeen met de toevoegingen tijdens de rapporteringsperiode aan materiële en immateriële vaste activa, vastgoedbeleggingen en gebruiksrechten, vóór afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen. Er bestaat een materieel verschil tussen EU-Taxonomie-CapEx en investeringen zoals gerapporteerd in de financiële staten, als gevolg van de specifieke definitie onder de EU-Taxonomie.

In de financiële staten weerspiegelen investeringen de betaalde bedragen voor de verwerving van immateriële activa en materiële vaste activa. EU-Taxonomie-CapEx omvat daarentegen ook wijzigingen in de consolidatiekring. De post "CapEx – Wijzigingen in de consolidatiescope" heeft voornamelijk betrekking op de opname

van Havfram, een Noorse onderneming actief in offshore windinfrastructuur, inclusief de installatieschepen Norse Wind en Norse Energi voor offshore windprojecten.

- **OpEx**, zoals gedefinieerd in de EU-Taxonomie-verordening, is niet materieel voor de Groep.

De hieronder opgenomen aansluitingstabellen verschaffen een kwantitatieve aansluiting tussen de EU-Taxonomie-toelichtingen voor de niet-financiële Dochterondernemingen en de geconsolideerde IFRS-jaarrekening.

(€ 1.000)	Segment 1	Segment 2	Segment 3	Segment 4	Segment 5		
	Marine Engineering & Contracting	Private Banking	Real Estate	Energy & Resources	AvH & Growth Capital	Eliminaties tussen segmenten	Totaal 2025
Opbrengsten	5.328.581	415.069	124.474	476	95.522	-2.510	5.961.612
Verrichting van diensten	0	0	0	0	2.143	-2.080	63
Vastgoedopbrengsten	76.749	0	122.709	0	0	0	199.458
Rente-opbrengsten bancaire activiteiten	0	269.485	0	0	0	0	269.485
Vergoedingen en commissies bancaire activiteiten	0	144.007	0	0	0	0	144.007
Opbrengsten uit onderhanden projecten in opdracht van derden	5.180.039	0	0	0	91.365	-87	5.271.318
Overige bedrijfsopbrengsten	71.792	1.577	1.765	476	2.014	-343	77.281
Exclusief Bank Van Breda	-	-413.492	-	-	-	-	-413.492
Exclusief - Overige bedrijfsopbrengsten	-71.792	-1.577	-1.765	-476	-2.014	343	-77.281
Totaal	5.256.789	0	122.709	0	93.508	-2.167	5.470.839

(€ 1.000)	Segment 1	Segment 2	Segment 3	Segment 4	Segment 5		
	Marine Engineering & Contracting	Private Banking	Real Estate	Energy & Resources	AvH & Growth Capital	Eliminaties tussen segmenten	Totaal 2025
CapEx - Immateriële vaste activa	256	0	0	0	727		983
CapEx - Materiële vaste activa	500.359	17.291	1.201	33	8.124		527.008
CapEx - Vastgoedbeleggingen			18.123				18.123
CapEx - Wijzigingen in de consolidatiescope	561.659						561.659
	1.062.275	17.291	19.324	33	8.851	0	1.107.772
Exclusief Bank Van Breda		-17.291					-17.291
Reconciling item							0
	1.062.275	0	19.324	33	8.851	0	1.090.481

5.5 | Bijlage 5: Verslag van de commissaris over de Duurzaamheidsverklaring

Verslag van de commissaris betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Ackermans & van Haaren NV

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders

In het kader van onze wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Ackermans & van Haaren NV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 27 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité van de groep, voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de groep, opgenomen in de Duurzaamheidsverklaring van 2025 in het jaarverslag van de raad van bestuur op 31 december 2025 en voor het boekjaar afgesloten op deze datum (de "duurzaamheidsinformatie").

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben onze assuranceopdracht over de duurzaamheidsinformatie van de groep voor voor het eerst uitgevoerd tijdens de periode die eindigde op 31 december 2024.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de groep uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assuranceinformatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de duurzaamheidsinformatie van de groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de

toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS));

- niet is opgesteld in overeenstemming met het door de groep uitgevoerde proces (het "proces") om de op grond van de Europese standaarden openbaar gemaakte geconsolideerde duurzaamheidsinformatie vast te stellen zoals vermeld in de toelichting "1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling";
- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in de subsectie "2.1 EU-taxonierapportering" van het deel van het jaarverslag met betrekking tot de milieugerelateerde aspecten "2. Milieu-informatie".

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie ("ISAE 3000 (Herzien)"), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie".

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat wij een kwaliteitsmanagementsysteem opzetten, implementeren en in werking stellen, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de groep de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen

assuranceinformatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

Het bestuursorgaan van de groep is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een proces en voor het toelichten van dit proces in de toelichting "1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling" van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico's en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;
- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan van de groep is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, die de door het proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (European Sustainability Reporting Standards (ESRS));

- met naleving van de vereisten in artikel 8 van de Taxonomieverordening betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in "2.1 EU-taxonierapportering" van het deel van het jaarverslag met betrekking tot de mi-

lieugerelateerde aspecten "2. Milieu-informatie".

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de groep.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, wordt van de raad van bestuur van de groep vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de groep. De feitelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie "Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden" zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijk voordoen en/of door mogelijke acties van de groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegene opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het proces, omvatten:

- het verwerven van inzicht in het proces, maar niet met het oog op het verstreken van een conclusie over de effectiviteit van het proces, met inbegrip van de uitkomst van het proces; en
- het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het proces in overeenstemming is met de beschrijving van het proces door de groep, zoals toegelicht in de toelichting "1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling".

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de groep, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van ma-

terieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en

- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assuranceinformatie te verkrijgen over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het proces, hebben wij:

- inzicht verworven in het proces door:
 - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten); en
 - het beoordelen van de interne documentatie van de groep over haar proces; en
- geëvalueerd of de assuranceinformatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de groep geïmplementeerde proces in overeenstemming was met de beschrijving van het

proces zoals uiteengezet in de toelichting "1.4 IRO-1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling".

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de groep die relevant zijn voor het opstellen van haar geconsolideerde duurzaamheidsinformatie door inzicht te verkrijgen in de controleomgeving, processen en informatiesystemen van de groep zonder echter tot doel te hebben een conclusie te formuleren over de doeltreffendheid van de interne controle van de groep;
- geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het proces is opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie is opgesteld in overeenstemming met de ESRS;
- om inlichtingen verzocht bij het leidinggevend personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- gegevensgerichte assurancewerkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op ge-

selecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;

- geselecteerde toelichtingen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie afgestemd op de overeenkomstige toelichtingen in de financiële overzichten en de 2025 Jaarverslag.
- assuranceinformatie verkregen over de methoden en veronderstellingen voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie geëvalueerd zoals beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie";
- inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- instructies verzonden naar de component auditor van DEME Group NV (Clearance Memorandum ontvangen op 17 februari 2026) en Compagnies d'Entreprises CFE SA (Clearance Memorandum ontvangen op 20 februari 2026). De component auditors hebben tevens bevestigd dat de cijfers die door deze dochterondernemingen in de Reporting21-tool werden ver-

strekt, in overeenstemming waren met de cijfers die binnen de scope van de respectievelijke assuranceopdrachten met een beperkte mate van zekerheid vielen.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht, die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.

Getekend te Antwerpen op 30 maart 2026.

De commissaris

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BV/SRL

Vertegenwoordigd door Ben Vandeweyer

GRI referentietabel

AvH heeft de informatie in deze GRI-referentietabel voor de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 gerapporteerd met verwijzing naar de GRI-standaarden (cfr. GRI 1: Basis ('Foundation') editie 2021).

GRI standaard	Indicator	Locatie
GRI 2: Algemene rapportering (editie 2021)	2-1 Organisatorische details	Wettelijke naam: Ackermans & van Haaren (zie 'Algemene gegevens betreffende de vennootschap en het kapitaal') Aard van eigendom: beursgenoteerd Euronext Brussels (BEL20) en familiaal verankerd (zie 'Algemene gegevens betreffende de vennootschap en het kapitaal') Rechtsvorm: Naamloze Vennootschap (zie 'Algemene gegevens betreffende de vennootschap en het kapitaal') Locatie hoofdkantoor: Antwerpen (zie 'Algemene gegevens betreffende de vennootschap en het kapitaal') Landen van operatie: zie '2025 in een oogopslag – Economische voetafdruk van de AvH groep', operatie in Europa, India en Zuidoost Azië
	2-2 Entiteiten die zijn opgenomen in de duurzaamheidsverslaggeving van de organisatie	Perimeter verslaggeving: zie 'ESG-verslag: 1.6 Reikwijdte van de rapportering en referentiekaders' Zie 'Duurzaamheidsverklaring': 1.1 Algemene grondslag'
	2-3 Verslagperiode, frequentie en contactpersoon	Verslagperiode: gelijkwaardig aan financiële verslaggeving (= 2025, zie 'Cover'); 'Duurzaamheidsverklaring: 1.1 Algemene grondslag' Frequentie: jaarlijks Contactpersoon: zie 'Contact' op laatste pagina
	2-4 Aanpassing ('restatement') van informatie	Geen 'restatements' voor een vorige verslaggevingsperiode
	2-5 Externe auditering	' Duurzaamheidsverklaring, Bijlage 5: Verslag van de commissaris over de Duurzaamheidsverklaring'
	2-6 Activiteiten, waardeketen en andere zakelijke relaties	Sector: onafhankelijke, gediversifieerde groep (zie 'Missie') Beschrijving waardeketen: <ul style="list-style-type: none"> • Zie 'ESG-verslag: 1. Your partner for sustainable growth' • Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.2 SBM-1 Strategie , businessmodel en waardeketen • Zie 'Activiteitenverslag' met bespreking per segment en bedrijf • Zie 'Toelichting 2 bij de Geconsolideerde jaarrekening: Dochterondernemingen en gezamenlijke deelnemingen' • Zie 'Toelichting 3 bij de Geconsolideerde jaarrekening: Geassocieerde en niet-geconsolideerde deelnemingen' Andere zakelijke relaties: zie 'Toelichting 27 Verbonden partijen' <ul style="list-style-type: none"> • Significante veranderingen t.o.v. vorige rapporteringsperiode: • Zie 'Toelichting 4 bij de Geconsolideerde Jaarrekening: Bedrijfsacquisities of verkopen en significante wijzigingen in de consolidatiekring' • Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.1 Algemene grondslag'
	2-7 Werknemers	Zie 'ESG-verslag: 6. AvH als duurzame onderneming' (totale headcount op einde van de verslaggevingsperiode, per regio & m/v) Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 3.1 ESRS S1 Eigen personeel'
	2-8 Werknemers die geen werknemer zijn	Leden van het executief comité en een selectie van personen hebben een zelfstandigenstaatus of werken op zelfstandige basis.
	2-9 Deugdelijk bestuur en samenstelling	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 1. Algemeen en 2. Raad van bestuur'. Er is geen aanwezigheid van ondervertegenwoordigde sociale groepen in de raad van bestuur.
	2-10 Benoeming en selectie van het hoogste bestuursorgaan	Zie 'Corporate Governance Charter: 2.3.2 (Her)benoemingsprocedure': https://www.avh.be/nl/sustainability Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 5. Benoemingscomité' Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur - 7. Diversiteitsbeleid'
	2-11 Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur - 2.1 Samenstelling'

GRI standaard	Indicator	Locatie
GRI 2: Algemene rapportering (editie 2021)	2-12 Rol van het hoogste bestuursorgaan belast met het beheer van risico's en opportuniteiten (impacten)	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur - 2.4 Activiteitenverslag'
	2-13 Delegatie van de verantwoordelijkheid voor het beheer van risico's en opportuniteiten (impacten)	Niet van toepassing
	2-14 Rol van het hoogste bestuursorgaan bij duurzaamheidsverslaggeving	Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.5 Governance van duurzaamheidsaangelegenheden'
	2-15 Belangenconflicten	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur - 2.5 Gedragsregels inzake belangenconflicten'
	2-16 Mededeling van kritische bezorgdheden ('klokkenluider')	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur - 8.3.1 Controleomgeving'
	2-17 Verbeter de collectieve kennis van het hoogste bestuursorgaan inzake ESG	Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.5 Governance van duurzaamheidskwesaties'
	2-18 Evaluatie van de prestaties van het hoogste bestuursorgaan	Zie 'Corporate Governance Charter: 2.10 Evaluatie': https://www.avh.be/nl/sustainability Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 2. Raad van bestuur'
	2-19 Verloningsbeleid	Zie 'Remuneratieverslag: 8. Loon transparantie'
	2-20 Proces bepalen verloning	Zie 'Corporate Governance Charter: 2.9 Remuneratiebeleid, 3.3 Remuneratiecomité en 4.6 Remuneratiebeleid executief comité': https://www.avh.be/nl/sustainability Zie 'Remuneratieverslag' Zie notulen 'Algemene Vergadering'
	2-21 Jaarlijkse totale compensatieratio	Zie 'Remuneratieverslag: 8. Loon transparantie'
	2-22 Verklaring ESG-strategie	Zie 'ESG-verslag: 1. Your partner for sustainable growth' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.2 SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen'
	2-23 Beleidsengagementen	De volgende beleidsengagementen zijn goedgekeurd op niveau van de raad van bestuur: <ul style="list-style-type: none"> • Beleid inzake uitsluiting van investeringen: zie 'ESG-verslag: 2.1 AvH als verantwoordelijke investeerder - Exclusiebeleid' en link: https://www.avh.be/nl/sustainability • Integriteitsbeleid: zie 'ESG-verslag: 6.2. Bedrijfsethiek' en link: https://www.avh.be/nl/sustainability • Beleidsengagementen: zie 'ESG-verslag: 2.2 AvH als verantwoordelijke en actieve partner • DMA: zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.4 IRO 1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling'
	2-24 Integreren van beleidsengagementen	Idem 2-23
	2-25 Processen om negatieve effecten te remediëren	Integriteitscode: https://www.avh.be/nl/sustainability
	2-26 Mechanismen voor inwinnen advies en uiten bezorgdheden	Integriteitscode: https://www.avh.be/nl/sustainability
	2-27 Naleving van wet- en regelgeving	Integriteitscode: zie 'ESG-verslag: 6.2. Bedrijfsethiek' en link: https://www.avh.be/nl/sustainability
	2-28 Aangesloten vakverenigingen	AvH NV is lid van de Belgian Venture Capital & Private Equity Association (BVA), Invest Europe, UN PRI, VBO en VOKA. Bedrijven van de groep zijn lid van diverse verenigingen.
	2-29 Benadering van betrokken belanghebbenden	Zie 'Duurzaamheidsverklaring: SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders'
	2-30 Collectieve arbeidsovereenkomsten	Zie 'ESG-verslag: 6.1 HR-beleid op AvH-niveau'

GRI standaard	Indicator	Locatie
GRI 3: Materiële onderwerpen (editie 2021)	3-1 Proces om materiële onderwerpen te identificeren	Zie 'ESG-verslag: 1.2 Gerichte benadering op basis van de materialiteit' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.4 IRO 1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling'
	3-2 Overzicht van materiële onderwerpen	Zie 'ESG-verslag: 1.2 Gerichte benadering op basis van de materialiteit' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.4 IRO 1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling'
	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Zie 'ESG-verslag: 1.2 Gerichte benadering op basis van de materialiteit' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 1.4 IRO 1 en 2 Dubbele materialiteitsbeoordeling'
Materieel onderwerp - Verantwoordelijk aandeelhouderschap		
ESG-beleid naar bedrijven in portefeuille	Geen relevante GRI-indicatoren	Zie 'ESG-verslag: 2 Verantwoordelijke aandeelhouder' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 4.2 Verantwoordelijke aandeelhouder'
Materieel onderwerp - Klimaatverandering		
GRI 305: Emissies (editie 2016)	305-1 Directe (Scope 1) BKG-emissies	Zie 'ESG-verslag: 3.1 BKG-emissies' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 2.2 ESRS E1 Klimaatverandering'
	305-2 Energie indirecte (Scope 2) BKG-emissies	Zie 'ESG-verslag: 3.1 BKG-emissies' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 2.2 ESRS E1 Klimaatverandering'
	305-3 Andere indirecte (Scope 3) BKG emissies	Zie 'ESG-verslag: 3.1 BKG emissies' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 2.2 ESRS E1 Klimaatverandering'
	305-5 Reductie van BKG-emissies	Zie 'ESG-verslag: 3.1 BKG-emissies' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 2.2 ESRS E1 Klimaatverandering'
	201-2 Financiële implicaties en andere risico's en opportuniteiten als gevolg van klimaatverandering	Zie 'Jaarverslag van de raad van bestuur - II. Geconsolideerde jaarrekening - Risico's op het niveau van Ackermans & van Haaren' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 2.2 ESRS E1 Klimaatverandering'
Materieel onderwerp - Energietransitie		
	Geen relevante GRI rapporterings-standaarden en -indicatoren	Zie 'ESG-verslag: 2 Verantwoordelijke aandeelhouder' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 4.2 Verantwoordelijke aandeelhouder'
Materieel onderwerp - Talent management		
GRI 401: Werkomgeving (editie 2016)	401-1 Nieuwe medewerkers en personeelsverloop	Zie 'ESG-verslag: 6.1 HR-beleid op AvH-niveau' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 3.1 ESRS S1 Eigen personeel'
GRI 404: Training en Opleiding (editie 2016)	404-1 Gemiddelde trainingsuren per jaar per werknemer	Zie 'ESG-verslag: 6.1 HR-beleid op AvH-niveau' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 3.1 ESRS S1 Eigen personeel'
	404-2 Programma's voor het verbeteren van werknemersvaardigheden en ondersteuningsprogramma's	Zie 'ESG-verslag: 5. Talent management' Zie 'ESG-verslag: 6.1 HR-beleid op AvH-niveau' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 3.1 ESRS S1 Eigen personeel'
	404-3 Percentage werknemers met regelmatig beoordelingen over prestaties en loopbaanontwikkeling	Zie 'ESG-verslag: 6.1 HR-beleid op AvH-niveau' Zie 'Duurzaamheidsverklaring: 3.1 ESRS S1 Eigen personeel'
GRI 405: Diversiteit en gelijke kansen (editie 2016)	405-1 Diversiteit van bestuursorganen en werknemers	Zie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur: 7. Diversiteitsbeleid' Zie 'ESG-verslag: 6.1 HR-beleid op AvH-niveau' Zie Diversiteits- & inclusie beleid: https://www.avh.be/nl/sustainability

Lexicon

1 | ESG terminologie

- **Assets under Management** ('AuM'): voor AvH is dit de investeringsportefeuille, uitgedrukt als een percentage van het geconsolideerd eigen vermogen van AvH. Voor Delen Private Bank verwijst AuM naar de portefeuille in discretionair beheer.
- **AvH of de Onderneming**: Ackermans & van Haaren NV
- **AvH GC**: AvH Growth Capital NV
- **AvH India**: AvH Advisors India Pte. Ltd.
- **Beleid inzake verantwoord investeren**: dit omvat het investeren in duurzame businessmodellen en het screenen van potentiële investeringen op ESG-gerelateerde gevoeligheden. Dit kan leiden tot desinvesteringen uit ondernemingen.
- **BKG-emissies - scope 1**: alle directe emissies voortkomend uit bronnen die eigendom zijn van de onderneming of waarover de onderneming zeggenschap heeft (bijv. verbranding van brandstof en aardgas).
- **BKG-emissies - scope 2**: alle indirecte emissies die ontstaan bij de productie van elektriciteit die door de onderneming wordt aangekocht. Scope 2-emissies vinden fysiek plaats in de installatie waar de elektriciteit wordt opgewekt.
- **BKG-emissies - scope 3**: indirecte emissies voortkomend uit activiteiten van een onderneming, zoals emissies die ontstaan bij de productie van aangekochte producten (upstream) of die ontstaan door producten, diensten of projecten die door de onderneming worden verkocht (downstream).
- **BREEAM** (Building Research Establishment Environmental Assessment Method): internationale duurzaamheidsbenchmark en -standaard voor de optimale realisatie (nieuwbouw) of renovatie (gebouwen in gebruik) en exploitatie van gebouwen met een minimale impact op het milieu, gebaseerd op wetenschappelijk onderbouwde duurzaamheidsmaatstaven en -indices die een reeks milieugerelateerde aspecten omvatten, zoals de beoordeling van energie- en waterverbruik, de impact op gezondheid en welzijn, verontreiniging, vervoer, materialen, afval, ecologie en managementprocessen.
- **CDP** (Carbon Disclosure Project): een wereldwijd rapporteringssysteem dat zich richt op milieuaspecten, met speciale nadruk op het beheer van klimaatgerelateerde risico's en opportuniteiten en het verzamelen van gegevens over BKG's.
- **Circulariteit**: het hergebruik van grondstoffen, componenten en producten na hun gebruiksduur, zodat hun waarde behouden blijft.
- **Contributed capacity** (DEME): het totale aantal funderingen die DEME tijdens de rapporteringsperiode (tussen 1 januari en 31 december) heeft geïnstalleerd, vermenigvuldigd met de desbetreffende turbinecapaciteit. De turbinecapaciteit wordt ook wel het nominale vermogen van een turbine genoemd. Het is het vermogen dat een turbine genereert bij windsnelheden boven het 'nominale' niveau. Elke geïnstalleerde turbine heeft een specifiek nominaal vermogen, uitgedrukt in MW.
- **Controversiële wapens**: omvat onder meer antipersoonsmijnen, biologische en chemische wapens, clusterwapens, verarmd uranium, witte fosfor en kernwapens.
- **CSRD** (Corporate Sustainability Reporting Directive): richtlijn duurzaamheidsrapportering door bedrijven. EU-wetgeving inzake ESG-rapportering die sinds 2024 van kracht is. Deze richtlijn moderniseert en versterkt de regels met betrekking tot de milieu- en sociale informatie die bedrijven moeten rapporteren. Bepaalde elementen werden herzien in het kader van het Omnibuspakket voor vereenvoudiging.
- **Deugdelijk bestuur** (Corporate governance): organisatie en processen van de beheersorganen die de strategie bepalen en toezicht houden op de uitvoering ervan.
- **Diversiteit, Gelijkheid en Inclusie** (Diversity, Equity & Inclusion 'DEI'): het betrekken van verschillende visies en het vermijden van discriminatie door diversiteit te bevorderen op gebieden zoals gender, geloofsovertuiging of achtergrond en door een inclusiebeleid te implementeren.
- **DMA**: een dubbele materialiteitsanalyse evalueert zowel de impact van de activiteiten van de onderneming op het milieu en de maatschappij ('inside-out', impact materialiteit) als de impact van milieu- en sociale kwesties op de financiële prestaties van de onderneming (outside-in, financiële materialiteit).
- **Dochterondernemingen**: de volledig geconsolideerde ondernemingen, d.w.z. DEME Group NV, Aannemingsmaatschappij CFE NV, Deep C Holding NV, Bank Van Breda NV, Nextensa NV, Agidens International NV en Bioelectric Group NV.
- **Energietransitie**: geïdentificeerd als een materieel onderwerp in de DMA op geconsolideerd niveau. Uitbreiding van oplossingen voor hernieuwbare offshore-energie en verkenning van nieuwe oplossingen voor de productie, aansluiting en opslag van hernieuwbare energie. Energietransitie is een materieel onderwerp bij DEME en wordt ook als materieel beschouwd op het niveau van de Groep.
- **eNPS**: zie NPS, bevraging m.b.t. werknemersbetrokkenheid (i.p.v. klanten).
- **ESG**: Environment (milieu), Social (sociaal) and Governance (bestuur).
- **ESG-beleid**: een verklaring waarin de aanpak van de onderneming ten aanzien van milieu, sociale en governanceaspecten wordt uiteengezet, samen met het plan om de gestelde doelen te verwezenlijken, evenals de indicatoren die worden gebruikt om de geboekte vooruitgang te meten.
- **ESRS** (European Sustainability Reporting Standards): Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportering. Ondernemingen die onder de CSRD vallen, moeten rapporteren volgens ESRS. De standaarden zijn afgestemd op het EU-beleid. Ze bouwen voort op en dragen bij aan internationale standaardisatie-initiatieven. De ESRS wordt momenteel herzien in het kader van het Omnibuspakket voor vereenvoudiging.
- **EU-taxonomie**: regelgeving die bepaalt welke investeringen als 'groen' kunnen worden geclassificeerd en welke bijdragen aan de realisatie van de Europese Green Deal. De classificatie gebeurt op basis van technische screeningcriteria ('TSC') en minimumcriteria voor het vermijden van geen ernstige afbreuk doen ('GEAD').
- **GEAD** (Geen ernstige afbreuk doen - DNSH (Do No Significant Harm)): het beginsel 'Geen ernstige afbreuk doen' dat in de EU-taxonomie wordt gebruikt als een van de voorwaarden om een activiteit als 'groen' te classificeren.
- **GRI** (Global Reporting Initiative): een internationale organisatie die richtlijnen voor duurzaamheidsrapportering opstelt.
- **Groep**: AvH met inbegrip van de Dochterondernemingen en haar andere groepsondernemingen
- **Innovatiestrategie**: een verklaring waarin wordt uiteengezet hoe een onderneming innovatie benadert en hoe ze de doelstellingen probeert te bereiken, rekening houdend met hun langetermijneffect op de winstgevendheid.
- **Integriteitscode**: een verklaring die de volgende integriteitsaspecten kan omvatten: anticorruptiebeleid en -procedures, mensenrechtenbeleid, klokkenluidersbeleid en -procedures, nalevingsbeleid en -praktijken (bijv. waar relevant witwasbestrijding, Know Your Customer ('KYC'), ...).
- **Klimaatverandering**: geïdentificeerd als een materieel onderwerp in de DMA op geconsolideerd niveau. Strategieën om de uitstoot van BKG's te verminderen. Dit omvat inspanningen om bedrijfsprocessen te optimaliseren, bestaande emissies te reduceren en bijkomende emissies te voorkomen. Dit sluit voorlopig adaptatie (bijv. dijken) uit.
- **Koolstofarme brandstoffen**: brandstoffen waarvan de BKG-emissies lager zijn dan die van conventionele brandstof (gasolie voor de zeescheepvaart). Omvat brandstoffen zoals vloeibaar aardgas (LNG) en gemengde bio-brandstoffen.
- **KPI** (Key Performance Indicator): Belangrijke prestatie-indicator.
- **Mensenrechten**: de rechten zoals gedefinieerd

in de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens.

- **NPS** (Net Promoter Score): kan worden bepaald door de klant één vraag te stellen: Hoe waarschijnlijk is het dat u ons zou aanbevelen aan een vriend of collega? De respondent kan antwoorden door een score van 0 tot en met 10 toe te kennen. De scores zijn verdeeld in drie groepen: Promoters: respondenten die een score van 9 of 10 gaven; Neutrals: respondenten die een score van 7 of 8 gaven; Critics: respondenten die een score van 0 tot en met 6 gaven. De score wordt als volgt berekend: $NPS = \% \text{ Promoters} - \% \text{ Critics}$.
- **Risicobeheer**: gestructureerde aanpak van risico's (via audits en controles, procedures, handleidingen, comités, ...).
- **RSPO** (Roundtable on Sustainable Palm Oil): een onafhankelijke organisatie die wereldwijde standaarden voor de productie van duurzame palmolie ontwikkelt.
- **SASB** (Sustainability Accounting Standards Board): een internationale organisatie die richtlijnen over relevante duurzaamheidsrapportering aan investeerders opstelt voor ondernemingen.
- **SBTi** (Science Based Targets initiative): een initiatief dat beste praktijken definieert op het gebied van BKG-emissiereducties en -doelen in lijn met de ambities van de Overeenkomst van Parijs.
- **SDGs** (Sustainable Development Goals): duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties die een oproep tot actie vormen om welvaart te bevorderen en tegelijkertijd de planeet te beschermen tegen klimaatverandering. Ze omvatten strategieën die economische groei ondersteunen en sociale behoeften aanpakken (onderwijs, gezondheid, sociale bescherming, werkgelegenheid, ...).
- **SFDR** (Sustainable Finance Disclosure Regulation): verordening betreffende informatieverstarring over duurzaamheid in de financiële dienstensector. De bedoeling is om beleggers beter te informeren over de impact van beleggingsbeleid en beleggingsbeslissingen op de duurzaamheid.
- **Sustainalytics**: een ratingbureau dat zich in de context van ESG richt op het identificeren van financieel materiële ESG-kwesties die een impact kunnen hebben op de langetermijnprestaties van een organisatie.
- **Talentmanagement**: geïdentificeerd als een materieel onderwerp in de DMA op geconsolideerd niveau. Zorg dragen voor het menselijk kapitaal met focus op de vaardigheden en attitudes (werving, opleiding, persoonlijke ontwikkeling, beoordeling, ...), zodat de talenten van het personeel naar boven kunnen komen en optimaal kunnen worden benut.
- **Transitieplan**: een transitieplan in de context van de CSRD is een strategische roadmap die de decarbonisatiehelfbomen van een onderneming,

klimaatgerelateerde doelstellingen, decarbonisatie-doelstellingen die zijn afgestemd op de EU-klimaatdoelen, inclusief een duidelijke inzet om tegen 2050 nettonuluitstoot te bereiken, en gedefinieerde tussentijdse mijlpalen om de voortgang te volgen, uiteenzet.

- **TSC** (Technische screeningcriteria): die voor elke economische activiteit in de EU-taxonomie zijn gedefinieerd en die worden gebruikt om te bepalen of een bepaalde activiteit als 'groen' kan worden aangemerkt.
- **UN PRI** (United Nations Principles of Responsible Investment): raamwerk van de Verenigde Naties dat focust op een beleid inzake verantwoord investeren als aandeelhouder, waarbij rekening wordt gehouden met ESG-factoren om een goed rendement te behalen door risico's en opportuniteiten te beheren.
- **Verantwoord aandeelhouderschap**: gestructureerd engagement, monitoring en actieve participatie als aandeelhouder, met inbegrip van vertegenwoordiging in de raad van bestuur, om een deugdelijk bestuur te ondersteunen dat relevant is voor de onderneming en haar sector en dat, indien mogelijk, in lijn is met de bedrijfswaarden van AvH.
- **Verantwoordelijke aandeelhouder**: geïdentificeerd als een materieel onderwerp in de DMA op geconsolideerd niveau. Dit omvat het gestructureerd monitoren van ESG-aspecten in deelnemingen als aandeelhouder. Het bestaat uit 4 pijlers: beleid inzake verantwoord investeren, verantwoord aandeelhouderschap, waardecreeatie op lange termijn en hefboomen zoals bedrijfsethiek, corporate governance-codes, ESG-beleid en innovatie.
- **Waardecreeatie**: de gemiddelde groei (CAGR, samengestelde jaarlijkse groei) van het geconsolideerde eigen vermogen (aandeel van de Groep), gemeten over een bepaalde periode (in het geval van AvH 10 jaar).
- **Waardeketen**: de downstream waardeketen van AvH omvat de niet volledig geconsolideerde ondernemingen binnen haar investeringsportefeuille, zoals entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, geassocieerde deelnemingen en tegen reële waarde verwerkte ondernemingen.
- **Worldwide LTIFR** (DEME): de Worldwide Lost Time Injury Frequency Rate is de maatstaf voor ongevallen van vaste en tijdelijke DEME-werknemers resulterend in werkonbekwaamheid (≥ 24 uur of ≥ 1 shift), vermenigvuldigd met 200.000 en gedeeld door het aantal gewerkte uren. De methode 'Worldwide' is een risicogebaseerde methode die 'risiconiveau' (= gebeurtenis die tot de verwonding heeft geleid) en 'verwondingsgraad' (= soort verwonding) combineert. Om te bepalen of een incident als 'Worldwide' scoort, worden het risiconiveau en de verwondingsgraad vermenigvuldigd.

2 Financiële en juridische terminologie

- **EBIT**: Winst vóór rente en belastingen.
- **EBITDA**: EBIT plus afschrijvingen en amortisatie op vaste activa.
- **ESEF** (European Single Electronic Format): het uniform Europees elektronisch verslagleggingsformaat is een elektronisch verslagleggingsformaat waarin emittenten op gereguleerde EU-markten hun jaarlijkse financiële verslagen moeten opstellen.
- **Huurrendement op basis van reële waarde**: het huurrendement wordt alleen berekend voor gebouwen in exploitatie, exclusief de projecten en activa die voor verkoop worden aangehouden.
- **Kosten-batenverhouding**: de relatieve kostenefficiëntie (kosten versus baten) van de bankactiviteiten (definitie van de Europese Bankautoriteit ('EBA')).
- **Netto financiële positie**: geldmiddelen en kasequivalenten en kortetermijnbeleggingen minus financiële schulden op korte en lange termijn.
- **Nettoresultaat**: nettoresultaat (aandeel van de Groep).
- **Ratio van het tier 1-kernkapitaal** (CET1): de wettelijk voorgeschreven kernkapitaalbuffer die banken moeten aanhouden om eventuele verliezen te kunnen opvangen.
- **ROE** (Rendement op eigen vermogen): de relatieve winstgevendheid van de Groep, meer in het bijzonder het nettoresultaat als percentage van het eigen vermogen.
- **SPV** (Special Purpose Vehicle): een onderneming waarin een project of een deel van een project geïsoleerd is.
- **TLTRO** (Targeted longer-term refinancing operations): gerichte langerlopende herfinancieringsstransacties. Een instrument van de Europese Centrale Bank (ECB) dat banken stimuleert om leningen te verstrekken aan bedrijven en consumenten.
- **Vastgoedportefeuille**: het uitstaande vastgoedbestand is gelijk aan de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld van de vastgoeddivisie.
- **WVV**: Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.
- **XBRL**: een elektronische taal die specifiek is ontworpen voor de uitwisseling van financiële rapportering via het internet.