



Ackermans & van Haaren 25 jaar op de beurs

VFB, 1 december 2009



ACKERMANS & VAN HAAREN



20 juni 1984: Beursintroductie AvH



Ackermans &
van Haaren
blikvanger

Introduktie

Brusselse beurs voorzien

Diversifiëring bij Ackermans & van Haaren

Ter gelegenheid van de introductie van haar aandelen op de beurs te Antwerpen en Brussel gaf de Antwerpse holding Ackermans & van Haaren — vrij onbekend maar daarom niet minder belangrijk — een overzicht van haar activiteiten. Sinds haar oprichting in 1965

Uitstekende start v
mans en Van

Ackermans en Van Haaren is een onverdeeld sukses

DS
21/6

De noteringen te Brussel stegen gisteren nog lichtjes in een rustige handel. De introductie van Ackermans en Van Haaren was een onverdeeld sukses. Het aandeel noteerde 8150 en bereikte daarmee zijn maximaal toegelaten koersstijging van de dag.

DE BEURS GISTEREN

dag in een rustige handel nog iets hogere waarden genoteerd. Gisteren echter ging New York met een baisse van start na de bekendmaking van de groeicijfers voor het BNP, die hoger

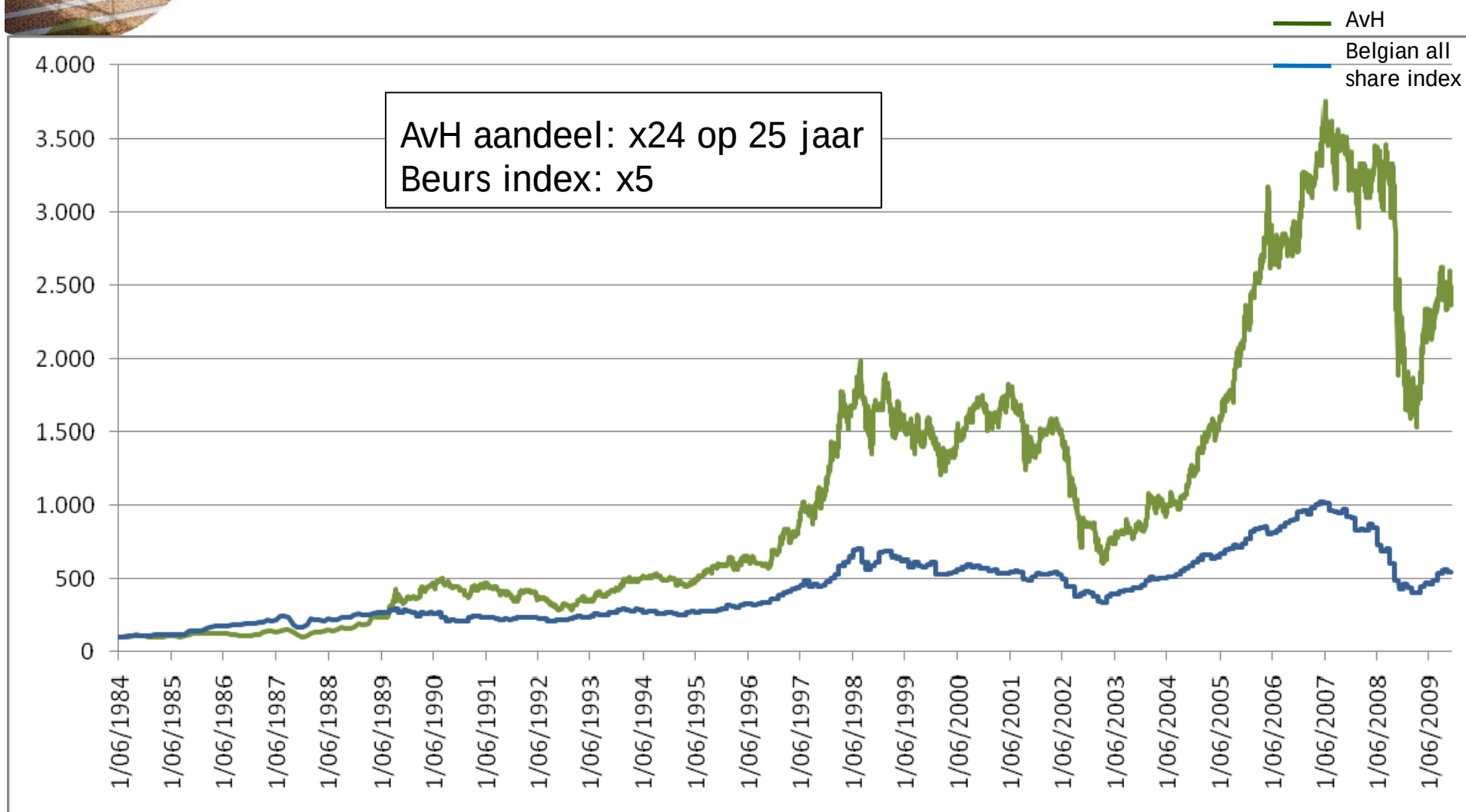
Van Haaren
op de beurs

- en oliesektor

mans & van Haaren
en Brusselse beurs

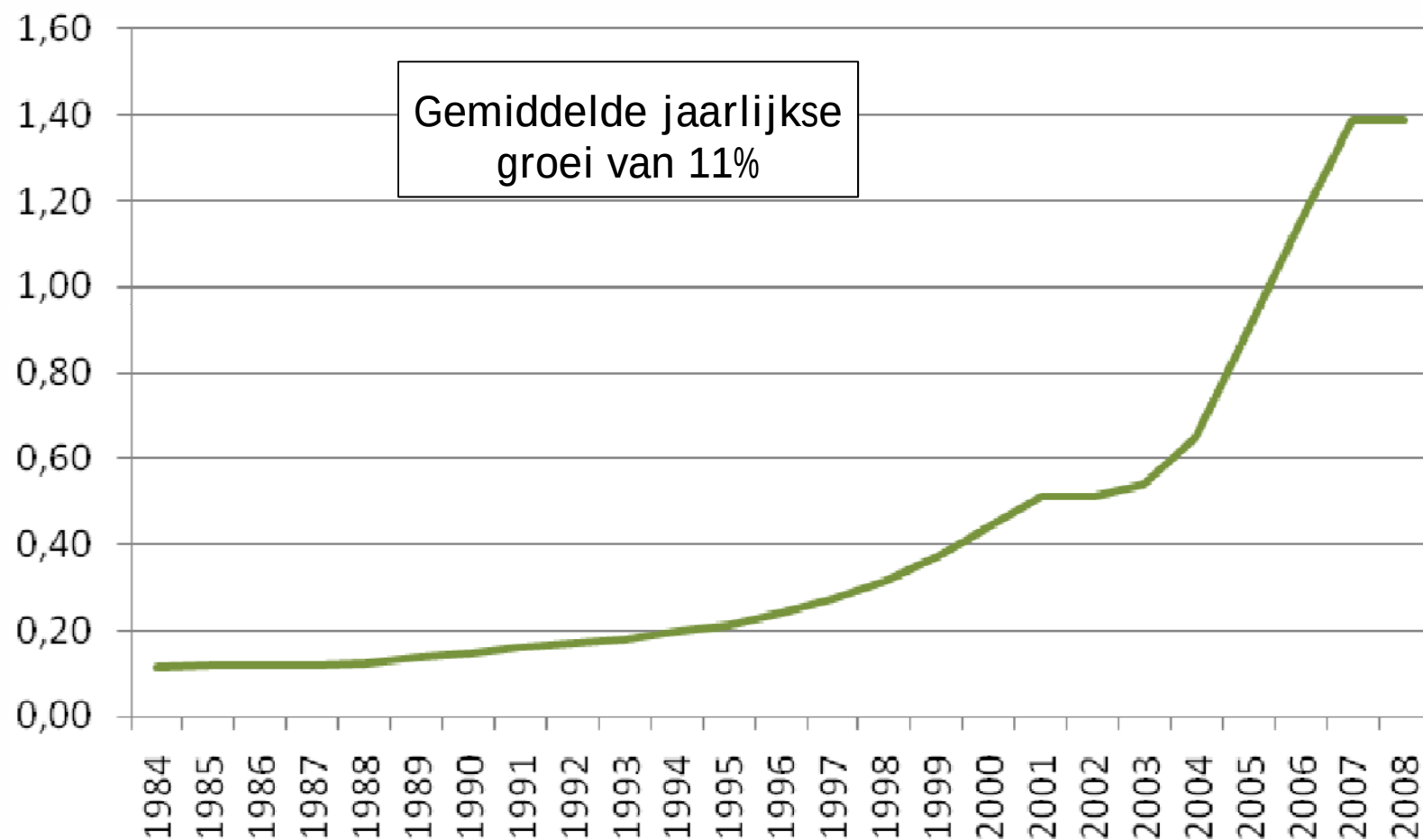


Evolutie van het AvH aandeel (beide herleid naar 100 op 20/6/1984)





Evolutie van het dividend (in euro)





AvH strategie: 'We work for growth'



Focus op lange termijn groei

- Een beperkt aantal strategische deelnemingen in bedrijven met groeipotentieel
- Systematische creatie van aandeelhouderswaarde
- Continue jaarlijkse groei

Pro-actieve aandeelhouder

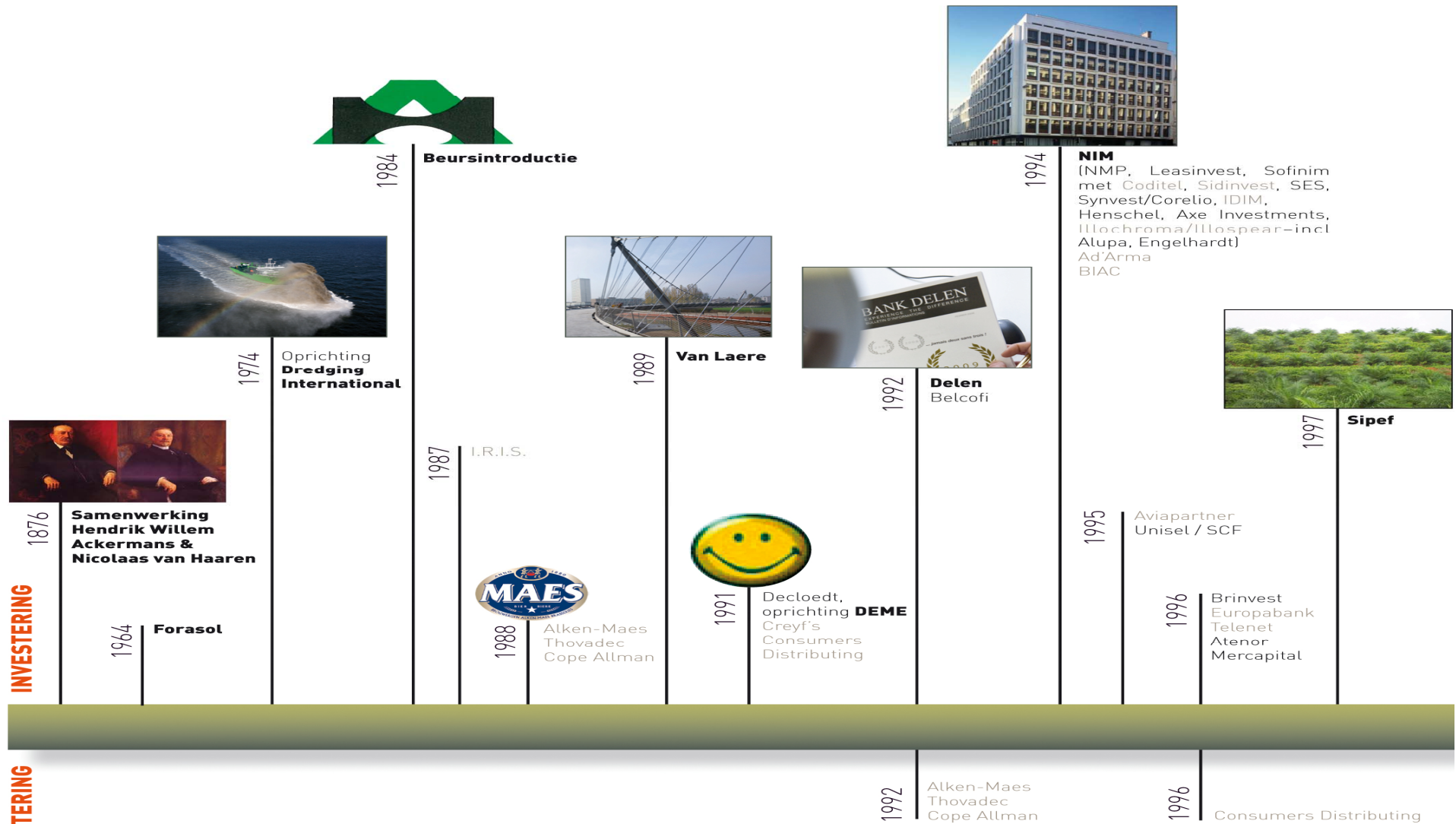
- Selectie van het topmanagement
- Definitie van de lange termijn strategie
- Strategische focus
- Operationele en financiële discipline
- Actieve vertegenwoordiging in Raad van Bestuur

Geen holding

- Geen inefficiënties zoals holdingmaatschappijen
- Geen gedeelde financieringsstructuur of kruiselingse garanties



Evolutie van diversificatie naar nieuwe segmenten ...





Evolutie van diversificatie naar nieuwe segmenten ...



1998

Bank van Breda,
oprichting **Finaxis**
Extensa
Cindu
Hertel
Lamitref Industries
Ch. Le Jeune

1999

Corn Van Loocke
Egemin
Net Fund Europe
Tibotec-Virco
Webdiggers

2000

Asco-BDM
Advalvas Group
Alural
Arcomet
Medisearch

2001

Cyrril Finance
Oleon
Valkieser
Communications / UBF



2002

GB - Inno - BM
NMC
Quick



2006

Cobelguard
Trasys
Turbo's Hoet



2009

Anima Care
Alcofina
Oriental Quarries
& Mines
Max Green



2008

Koffie Rombouts
Sagar Cements



2007

Rent-a-Port
Financière Duval
Capital & Finance
Spano
Manuchar
I.R.I.S.
Distriplus

2005

Groupe
Flo

1998

Europabank

2001

Sidinvest
Webdiggers

2004

BIAC
Advalvas Group

2003

Coditel
Ch. Le Jeune
Medisearch

2002

Tibotec-Virco

2006

Illochroma/Illospear
Unisel/SCF
Quick

2005

Solvus (Creyf's)
Ad'Arma
Aviapartner
Telenet
Cyrill Finance

2008

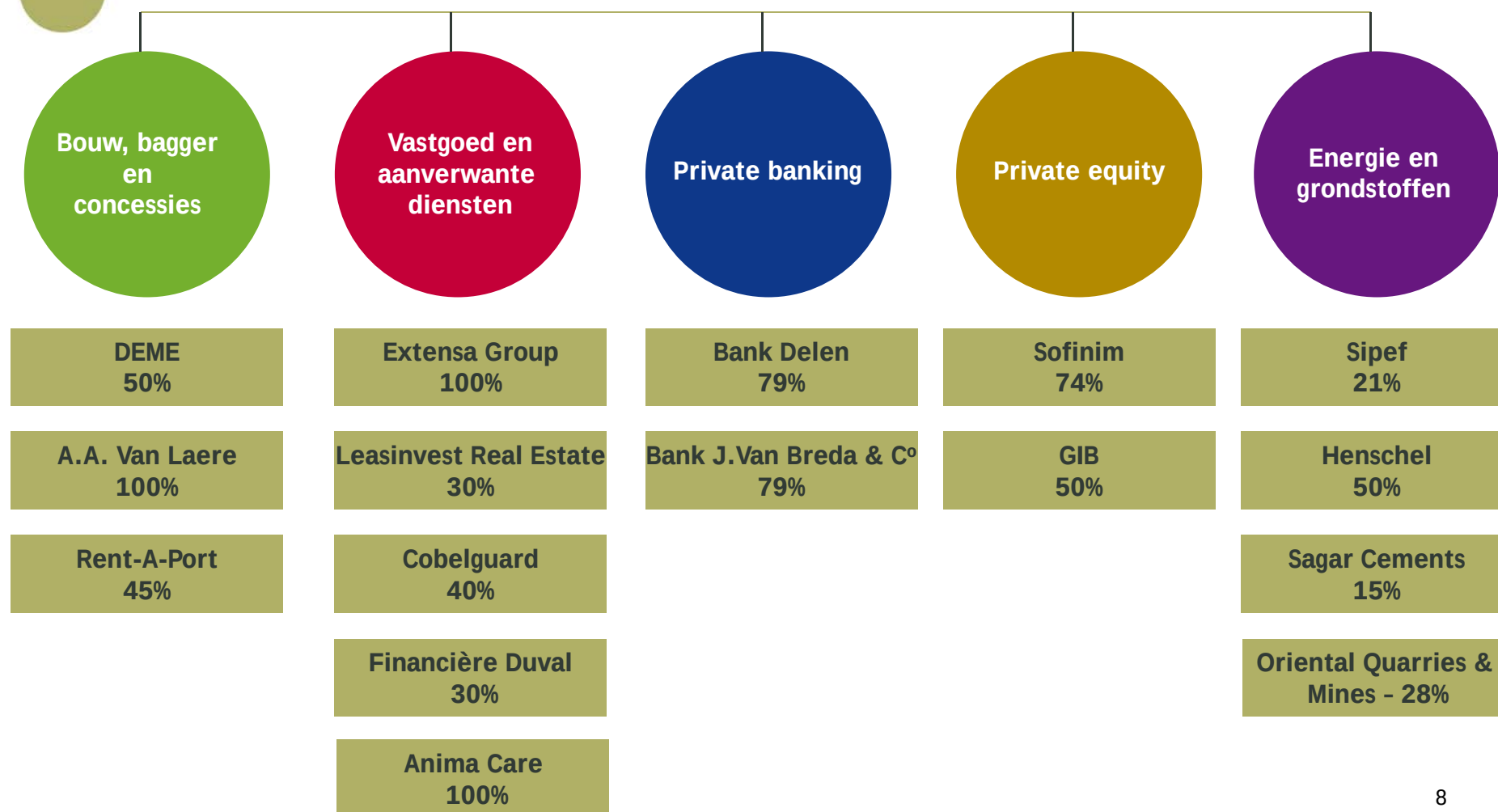
SES
Arcomet
Oleon

2009

I.R.I.S.
IDIM



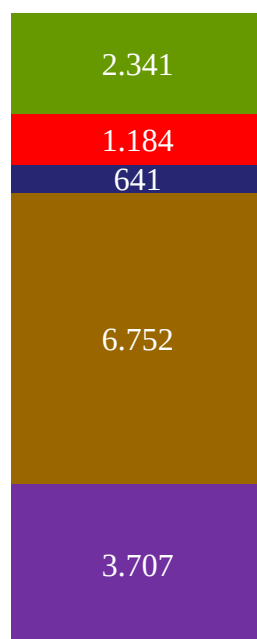
... naar de huidige groepsstructuur ... (30/9/09)





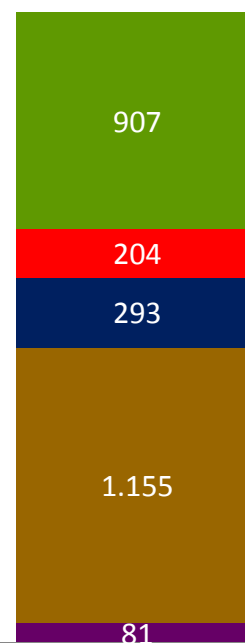
... met een grote economische waarde (2008)

Medewerkers per segment



Personeel
Σ 14.625

Omzet per segment (in € mio, incl. pro rata in vermogensmutatie + private equity)



Omzet
Σ € 2.640 mio

- Bouw, bagger en concessies
- Vastgoed en aanverwante diensten
- Financiële diensten
- Private equity
- AvH en subholdings + overige (Sipef, Henschel)

Geconsolideerd groepsresultaat

(in € mio)	1987	1995	1998	2004	2007	2008
	BGAAP	BGAAP	BGAAP	IFRS	IFRS	IFRS
Contracting, dredging, conc.	0.9	2.8	11.2	14.3	53.8	72.8
Real estate and related services		1.3	1.8	1.2	27.1	7.5
Private banking		3.8	15.5	33.0	44.3	38.4
Private equity		5.7	6.2	9.7	47.2	7.8
Energy and materials					10.8	9.9
Gedesinvesteerde activiteiten (vb Forasol, Maes, Solvus)	-5.3	-7.0	3.4	4.3	-	
Meerwaarden (PE & AvH, goodwill afschrijv/impairm)		12.0	1.6	28.4	23.9	14.1
AvH & subholdings	6.7	5.1	5.4	43.9	34.3	-36.0
Geconsolideerd groepsresultaat	2.3	23.6	45.1	134.8	241.4	114.6

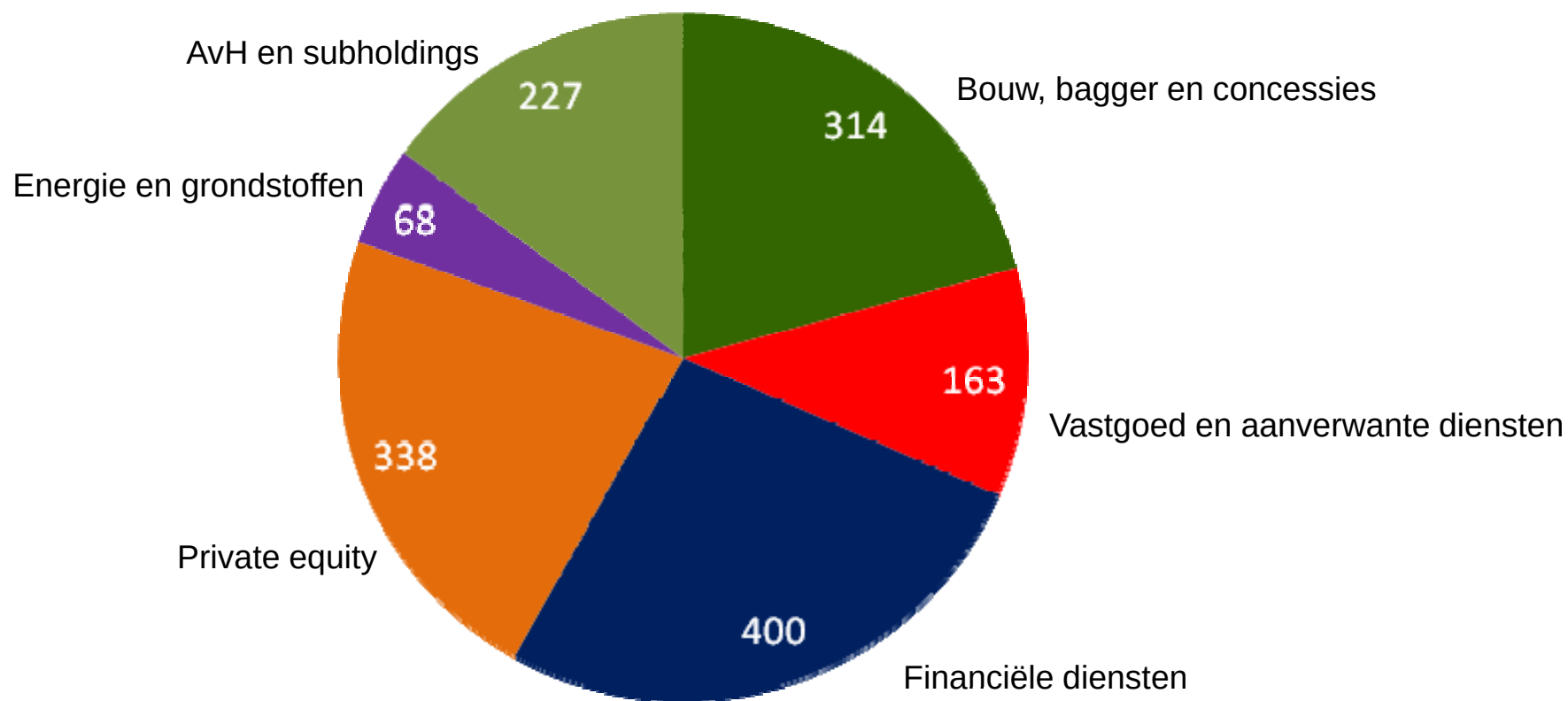
(in € mio)	1984	1987	1995	1998	2004	2007	2008
	enkelv.	conso	conso	conso	conso	conso	conso
Eigen vermogen (deel AvH)	43.9	100.4	318.1	353.8	814.8	1580.1	1517.1



Eigen vermogen (deel groep)

(30/6/2009 – in € mio)

**Totaal eigen vermogen (deel groep) =
1.509 miljoen euro**





Segment 'Bouw, bagger en concessies'



- Baggeren lag aan de oorsprong van Ackermans & van Haaren in 1876
- Diversificatie naar bouw en concessies is pas na de beursgang begonnen

DEME

Een van de grootste en meest gediversifieerde bagger en marinebouw-bedrijven ter wereld

VAN LAERE

Algemene aannemer van grote bouwprojecten

Sinds 1989

NMP

Operator van pijpleidingen voor gas en chemicaliën

Sinds 1994 (NIM)

RENT-A-PORT

Gespecialiseerd in haven-ontwikkeling en -logistiek

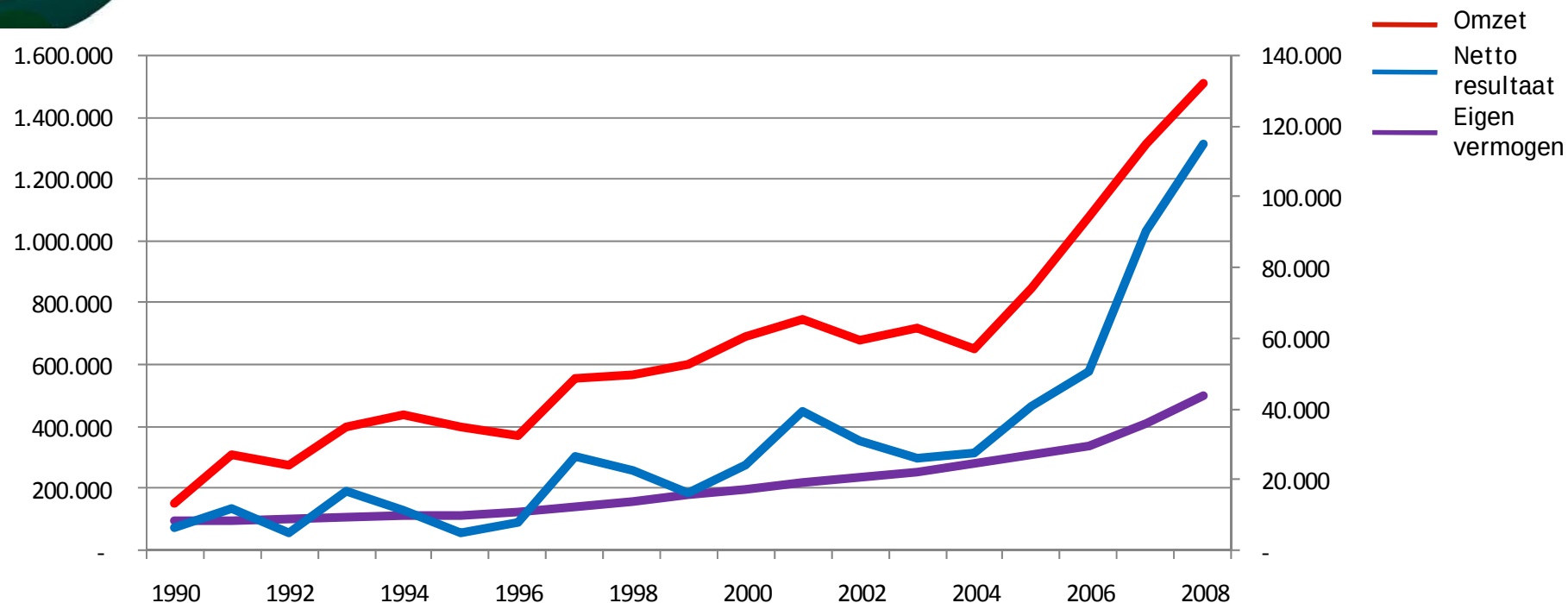
Opgericht in 2007





Lange termijn groei en waardecreatie bij DEME

(in 000 euro)



DEME Holding

DEC
(Environmental
Contractors)

DBM
(Building
Materials)

CPower

Rent-a-Port

AvH 38%

AvH 48.5%

AvH 50%

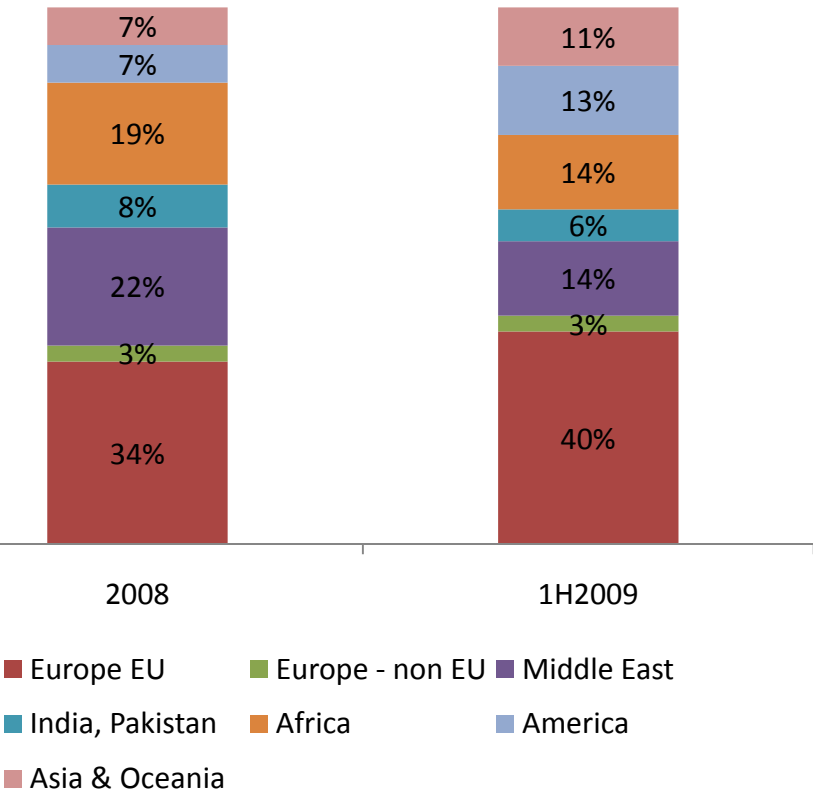


DEME: zeer brede spreiding naar regio's en activiteiten

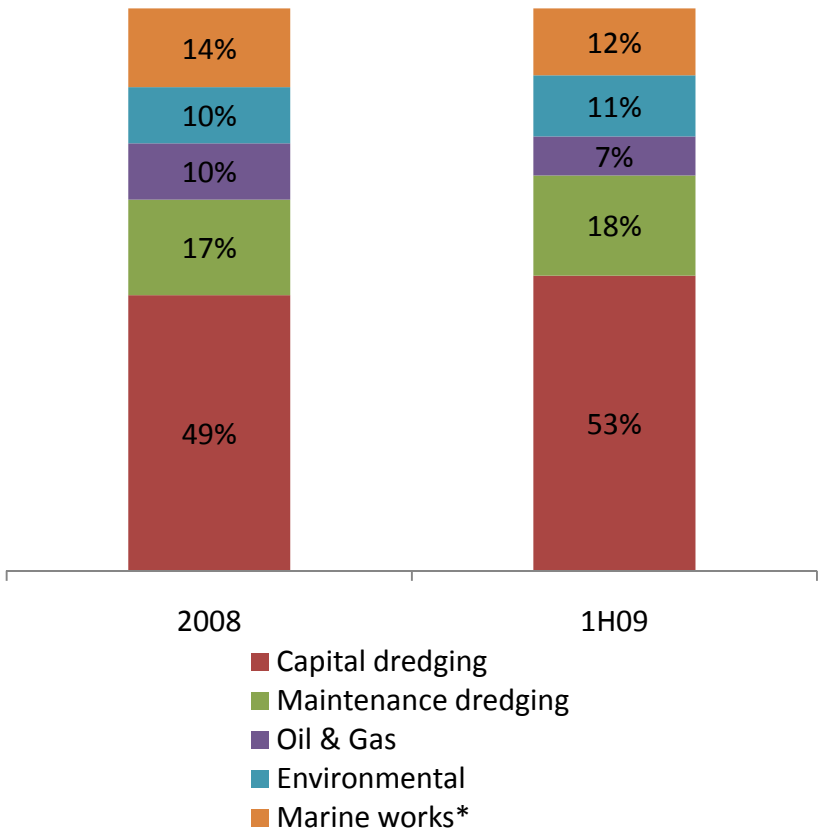


Orderboek op het einde van 3Q09: € 2,081 mio (vs € 2,217 mio per 30/6/09, € 1,972 mio per 31/3/09 en € 1,906 mio per 31/12/08)

Geconsolideerde omzet per regio



Geconsolideerde omzet per activiteit



* Including marine heavy lifting (Scaldis), offshore services (GeoSea), DEME building materials



Segment 'Vastgoed en aanverwante diensten'



- Eerste stap in deze sector door overname van Leasinvest (via NIM in 1994)
- Later volgden overname Extensa, IPO van vastgoedbevak LRE en internationalisatie van activiteiten (vb Roemenië, Turkije)
- Recent diversificatie naar gerelateerde activiteiten, zoals bewaking, vakantieparken, rusthuizen

EXTENSA/ LEASINVEST

Beheer en ontwikkeling van vastgoed

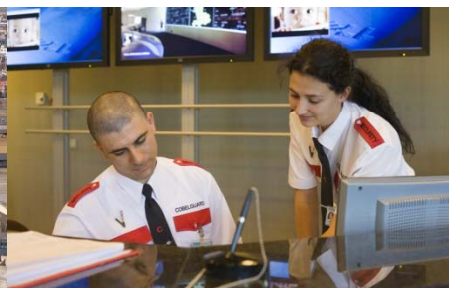
Sinds 1994 (NIM)



COBELGUARD

Bewakingsfirma gespecialiseerd in statische en mobiele bewaking en winkeldiefstalpreventie

Sinds 2006



FIN. DUVAL

Multidisciplinaire vastgoedgroep met activiteiten in promotie en bouw, toerisme, gezondheid en parkings

Sinds 2007



ANIMA CARE

Initiatief in zorg en gezondheid (rusthuizen)

Sinds 2009





Extensa Group



Extensa: vastgoedontwikkeling met focus op residentiële en gemengde projecten

Grondontwikkeling: 150 ha in België (300,000 m² - 400,000 m²)

Vastgoedontwikkeling (430,000 m²)

Thuismarkt: België, Luxemburg

Nieuwe markten: Roemenië, Slowakije, Turkije

Leasinvest Real Estate: vastgoedbeheer van kantoren, logistiek en distributie (België, Luxemburg)

Waarde van de vastgoedportefeuille: € 537 mio



**Real estate investments
(Wommelgem)**



**Tailor-made
redevelopment (Bian)**



**Property development
(Tour & Taxis)**

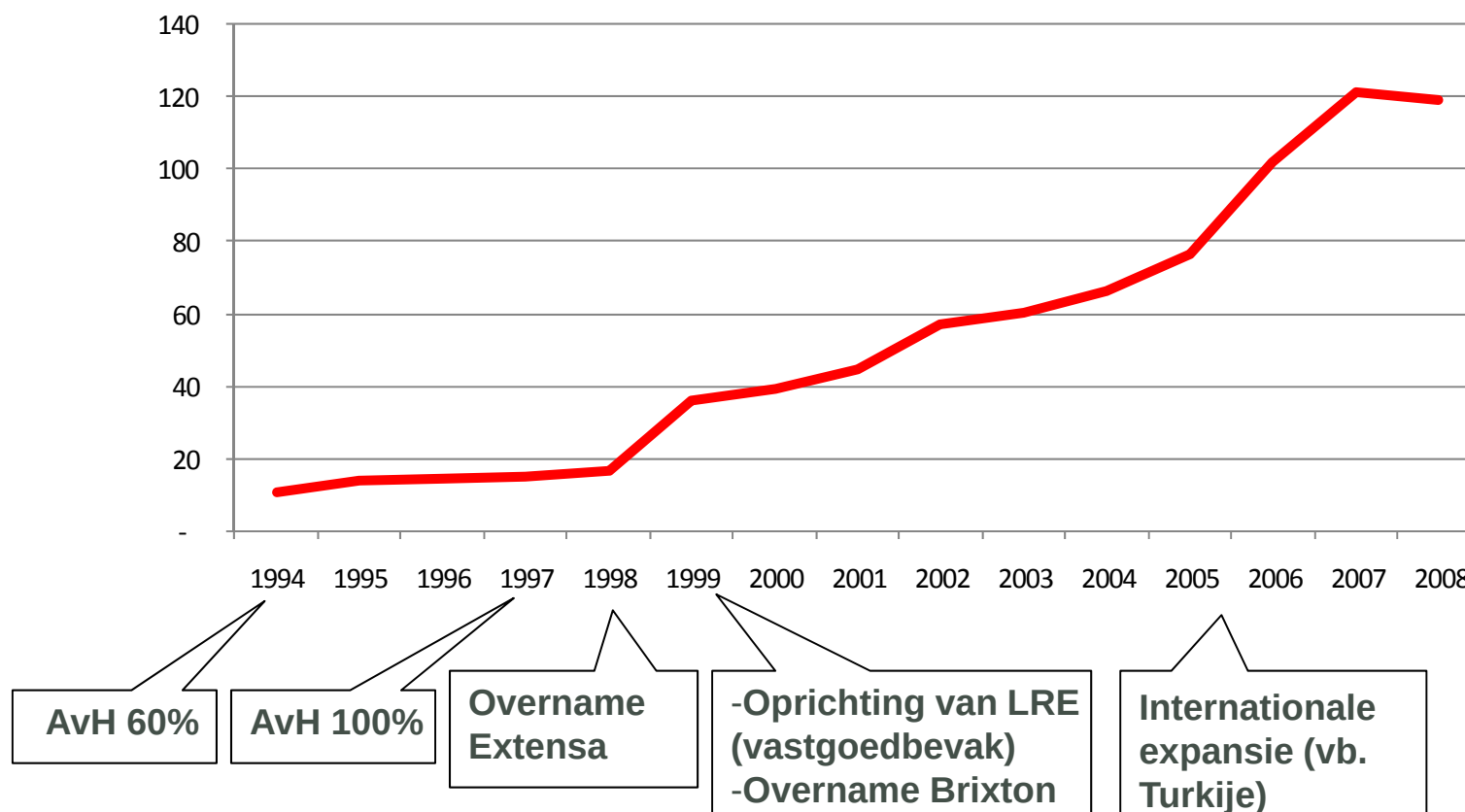


Lange termijn groei en waardecreatie bij Extensa/ Leasinvest

(in miljoen euro)



— Eigen vermogen





Segment 'Financiële diensten'



- 1992: Fusie met Bank Delen (50/50)
- 1998: Overname van Bank J. Van Breda & C^o en oprichting Finaxis (60/40)
- 2004: Uitkoop minderheid Finaxis: AvH deel stijgt tot 75% (2008: 78,75%)

BANK DELEN

Private bank met focus op vermogensbeheer en patrimoniaal advies

Sinds 1992

BANK J. VAN BREDA & C^o

Gespecialiseerde adviesbank voor ondernemers en vrije beroepen

Sinds 1998

ASCO-BDM

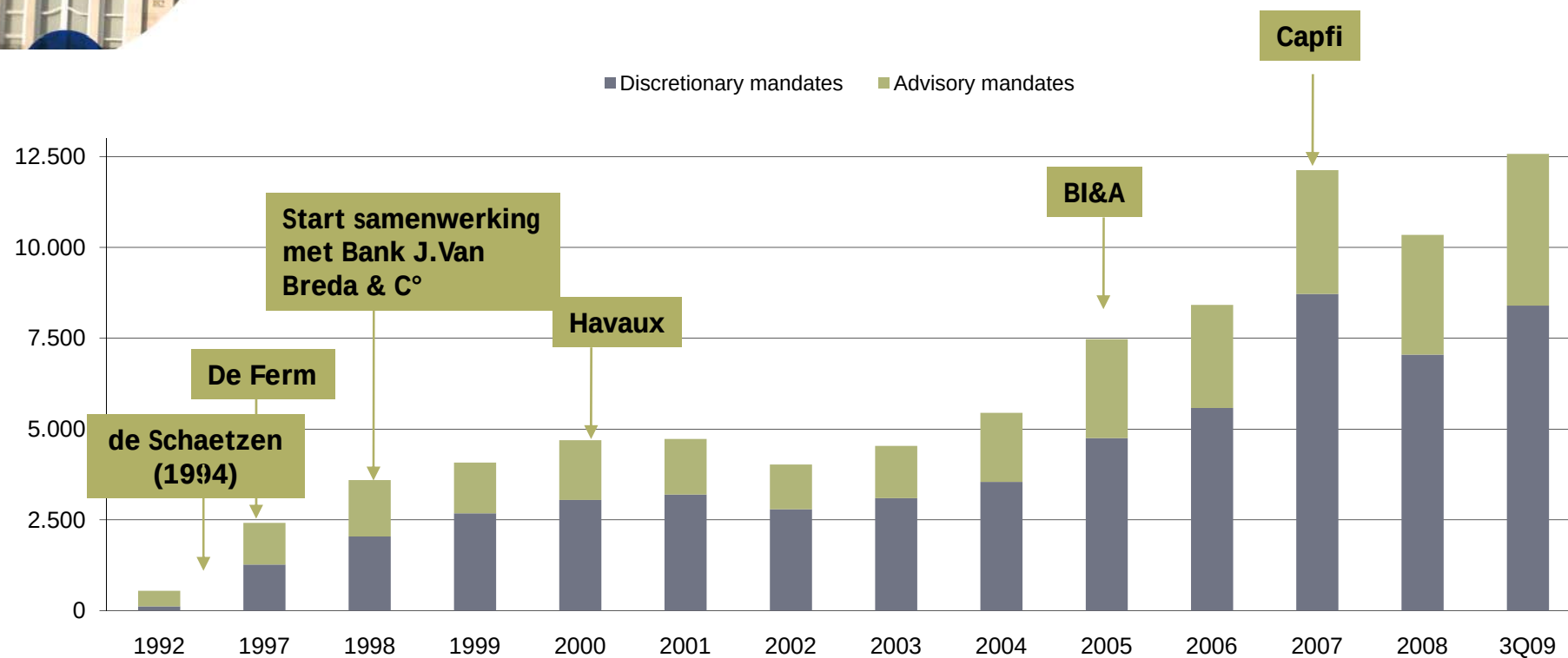
Verzekeringsgroep met focus op maritieme en industriële verzekeringen

Sinds 2000





Bank Delen: toevertrouwde activa



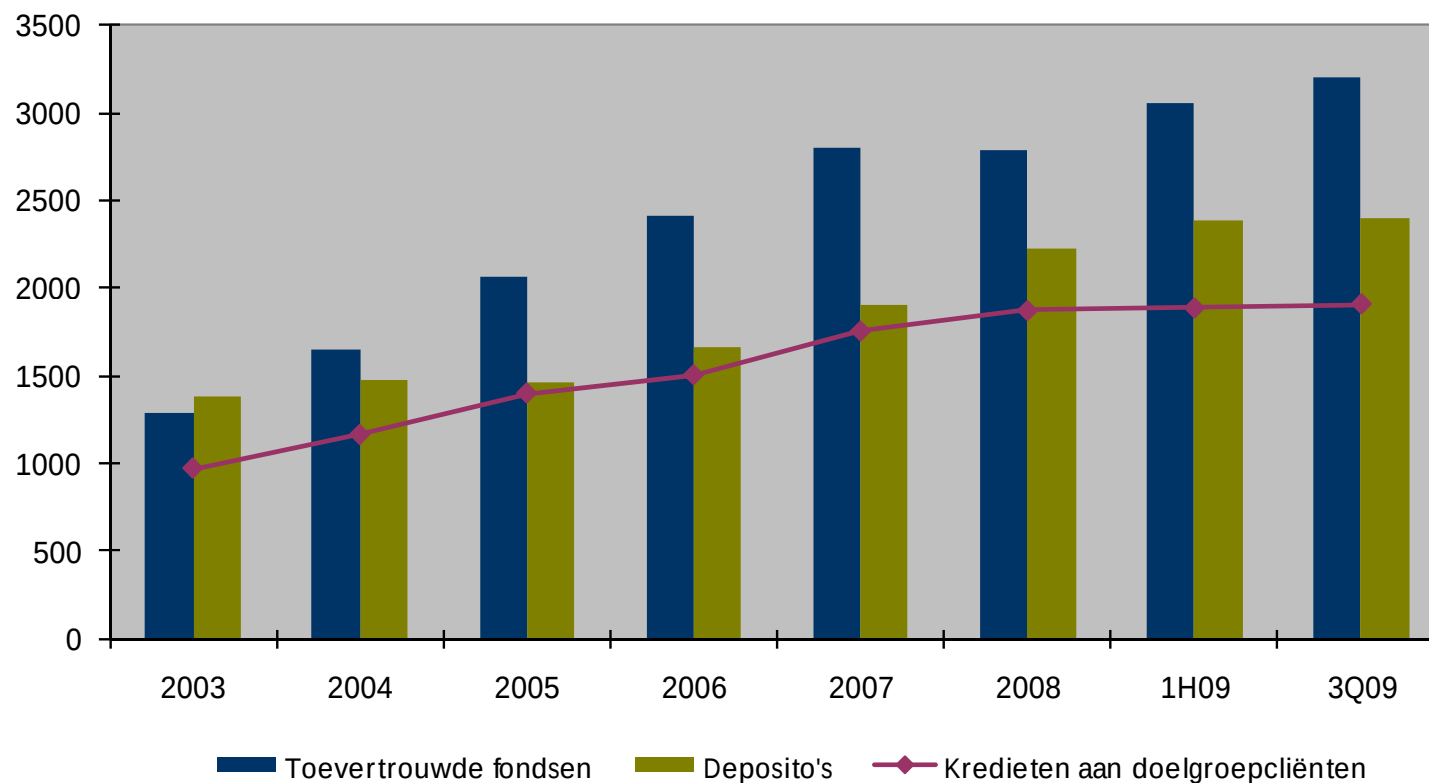
(in € mio)	1992	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	3Q09
Discretionary mandates	118	1,270	2,042	2,682	3,050	3,196	2,792	3,098	3,545	4,748	5,579	8,719	7,049	8,398
Advisory mandates	428	1,149	1,553	1,393	1,643	1,530	1,232	1,437	1,900	2,723	2,837	3,407	3,294	4,176
Total	546	2,419	3,595	4,075	4,693	4,726	4,024	4,535	5,445	7,471	8,416	12,126	10,343	12,574



Bank J. Van Breda & C°: door cliënten belegd vermogen



(€ mio)	2003	2004	2005	2006	2007	2008	1H09	3Q09
Toevertrouwde fondsen	1,292	1,647	2,071	2,417	2,802	2,788	3,056	3,208
Deposito's	1,381	1,471	1,476	1,660	1,899	2,221	2,393	2,402
Kredieten aan doelgroepcliënten	972	1,164	1,401	1,505	1,755	1,872	1,887	1,911





Private Equity

Segment 'Private equity'



- Eerste ervaringen in private equity door overname van Brouwerij Maes, eerste buyout in België
- Sofinim, een portefeuille van minderheidsparticipaties, in handen van AvH vanaf 1994 door de overname van NIM
- GIB: 50/50 partnership met CNP



Hertel



EuroMediaGroup



NMC



Groupe Flo



Spano



Private equity - Portfolio (30/9/2009)

Sofinim
74%

GIB
50%

GROWTH CAPITAL

50.0% Distriplus <i>Specialty retail</i>	30.7% NMC <i>Foam products</i>
22.0%  EuroMediaGroup <i>Broadcast facilities</i>	49.9% Synvest (40.3% Corelio) <i>Media & printing</i>
30.0% Manuchar <i>Trading, distribution & logistics</i>	50.0% Turbo's Hoet <i>Trucks, parts & leasing</i>
47.3%  Groupe Flo <i>Restaurants</i>	

BUY-OUTS

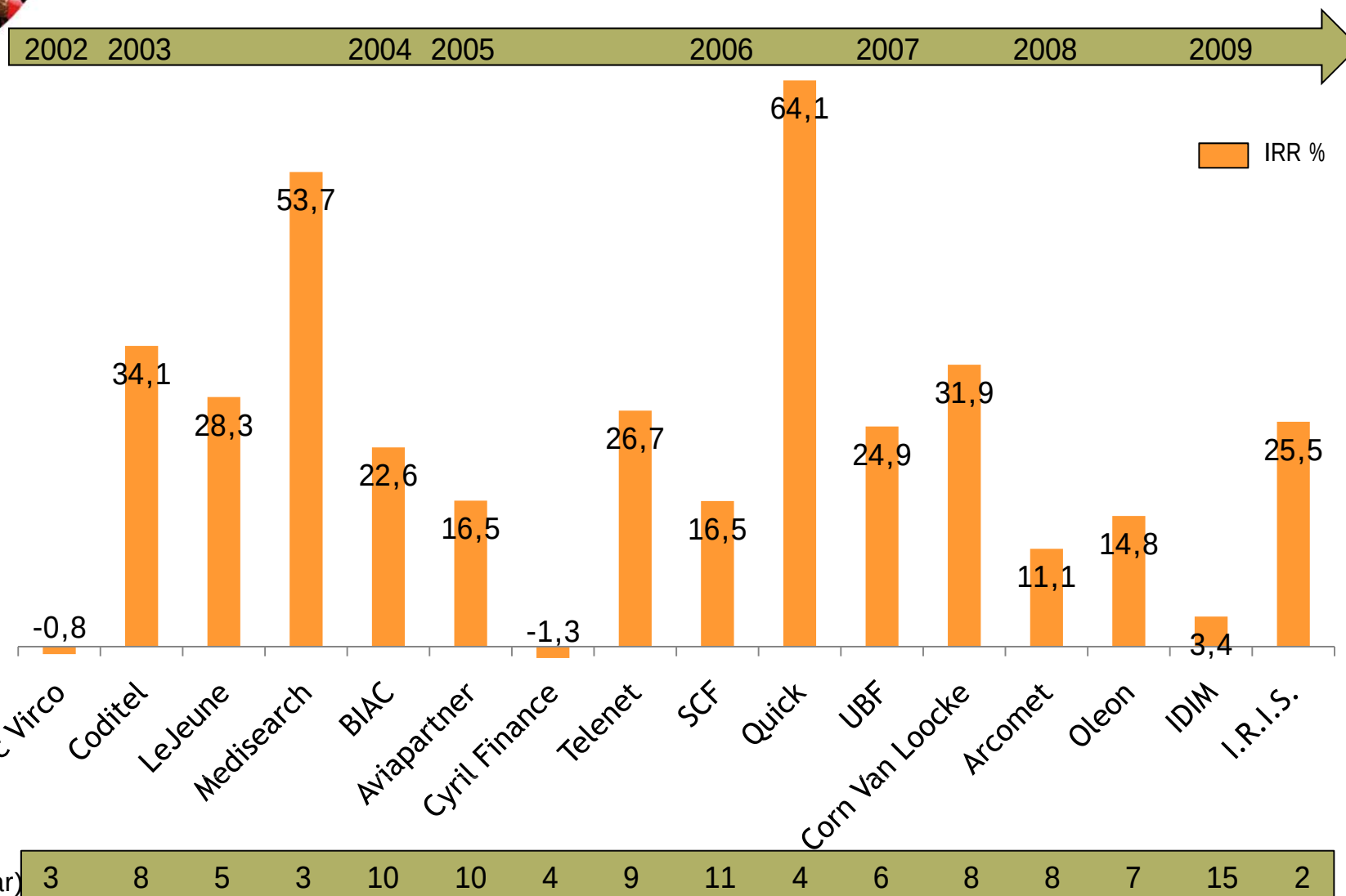
100.0% Alupa <i>Metallized paper</i>	29.8% Egemin <i>Handling & automation</i>
60.0% Alural <i>Aluminium coating</i>	97.5%  Engelhardt <i>Label printing</i>
12.0% Atenor <i>Real estate</i>	40.5%  Hertel <i>Industrial services</i>
50.0% Cindu <i>Chemicals</i>	72.9% Spanogroup <i>Wood based solutions</i>
81.9% Trasys <i>IT services</i>	

INVESTMENT FUNDS

48.3% Axe Investments
Mercapital



Private equity: overzicht van de belangrijkste desinvesteringen



Investerings-
termijn (# jaar)



Segment 'Energie en grondstoffen'



- Vanaf 2009 creatie van het vijfde segment 'Energie en grondstoffen'
- Focus op opkomende markten en op sectoren zoals hernieuwbare energie

HENSCHEL

Ontwikkeling en vervaardiging van laadbakken en kippers, voornamelijk in Polen



Sinds 1994 (NIM)

SIPEF

Agro-industriële groep met plantages in Indonesië en Papua Nieuw Guinea voor palmolie, rubber en thee



Sinds 1997

SAGAR CEMENTS

Productie van cement en klinkerstenen. Samen met familie Reddy



Sinds 2008

ORIENTAL QUARRIES & MINES

Steengroeves voor bouwaggregaten. Samen met Bakshi familie



Sinds 2009

ALCOFINA

Bio-ethanol op basis van suikerriet in Brazilië. Partnership met Sibco (Philippe Meeùs)



Sinds 2009

MAX GREEN

Hernieuwbare energie op basis van biomassa (houtpellets). Joint venture met Electrabel

Sinds 2009



Vooruitzichten



‘De huidige economische conjunctuur noopt nog steeds tot voorzichtigheid. DEME, Leasinvest Real Estate, Finaxis en het nieuwe segment ‘Energie & grondstoffen’ bieden in de huidige markt-omstandigheden goede vooruitzichten, terwijl de vastgoedpromotie- en private equity-activiteiten onderhevig blijven aan de impact van de huidige economische recessie en de sterkte van het eventueel herstel.’



ACKB
LISTED
NYSE
EURONEXT