

de beste manier om in de komende jaren vooruitgang te boeken. AvH beschouwt de rapportering als investeringsmaatschappij, op vrijwillige basis, zinvoller voor haar stakeholders.

De CO<sub>2</sub>-voetafdruk van de investeringsportefeuille steeg van 1,2 naar 1,4 miljoen ton CO<sub>2</sub>-equivalenten in 2023 ten opzichte van 2022. Deze CO<sub>2</sub>-voetafdruk omvat zowel de kernsectoren als de participaties van Growth Capital die mogelijk actief zijn in CO<sub>2</sub>-intensieve sectoren. De CO<sub>2</sub>-voetafdruk van AvH kan aanzienlijk veranderen, afhankelijk van haar investerings- en desinvesteringsbeslissingen of die van haar deelnemingen.

Sagar Cements nam in januari 2023 Andhra Cement over, wat resulteerde in een toename van haar absolute CO<sub>2</sub>-emissies. Het heeft een actieplan om de CO<sub>2</sub>-emissies aan te pakken opgenomen in haar algemene strategie. De stijging van de totale uitstoot van broeikasgassen door DEME is het gevolg van een iets hogere bezetting van de offshore vloot en de inzet van een aantal cutterzuigers in meer energie-intensieve projecten. De stijging van de CO<sub>2</sub>-emissies van SIPEF kan worden verklaard door lagere productieniveaus en een toename in productie gebied, evenals een verfijning in de berekeningsmethodologie.

In 2023 werd de aan AvH gerapporteerde CO<sub>2</sub>-voetafdruk van de investeringsportefeuille vollediger en dekte hij 97% van de portefeuille (beheerde activa). Op het ogenblik van de publicatie van dit verslag zijn de gegevens voor sommige deelnemingen echter niet beschikbaar of niet uniform vastgesteld. Op basis van de huidige kennis wordt niet verwacht dat deze factoren een significante impact zullen hebben op het niveau van AvH. Niettemin moedigt AvH alle relevante participaties aan om deze metingen te starten of te verfijnen, zodat ze kunnen worden opgenomen in de toekomstige rapportering.



Meer informatie over de individuele CO<sub>2</sub>-emissies en de doelstellingen van AvH als bedrijf vindt u in sectie '4.4 Directe impact op milieu- en sociale aspecten'.

### 3.4 Afstemming op de EU-taxonomie

De EU-taxonomie maakt deel uit van de Green Deal-aanpak van de EU en definieert een classificatiesysteem voor ecologisch duurzame activiteiten, met als doel duurzame investeringen te bevorderen en het risico van 'green-washing' te vermijden.

Het EU-taxonomiesysteem stelt hoge eisen in termen van technische screeningcriteria. Ondanks deze hoge eisen bereikt de AvH-groep al aanzienlijke percentages. Daarentegen worden veel activiteiten die daadwerkelijk een positieve bijdrage leveren aan het klimaat nog niet als 'afgestemd' beschouwd. Dat belet AvH niet dit soort activiteiten toch te ondersteunen als ze bijdragen tot een koolstofarme omgeving.

AvH en haar participaties hebben een conservatieve benadering toegepast bij het rapporteren van de afstemming op de EU-taxonomie. Er werd een 'sanity check' van de gehanteerde methode en de door de participaties gebruikte interpretaties uitgevoerd, ook om het risico op dubbel telling te vermijden.

AvH rapporteert over de volgende twee elementen op basis van haar **boekhoudkundige consolidatieperimeter**:

- **In aanmerking komend ('eligible')**: bepalen welke economische activiteiten onder de EU-taxonomie vallen en bijdragen aan de milieudoelstellingen.
- **Afgestemd ('aligned')**: toetsing aan de criteria van de EU-taxonomie, zoals de technische screeningcriteria (TSC), zonder significant afbreuk te doen aan (Do not significantly harm, DNSH) de andere doelen die in de EU-taxonomie zijn gedefinieerd.

De **participaties van AvH** hebben een aanzienlijk potentieel voor een positieve impact op de klimaatverandering. De sterke afstemming van AvH op de EU-taxonomie onderstreept haar positieve impact. De AvH-groep onderscheidt zich door het aanzienlijke deel van haar omzet (27%) en investeringen (43%) dat al 'afgestemd' is op dit kader. Deze cijfers tonen de financiële impact van de initiatieven van de AvH-groep vanuit een ecologisch perspectief, waarbij het capex-cijfer duidelijk haar engagement voor en geloof in de toekomst aantoonde.

De activiteiten van **DEME** in offshore windenergie worden beschouwd als zowel in aanmerking komend als grotendeels afgestemd. De projecten voor spoorweginfrastructuur werden eveneens doorgelicht. De in aanmerking komende activiteiten van DEME werden in 2023 uitgebreid met delen van haar milieuactiviteiten. De in aanmerking komende activiteiten van **CFE** hebben voornamelijk betrekking op bouw en renovatie, elektrische installaties, spoorweginfrastructuur en vastgoedontwikkeling. De afgestemde omzet heeft voornamelijk betrekking op de projectontwikkeling van BPI en de bouwprojecten van CFE. De in aanmerking komende activiteiten van **Nextensa** hebben voornamelijk betrekking op vastgoedontwikkeling en de verhuur van vastgoed uit de eigen investeringsportefeuille. De afgestemde omzet wordt voornamelijk gegenereerd uit huuropbrengsten en de verkoop van appartementen (Park Lane). De rapportering met betrekking tot de EU-taxonomie van **Delen Private Bank** en **Bank Van Breda** is opgenomen in hun respectieve duurzaamheidsverslagen en jaarverslagen, die beschikbaar zijn op hun website.

Een samenvatting van de cijfers 2023 voor de EU-taxonomie is opgenomen in de bovenstaande tabel. De volledige officiële tabellen zoals vereist door de regelgeving zijn opgenomen in het Duurzaamheidsverslag: Bijlage 5 achteraan in het jaarverslag.

### Afstemming op de EU-taxonomie 2023

	In aanmerking komend ('eligible')	Afgestemd ('aligned')
<b>Omzet</b>		
<b>AvH-groep</b>	<b>49%</b>	<b>27%</b>
DEME	42%	33%
CFE	79%	20%
Nextensa	97%	32%
<b>Capex</b>		
<b>AvH-groep</b>	<b>56%</b>	<b>43%</b>
DEME	49%	49%
CFE	87%	19%
Nextensa	100%	20%
<b>Opex<sup>(1)</sup></b>		
<b>AvH-groep</b>	-	-
DEME	-	-
CFE	-	-
Nextensa	-	-

<sup>(1)</sup> De opex zoals gedefinieerd in de scope van de EU-taxonomie omvat een restrictieve lijst van niet-geactiveerde kosten. Doordat de participaties hun jaarrekeningen opstellen op basis van de IFRS, zijn deze grotebedreeds opgenomen in de capex. AvH kiest ervoor om te focussen op omzet en capex.

## 3.5 Innovatie

Duurzame bedrijfsmodellen worden gevormd door voortdurende innovatie. Innovatie is de sleutel tot de verbetering van de veerkracht van een bedrijf in een voortdurend veranderend bedrijfslandschap. Door een passende innovatiestrategie te definiëren, zijn bedrijven beter uitgerust om hun producten en diensten te diversifiëren, nieuwe markten te verkennen en hun activiteiten te optimaliseren. Bovendien leiden innovatieve oplossingen vaak tot verhoogde operationele efficiëntie, kostenbesparingen en verbeterde klantervaringen, die allemaal de concurrentiepositie van een bedrijf versterken.

Als verantwoordelijke en actieve partner moedigt AvH haar participaties aan om innovatie op te nemen in hun bedrijfsstrategie. De inspanningen zijn gericht op de strategische drijfveren die op de lange termijn de grootste impact kunnen hebben. Die inzet zorgt ervoor dat de middelen overeenstemmen met de doelstellingen en dat de resultaten regelmatig geëvalueerd worden. Daarom moedigt AvH haar participaties aan om **een innovatiestrategie en bijbehorende processen te formaliseren** en jaarlijks op het niveau van de raad van bestuur te evalueren. Dit proces wordt gemonitord via de ESG-vragenlijst.

Elke participatie is verantwoordelijk voor haar innovatiestrategie. De rol van AvH bestaat in (1) het aanreiken en onderling uitwisselen van sectoroverkoepelende methoden en beste praktijken (bv. via de reeds vermelde workshops), en (2) de monitoring van de supervisie van de innovatiestrategie op het niveau van de raad van bestuur.

## 4. AvH als duurzame onderneming

AvH zet zich in voor het bevorderen van een duurzame en verantwoordelijke bedrijfsomgeving, gericht op de materiële onderwerpen deugdelijk bestuur, talentontwikkeling en een cultuur van waarden (bv. integriteit). Zij bepalen en vormen de kwaliteit van AvH's portfolio. Dat zijn dan ook de ESG-KPI's die AvH nauwlettend volgt met duidelijk gedefinieerde ambitiedoelen.

### 4.1 Deugdelijk bestuur

**Deugdelijk bestuur** is een hoeksteen van de ESG-filosofie van AvH om strategieën te bepalen en processen te sturen. Het biedt een kader dat aansprakelijkheid, eerlijkheid en transparantie garandeert.

AvH heeft een **ESG-governancestructuur** gedefinieerd om de strategische afstemming te waarborgen. Sinds 2019 wordt AvH's ESG-beleid gecoördineerd door een lid van het executief comité (André-Xavier Cooreman). Tweemaal per jaar evalueert een **ESG-stuurgroep**, bestaande uit de twee co-CEO's, de CFO, de secretaris-generaal en het verantwoordelijk lid van het executief comité, het ESG-beleid, de geboekte vooruitgang, de ambities en de prioriteiten.

Een ESG-werkgroep vergadert gemiddeld om de drie maanden en staat in voor de operationele uitrol van het ESG-beleid. De ESG-werkgroep wordt gecoördineerd door de Head of ESG en is samengesteld uit het voor ESG verantwoordelijke lid van het executief comité, vertegenwoordigers van het investeringsteam, de Chief Human Capital Officer (CHCO), legal, investor relations en finance.

Het voltallig executief comité keurt deze evaluaties goed en rapporteert ten minste eenmaal per jaar aan het auditcomité en de raad van bestuur. In 2023 werd een sessie over het ESG-beleid en de strategische ambities ervan georganiseerd voor de raad van bestuur, en een sessie over ESG-rapportering voor het auditcomité. De reikwijdte van deze gesprekken omvatten AvH (groepsniveau, eigen operaties en investeringen) alsook het ESG-beleid van de participaties.

De participaties worden aangemoedigd om een eigen ESG-bestuursstructuur op te zetten, minstens jaarlijks te rapporteren aan hun eigen raad van bestuur (waarin AvH vertegenwoordigd is), en hun ESG-rapportering door hun auditcomités te laten beoordelen. Aangezien de verzamelde informatie bij de participaties cruciaal is, levert AvH beduidende inspanningen om gekwalificeerde ESG-teams bij de bedrijven te hebben die ondersteund worden door de respectieve managementteams.



Meer informatie met betrekking tot de ESG-competenties van de raad van bestuur is te vinden in de sectie 'Verklaring inzake deugdelijk bestuur'.