

sleephoppervloot en een lagere maar in de tweede helft van het jaar weer toegenomen bezetting van de cuttervloot.

**Environmental focust op milieuplossingen voor bodemsanering en de herontwikkeling van brownfields, milieubag-  
geren en de behandeling van sedimenten en water.**

Het segment **Environmental** versnelde zijn omzet met een groei van 48% tegenover vorig jaar (tot 304 miljoen euro).

De omzetgroei werd gestimuleerd door de werken aan langlopende en complexe projecten voor sanering en bescherming tegen hoge waterstanden in België (Blue Gate in Antwerpen, Oosterweel, Cokerie du Brabant), Nederland (GoWA), het Verenigd Koninkrijk en Noorwegen. Het team voltooide het meerjarige project Condé Pommeroeul in Frankrijk en startte nieuwe grote projecten in IJburg en Marken in Nederland.

Het team van DEME Environmental blijft toonaangevend in de aanpak van de milieu-uitdagingen van de toekomst, waaronder de PFAS-vervuiling, waarvoor het een brede waaier van oplossingen met bodem- en waterinstallaties inzet.

De EBITDA voor 2023 bedroeg 51 miljoen euro, met een EBITDA-marge van 16,8%, tegenover 12,1% in 2022.

**Concessions ontwikkelt en investeert in projecten op het gebied van wind, haveninfrastructuur, groene waterstof en andere speciale projecten.**

DEME **Concessions** overkoepelt de ontwikkelingsactiviteiten van DEME in offshore windenergie, mariene infrastructuur, groene waterstof en de winning van mineralen. In 2023 genereerden de geassocieerde deelnemingen van de activiteit Concessions een nettoresultaat van 37 miljoen euro, tegenover 9 miljoen euro een jaar voordien, deels gedreven door een hogere windproductie, hogere elektriciteitsprijzen en beïnvloed door nieuwe wetgeving in België.

Het segment is economisch eigenaar van 144 MW aan windenergie uit operationele offshore windconcessies en genereert stabiele recurrente inkomsten, terwijl het een pijplijn opbouwt die al meer dan 2 gigawatt in Schotland omvat.

In de bagger- en infrastructuurwerken gaat het segment Concessions voort met de Blankenburgverbinding in Nederland, Port-La Nouvelle in Frankrijk en de verdere uitbreiding van de haven van Duqm in Oman. DEME blijft nieuwe mogelijkheden voor havens en andere concessies onderzoeken.

DEME Concessions blijft op schema om als een van de eerste bedrijven ter wereld groene waterstof te produceren. Voor haar vlaggenschipproject voor groene waterstof, HYPOT Duqm in Oman, hebben DEME en haar ontwikkelingspartner OQ een projectontwikkelingsovereenkomst ondertekend met de regering van Oman.

Het segment Concessions bleef ook werken aan het GSR-initiatief (Global Sea Mineral Resources), dat in 2023 een decennium van exploratie en innovatie in de diepe oceaan vierde, en kondigde een strategische samenwerking met

**IN 2023 HEBBEN WE DANKZIJ HET BEKWAME EN TOEGEWIJDE TEAM VAN DEME UITSTEKENDE RESULTATEN GEBOEKT, MET EEN OMZETGROEI VAN 24% EN EEN STIJGING VAN DE EBITDA MET 26%.**

Luc Vandenbulcke  
CEO

Transocean Ltd. (NYSE: RIG) aan. De International Seabed Authority (ISA) Council heeft in juli 2023 te kennen gegeven te streven naar de goedkeuring van een regelgevend kader in 2025.

## ESG-overzicht 2023

De ESG-thema's van DEME die op AvH-niveau als potentieel materieel worden beschouwd, zijn gegroepeerd in 4 grote thema's: 'Klimaat en energie' (inclusief energietransitie, energie-efficiëntie en broeikasgasemissies), 'Gezondheid en veiligheid', 'Duurzame innovatie' en 'Bedrijfsethiek'. DEME wordt beschouwd als een pionier in haar sector op het vlak van de energietransitie en duurzame innovatie.

De activiteiten van DEME die in het kader van de EU-taxonomie in aanmerking komen, zijn in 2023 uitgebreid van offshore windenergie en spoorweginfrastructuur tot delen van de milieuactiviteiten van DEME, zoals de sanering van verontreinigde sites en het bodem- en sedimentbeheer. Als gevolg van deze verruimde scope en een sterkere groei van de in aanmerking komende activiteiten, komt nu 42% van de omzet in aanmerking, vergeleken met 29% een jaar geleden. 33% van de omzet wordt gekwalificeerd als afgestemd, vergeleken met 26% vorig jaar. De investeringen die in aanmerking komen voor de taxonomie en die zijn afgestemd op de taxonomie bleven met 49% binnen hetzelfde bereik, vergeleken met 52% vorig jaar.

### • Klimaat en energie

DEME volgde haar strategie om de transitie naar schone energie te bevorderen met de installatie van meer dan 700 megawatt aan windturbines en 1.212 megawatt aan funderingen in 2023. Het totale aantal megawatt aan geïnstalleerde funderingen in 2023 werd beïnvloed door de mix van installaties, mobilisaties en andere werken, inclusief ontmanteling, uitgevoerd door de belangrijke schepen.

Het segment Dredging & Infra bouwt de Fehmarnbeltverbinding, de afgezonden weg- en spoortunnel tussen Denemarken en Duitsland die de duurzame handel en het toerisme in de toekomst zal bevorderen. Dit segment werkt ook aan het ontwerp van het Prinses Elisabeth-eiland in België, 's werelds eerste kunstmatige energie-eiland en offshore energiehub.

DEME is ook actief betrokken bij diverse initiatieven voor hernieuwbare energie, waaronder de productie en opslag van groene waterstof.

De DEME-groep heeft een duidelijke doelstelling om haar broeikasgasinten-

siteit tegen 2030 met 40% te verminderen (in vergelijking met 2008), in lijn met het decarbonisatietraject dat de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) heeft uitgestippeld.

In dit kader werkt DEME aan de effectieve verhoging van het gebruik van koolstofarme brandstoffen tegenover conventionele brandstoffen. In 2023 vertegenwoordigden koolstofarme brandstoffen 10,3% van het totale verbruikte volume, een opmerkelijke verbetering ten opzichte van de 6,0% in 2022 en beter dan de doelstelling van 8,0% voor 2023.

DEME breidde haar duurzame operationele capaciteit uit met de toevoeging van de Viking Neptun, een kabellegschip, en de inhuldiging van de Green Jade, een nieuw offshore installatieschip, allebei volledig in overeenstemming met de nieuwste emissienormen en uitgerust met de nieuwste milieutechnologie, inclusief brandstofbesparende maatregelen en innovaties.

## • Gezondheid en veiligheid

Veiligheid is een van de kernwaarden van DEME, zoals ook blijkt uit de wereldwijde LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate). De wereldwijde LTIFR voor het jaar bedroeg 0,19, een aanzienlijke verbetering ten opzichte van 0,23 in 2022 en beter dan het streefdoel van 0,20. De groep focuste nog sterker op de essentiële prestatie-indicatoren (KPI's) voor de veiligheid en behaalde of overtrof systematisch de streefdoelen voor deelname aan toolboxmeetings, incidentrapportage, afsluiten van actiepunten, observaties, inspecties en incidentonderzoeken.

|                                                            | 2023         | 2022  | 2021               |
|------------------------------------------------------------|--------------|-------|--------------------|
| <b>EU Taxonomie</b>                                        |              |       |                    |
| Omzet: % in aanmerking ('eligible')                        | <b>42%</b>   | 29%   | 28%                |
| Omzet: % afgestemd ('aligned')                             | <b>33%</b>   | 26%   | 24%                |
| Capex: % in aanmerking ('eligible')                        | <b>49%</b>   | 52%   | 32%                |
| Capex: % afgestemd ('aligned')                             | <b>49%</b>   | 52%   | 32%                |
| <b>Transitie naar schone energie</b>                       |              |       |                    |
| MW geïnstalleerde windturbines                             | <b>712</b>   | 440   | 2.378              |
| MW geïnstalleerde funderingen ('Contributed Capacity')     | <b>1.212</b> | 2.798 | 1.867              |
| MW offshore wind (in economische eigendom)                 | <b>144</b>   | 144   | 144                |
| <b>GHG voetafdruk</b>                                      |              |       |                    |
| Scope 1 (in kton CO <sub>2</sub> -equivalent)              | <b>733</b>   | 652   | 832                |
| Scope 2 (in kton CO <sub>2</sub> -equivalent)              | <b>0,5</b>   | 1     | 0,8                |
| <b>Koolstofarme brandstoffen ('low carbon fuels')</b>      |              |       |                    |
| % versus totaal verbruikte brandstoffen                    | <b>10,3%</b> | 6,0%  | N/A <sup>(1)</sup> |
| <b>Gezondheid &amp; veiligheid</b>                         |              |       |                    |
| Wereldwijde frequentiegraad letsels met werkverlet (LTIFR) | <b>0,19</b>  | 0,23  | 0,19               |
| <b>Duurzame innovatie</b>                                  |              |       |                    |
| Goedgekeurde innovatie-initiatieven                        | <b>12</b>    | 12    | 14                 |
| <b>Bedrijfsethiek</b>                                      |              |       |                    |
| % interne complianceopleiding                              | <b>99%</b>   | 99%   | 99%                |

<sup>(1)</sup> De eerste betrouwbare meting vond plaats in 2022.



DEME > Viking Neptun

## • Duurzame innovatie

De jongste editie van het programma DEMEx, dat op disruptieve en transformatieve innovatie focust, organiseerde in juni 2023 haar laatste show-case-evenement. Het was een krachtige illustratie van de sterke verankering van innovatie en duurzaamheid in het hart en de geest van het DEME-team, en van de manier waarop krachtige initiatieven ze tastbaar maken. Een breed publiek van DEME selecteerde drie van de negen innovatieve ideeën die tijdens het slotevenement werden voorgesteld voor verdere ontwikkeling en lancering.

## • Bedrijfsethiek

De bedrijfsethiek blijft een constante focus voor DEME, met een voortdurende verfijning van de complianceprocessen. Dat wordt geïllustreerd door het feit dat 99% van het personeel van DEME deelneemt aan de jaarlijkse interne complianceopleiding.

## Vooruitzichten 2024

Gesterkt door robuuste trends in de vraag en een sterk orderboek, behoudt DEME's management het vertrouwen in de groeivoorzichten van het bedrijf. Het verwacht dat de omzet de komende jaren verder zal groeien met een jaarlijkse EBITDA-marge tussen 16 en 20% per jaar. Voor 2024 en rekening houdend met de huidige geopolitiek en marktomstandigheden, en ook met het huidige orderboek en de vlootcapaciteit, verwacht het management een omzetgroei van minstens 10% in vergelijking met 2023, met een EBITDA-marge die vergelijkbaar is met 2023. De investeringsuitgaven voor 2024 zullen naar verwachting tussen de 300 en 350 miljoen euro bedragen, inclusief investeringen in de vloot en investeringen in upgrades, reparatie en onderhoud. Het bedrijf verwacht ook dat het haar netto financiële schuld in 2024 verder zal kunnen verlagen.

## PARTNERS FOR SUSTAINABLE GROWTH



[www.deme-group.com](http://www.deme-group.com)